



# วารสาร การพยาบาล การสาธารณสุขและการศึกษา วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

ปีที่ 15 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2557 ISBN 0859-3949

## วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิชาการในรูปแบบ  
รายงานวิจัย (Research Article) และบทความปริทัศน์  
(Review Article) สาขาการพยาบาล การสาธารณสุข และ  
การศึกษา

## กำหนดออก

ทุกๆ 4 เดือน (ปีละ 3 ฉบับ)  
มกราคม - เมษายน  
พฤษภาคม - สิงหาคม  
กันยายน - ธันวาคม

## เจ้าของ

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา  
312 หมู่ 11 ต.บ้านต้อม อ.เมือง จ.พะเยา 56000  
โทรศัพท์ 0-5443-1779 โทรสาร 0-5443-1889

## ที่ปรึกษา

ศาสตราจารย์ ดร.เวคิน นพนิศย์  
ผู้อำนวยการ Professional Associates of Thailand  
ดร.สุภาภรณ์ อุดมลักษณ์  
ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

## บรรณาธิการ

ดร.กฤตพัทธ์ ฝึกฝน

## กองบรรณาธิการ

ดร.ปิ่นฉัตร ชัชวรัตน์      ดร.พิมพ์มล วงศ์ไชยา

## สำนักงาน

อาจารย์จรรยา	แก้วใจบุญ
อาจารย์สมศรี	ทาทาน
อาจารย์อัมพร	ยานะ
อาจารย์วรรณิภา	เย็นใจ
อาจารย์สุพิชญา	เสมอเชื้อ
นายอานนท์	ดีบัย้อย

## กองบรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ภิรมย์รัตน์

มหาวิทยาลัยการจัดการและเทคโนโลยีอีสเทิร์น

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นธการกิจกุล

คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

รองศาสตราจารย์ ดร.พรรณพิไล ศรีอาภรณ์

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

รองศาสตราจารย์ ดร.สายพิน เกษมกิจวัฒน์

สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยณรงค์ อภิณพัตน์

คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ดร.สมานจิต ภิรมย์รัตน์

ผู้อำนวยการหลักสูตรศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยการจัดการและเทคโนโลยีอีสเทิร์น

ดร.บรรจง ไชยรินคำ

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

ดร.นฤมล สิงห์ตง

สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ดร.ประจวบ แผลมหลัก

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

ดร.นุสรา ประเสริฐศรี

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สรรพสิทธิ์ประสงค์

ดร.สุชาดา อินทรกำแหง ณ ราชสีมา

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี

สวรรค์ประชารักษ์ นครสวรรค์

ดร.ปิ่นฉัตร ชัชวรัตน์

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

ดร.กฤตพัทธ์ ฝึกฝน

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

# สารบัญ

	หน้า
- การเกิดอุบัติเหตุจรรยาจรและปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา	3
* พรรณี สุรินทชัย	
- การปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาลโรงพยาบาลพะเยา	15
* ประกาย สุทธจง	
- ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่	27
* มรกต สิทธิชนแก้ว	
- การเข้าถึงข้อมูลสุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงต่อโรคเบาหวาน และโรคความดันโลหิตสูง ต.สมัย อ.สบปราบ จ.ลำปาง	38
* ชาญยุทธ์ คำวรรณ, ปานชีวัน แลบุญมา	
- ภาวะสุขภาพของผู้สูงอายุอำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี	48
* มนต์ชัย อโณวรรณพันธ์	
- แรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาล โรงพยาบาลแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน	55
* บริสุทธิ์ วีรัชศิลป์	
- การพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก	62
* อุดม คำหล้า	
- การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)	77
* วิเชียร บุญมาก	



# การเกิดอุบัติเหตุจราจรและปัจจัยที่มี ความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา

## The Traffic Accidents Incidents and Factors Related to the Severity of Injuries in the Area of Phayao Central District

พรรณิ สุรินชัย  
กลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลพะเยา

### บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาลักษณะของอุบัติเหตุจราจร การบาดเจ็บและความรุนแรง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา และศึกษาการเกิดอุบัติเหตุจราจรและปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ประชากรที่ใช้ในการศึกษา เป็นผู้ขับขี่ยานพาหนะที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจราจร ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ที่มารับบริการงานอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลพะเยา เป็นการศึกษาแบบเก็บข้อมูลไปข้างหน้า เป็นระยะเวลา 4 เดือน กลุ่มตัวอย่างมีจำนวน 480 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาเป็นแบบสอบถาม การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปโดยใช้สถิติพรรณนา ประกอบด้วย การแจกแจงความถี่ ร้อยละ และวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ ปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดอุบัติเหตุจราจรของผู้บาดเจ็บกับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ ด้วยสถิติ Chi - Square และ Fisher-exact test ผลการศึกษาค้นคว้าพบว่า

1. ด้านปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจราจรในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา เป็นชายมากกว่าหญิง (ร้อยละ 75.6 และ 24.4 ตามลำดับ) มีอายุระหว่าง 15 - 19 ปี (ร้อยละ 30.4) อาชีพของกลุ่มที่ได้รับบาดเจ็บ เป็นนักเรียน/นักศึกษา (ร้อยละ 40.4) กลุ่มผู้ได้รับบาดเจ็บมากกว่าครึ่งหนึ่งไม่มีใบอนุญาตขับขี่ (ร้อยละ 59.4) อายุไม่ถึงเกณฑ์ (ร้อยละ 4.9) ไม่มีเวลาไปทำ (ร้อยละ 95.1) มีใบอนุญาตขับขี่ (ร้อยละ 35.8)

ผู้บาดเจ็บเป็นผู้ที่อยู่ในเขตอำเภอเมืองมากที่สุด (ร้อยละ 93.8)

2. ด้านการเกิดอุบัติเหตุจราจร พบว่า วันที่มีการเกิดอุบัติเหตุจราจรมากที่สุดคือวันศุกร์ มีการเกิดร้อยละ 15.6 จะเกิดในช่วงเวลา 18.01 - 21.00 น. ร้อยละ 25.2 เดือนธันวาคม พบว่าเกิดอุบัติเหตุจราจรมากกว่าเดือนอื่นๆ ร้อยละ 29.6 สถานที่เกิดเหตุจะเป็นบริเวณที่แตกต่างกันจะเกิดบริเวณถนนหมู่บ้านจำป่าหวาย และถนนชายกว๊าน (ร้อยละ 5.4 และ 5.0 ตามลำดับ) ตำบลเวียง เกิดอุบัติเหตุจราจรมากที่สุด (ร้อยละ 25.4) การเกิดอุบัติเหตุจราจรเกิดบริเวณถนนที่เป็นทางหลวงสายรอง (ร้อยละ 44.6)

3. ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเกิดอุบัติเหตุจราจรของผู้บาดเจ็บด้านบุคคลเกิดจากการใช้แอลกอฮอล์ (ร้อยละ 51.5) และปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเกิดอุบัติเหตุจราจรของผู้บาดเจ็บด้านบุคคลเกิดจากการใช้สารเสพติด (ร้อยละ 2.9) มีการใช้หมวกนิรภัย (ร้อยละ 2.8) ไม่มีการใช้หมวกนิรภัย (ร้อยละ 88.7) ไม่เกิดจากการมีอาภักภักิริยาขณะขับขี่ (ร้อยละ 98.8) ใช้เข็มขัดนิรภัย (ร้อยละ 10) ไม่ใช้เข็มขัดนิรภัย (ร้อยละ 90) ด้านยานพาหนะ พาหนะที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุมากที่สุด คือ รถจักรยานยนต์ (ร้อยละ 90.8) รองลงมา คือ รถจักรยาน (ร้อยละ 3.8) สภาพรถที่เกิดอุบัติเหตุจราจรมากที่สุด คือ สภาพทั่วไปของรถขณะขับขี่ดี (ร้อยละ 82.3) ด้านสิ่งแวดล้อม การเกิดอุบัติเหตุจราจรพบในเวลากลางคืน (ร้อยละ 48.3) อุบัติเหตุจราจรที่พบ



เกิดจากการมีสัตว์เลี้ยงขวางทาง หรือวิ่งตัดหน้ารถ (ร้อยละ 8.1) เกิดบริเวณถนนทางตรงและลาดยาง (ร้อยละ 42.7) เกิดบริเวณไม่มีสัญญาณไฟจราจร (ร้อยละ 92.1) สาเหตุของการบาดเจ็บเกิดจาก การเมาแล้วขับแฉลบเอง (ร้อยละ 23.3) ส่วนใหญ่จะได้รับการบาดเจ็บในลักษณะที่เกิดจากการกระทบหรือกระแทก (Blunt) (ร้อยละ 97.7) ลักษณะที่มีแผลทะลุเข้าไปในร่างกาย (Penetrating) (ร้อยละ 1.7) การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจราจร ทำให้เกิดการเสียชีวิต 2 คน (ร้อยละ 0.4) รอดชีวิต 478 (ร้อยละ 99.6) จัดอยู่ในประเภทผู้ป่วยไม่ฉุกเฉิน (Non - urgent) (ร้อยละ 78.9) ผู้ป่วยฉุกเฉิน (Urgent) (ร้อยละ 19.6) ผู้บาดเจ็บมีอาการทุเลาและสามารถกลับบ้านได้ (ร้อยละ 83.8) ส่งต่อเพื่อรับการรักษา (ร้อยละ 15.8)

4. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดอุบัติเหตุจราจรกับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม ได้แก่ ทัศนวิสัยขณะขับขี่ มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P < 0.05$  ( $P = 0.027$ ) ปัจจัยด้านยานพาหนะ ได้แก่ สภาพทั่วไปของรถมีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P < 0.01$  ( $P = 0.010$ )

**คำสำคัญ :** อุบัติเหตุจราจร, ระดับความรุนแรง

## Abstract

The purposes of this study were to study the state of traffic accident - injury and hazard - in the area of Phayao central district and to study the traffic accident incidents and factors related to the severity of injuries in the area of Phayao central district.

The samples used in the study consisted of 480 samples from the vehicle drivers injured from the traffic accident in the area of Phayao central district, and admitted in the section of accident emergency and service. The instrument

used in this study was the questionnaires.

The data were analyzed using SPSS program, with descriptive statistics, including frequency distribution, percentage and Chi-square and Fisher-exact tests to test the relationship between various factors with the severity levels of injuries.

The study revealed that:

1. The injured were male more than female in the percentages of 75.6 and 24.4. The age group of the injured was 15-19 years old (30.4%) and most of them were living in the area of Phayao central district (93.8%). The careers of the injured from the traffic accident mostly were students, and half of the injured had no driving licenses (59.4%). The reasons of not having a driving license were the age was not qualified (4.9%) and being too busy to apply for a driving license.

2. Most of accidents happened on Fridays (15.6%) during 06.01 - 09.00 p.m. (25.2%) and in December (29.6%). The spots of accidents were mostly on the road to Ban Jumpawhai (5.4%), and onto Chaikwan Road (5.0%). The accidents were mostly happened in the area of Wieng Sub - district (25.4%) and mostly in main ways and sub - ways (44.6%).

3. In terms of personal factors, more than half of accidents were due to alcohol usages (51.5%), followed by drug usages (2.9%). Among the motorcyclists, 88.7% did not wear a crash helmet. For those car drivers, 90.0% did not fasten seat belts. In terms of vehicle factors, most of the accidents occurred with the motorcycles



was generally in good state (82.3%). In terms of environment factors, the accidents occurred mostly during nighttime (48.3%). Domestic animals obstructing or abruptly crossing the way was only 8.1%. The road conditions were straight ways and asphaltic ways (42.7%). Most of accidents happened in the area without traffic lights. The causes of traffic accidents mostly were from the drunken drivers (23.3%). The characteristics of injury mostly were in blunt (97.7%), followed by penetrating states (1.7%). Two persons (0.4%) were killed from the traffic accidents. Almost all of them were non-urgent patients (78.9%). Most injured were alleviated and could be discharged (83.8%); only 15.8% were referred to other hospitals.

4. For the relationships between the factors affecting traffic accidents and the severity levels of the injury, it was found that the environment factors such as visibility was significantly related to the injury ( $p$ -value < 0.05). The vehicle factors such as the state of the vehicles was related to the severity of the injury at the significantly different value at  $P < 0.01$  ( $P = 0.010$ ).

**Key words :** The Traffic Accidents, Factors Related, Severity of Injuries

## บทนำ

อุบัติเหตุจากรถเป็นสาเหตุการบาดเจ็บและตายที่สำคัญที่สุดของประเทศไทย และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนปัจจุบันอุบัติเหตุจากรถมีจำนวนอัตราการตายเป็นอันดับ 2 ของสาเหตุการตาย 10 กลุ่มแรก ตามบัญชีโรคพื้นฐานของบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (กรมการแพทย์, 2544) จากสถิติของประเทศไทยในช่วง พ.ศ. 2546 - 2548 มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นประมาณ

60,000 - 70,000 รายต่อปี โดยพบผู้เสียชีวิตจำนวน 11,000 - 12,000 รายต่อปี หรือมีอัตราการตาย 77.6-86.9 ต่อแสนประชากร และพบว่าผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงาน อายุระหว่าง 15 - 34 ปี เป็นผู้ชายมากกว่าผู้หญิง 4 - 6 เท่า (กรมการแพทย์, 2548) จากสถานการณ์การเกิดอุบัติเหตุจราจร ตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ แต่ละปีจะมีการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นการบั่นทอนเศรษฐกิจและสุขภาพอนามัยของประชากรในประเทศ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมโดยรวม รวมทั้งผลกระทบต่อผู้ประสบอุบัติเหตุจราจรและครอบครัวตามมามากมาย ในปี พ.ศ.2548 มีผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุจราจร 12,544 ราย บาดเจ็บ 946,900 ราย โดยก่อกวนความสูญเสียทางเศรษฐกิจต่อปีจากการเสียชีวิตก่อนวัยอันควร 94,950 - 113,940 ล้านบาท ความพิการ 19,905 - 62,700 ล้านบาท ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล 4,500 - 8,100 ล้านบาท ทรัพย์สินเสียหาย 1,200 - 1,300 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 122,400 - 189,040 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.25 ถึง 3.48 ของ GDP ในปี 2549 ดังนั้นรัฐบาล จึงมีความมุ่งมั่นที่จะลดการสูญเสียจากอุบัติเหตุจราจรอย่างเร่งด่วน โดยเฉพาะการเสียชีวิตและการบาดเจ็บที่สูญเสียไปของประชาชนชาวไทย (กรมการแพทย์, 2544) รัฐบาลได้ตัดสินใจดำเนินการป้องกันอุบัติเหตุจราจรในช่วงเทศกาลปีใหม่ (ระหว่างวันที่ 27 ธันวาคม 2549 ถึงวันที่ 2 มกราคม 2550) เป็นประเด็นในการรณรงค์ป้องกันอุบัติเหตุจราจรโดยมีเป้าหมายคือ ลดการบาดเจ็บลงร้อยละ 20 และเสียชีวิตลงเป็น 0 ของปีที่ผ่านมาในขอบเขตทั่วประเทศ นั่นคือ ทุกจังหวัดต้องลดให้ได้ในระดับเดียวกัน การดำเนินการครั้งนี้เป็นการผนึกประสานพลังจากหลายภาคี โดยมี 3 กระทรวงหลักเป็นแกนกลาง ได้แก่ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงคมนาคมและกระทรวงสาธารณสุข มาตรการสำคัญที่ได้นำมาใช้ได้แก่ มาตรการทางกฎหมาย ผสมผสานกับมาตรการทางประชาสัมพันธ์ และมาตรการ



ทางวิศวกรรมจราจรนั้นคือ การล่งยุติการก่อสร้างและซ่อมแซมถนนทุกสายชั่วคราว กลุ่มเป้าหมายเน้นหนักคือผู้ใช้รถจักรยานยนต์ และพฤติกรรมเป้าหมาย ได้แก่ การสวมหมวกนิรภัย การขับซี้โดยปราศจากแอลกอฮอล์ การคาดเข็มขัดนิรภัย และการรักษากฎจราจรอื่นๆ เช่น ความเร็ว (เพ็ญประภา ศิริโรจน์ และคณะ, 2546)

สำหรับจังหวัดพะเยามีการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่าประเภทของการเกิดอุบัติเหตุสูงสุดคือ อุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ตั้งแต่ ปี 2546 - 2549 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น มีผู้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ 1,230.48 ต่อแสนประชากร และมีอัตราตาย 10.80 ต่อแสนประชากร ผู้บาดเจ็บเป็นผู้ชายมากกว่าผู้หญิง 2.6 เท่า นอกจากนี้ยังพบว่า อัตราการบาดเจ็บจากรถจักรยานยนต์สูงสุดในอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ทั้งหมด 890.2 ต่อแสนประชากร ช่วงเวลาที่เกิดอุบัติเหตุมากที่สุด คือ ช่วงเวลา 16.01 - 20.20 น. ผู้บาดเจ็บส่วนใหญ่เป็นนักเรียนหรือนักศึกษา 386.4 ต่อแสนประชากร ช่วงอายุที่ได้รับ อุบัติเหตุมากที่สุด คือ อายุระหว่าง 15 - 19 ปี ในที่นี้ผู้บาดเจ็บมีการใช้แอลกอฮอล์ร้อยละ 33.5 ไม่ใช้แอลกอฮอล์ร้อยละ 63.7 ในขณะเดียวกันมีการสวมหมวกนิรภัยเพียงร้อยละ 1.0 ไม่สวมหมวกนิรภัย ร้อยละ 94.9 (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา, 2549) ผู้ศึกษาได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น และคิดว่าการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์สามารถป้องกันและลดความรุนแรงได้ จึงสนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์และปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา เพื่อหาแนวทางในการป้องกันและลดความรุนแรงของปัญหาอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ของจังหวัดพะเยาต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษาลักษณะของอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์และความรุนแรง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา และเพื่อศึกษาการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์และปัจจัยที่มีความ

สัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของ การบาดเจ็บ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา

## ระเบียบวิธีการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาแบบเก็บข้อมูลไปข้างหน้า (Prospective descriptive research) เพื่อศึกษาการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์และปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของ การบาดเจ็บ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ดังรายละเอียดกลวิธีการดำเนินการวิจัยดังต่อไปนี้

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างใช้ในการศึกษานี้คือ ผู้ขับขี่ยานพาหนะที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ที่มารับบริการงานอุบัติเหตุและฉุกเฉินโรงพยาบาลพะเยา เป็นระยะเวลา 4 เดือน

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาได้จากการสร้างขึ้นเอง โดยการทบทวนจากแบบบันทึกข้อมูลเฝ้าระวังการบาดเจ็บ (Trauma Registry) โครงสร้างคำถามในการสอบถามเพื่อเก็บข้อมูล แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

1. แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างเนื้อหาประกอบด้วย เพศ อายุ อาชีพ ระดับการศึกษา
  2. แบบสอบถามลักษณะของอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์เนื้อหาประกอบด้วย สาเหตุของการบาดเจ็บ ลักษณะของการบาดเจ็บและระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ
  3. แบบสอบถามปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ของผู้บาดเจ็บ เนื้อหาประกอบด้วย
- 3.1 ปัจจัยทางด้านบุคคล ได้แก่ ไบอเมคานิกส์ การขับซี้ การใช้แอลกอฮอล์ การใช้สารเสพติด การใช้หมวกนิรภัย การใช้เข็มขัดนิรภัย การมีอาภักกับกิริยาขณะขับซี้





3.2 ปัจจัยด้านยานพาหนะ ได้แก่ ลักษณะของพาหนะผู้บาดเจ็บ สภาพทั่วไปของรถ

3.3 ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ทิศนะวิสัยขณะขับขี่ สัตว์เลี้ยงที่ขวางทางหรือวิ่งตัดหน้า ขณะขับขี่ลักษณะของถนน สัญญาณไฟจราจร

#### การสร้างและพัฒนาเครื่องมือ

สร้างแบบสอบถามเพื่อเป็นเครื่องมือในการศึกษาและนำแบบสอบถามที่สร้างขึ้น ตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน เพื่อดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะด้านความตรงเชิงเนื้อหา

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล เก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากรกลุ่มตัวอย่าง ผู้ขับขี่ยานพาหนะที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจราจร ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ที่มารับบริการงานอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลพะเยามีชั้นตอน คือ

1. ทำการสำรวจข้อมูลเบื้องต้นในพื้นที่อำเภอเมืองจังหวัดพะเยา และศึกษาข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง
2. ทำหนังสือขอความร่วมมือจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลพะเยาเพื่อดำเนินการเก็บข้อมูลในครั้งนี้

#### ผลการวิจัย

ด้านปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล

**ตาราง 1** จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล

ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล (n = 480)	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	363	75.6
หญิง	117	24.4
อายุ		
10 - 14	12	2.5
15 -19	146	30.4

3. ใช้แบบสอบถามเก็บข้อมูลจากประชากรกลุ่มตัวอย่างโดยพยาบาลเวรงานอุบัติเหตุและฉุกเฉินเป็นผู้สอบถาม

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อรวบรวมข้อมูลที่ได้ทั้งหมดแล้ว นำแบบสอบถามที่ได้ในแต่ละส่วน และนำไปลงรหัสเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

1. วิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา คือ ค่าแจกแจงความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage)
2. วิเคราะห์ลักษณะของอุบัติเหตุ ลักษณะของการบาดเจ็บและระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา คือ ค่าแจกแจงความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage)
3. วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดอุบัติเหตุจราจรกับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บการเกิดอุบัติเหตุจราจรของกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้การทดสอบหาความสัมพันธ์ (chi - square) และ Fisher - exact test



ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล (n = 480)	จำนวน	ร้อยละ
20 – 24	85	17.7
25 – 29	43	9.0
30 – 34	33	6.9
35 – 39	44	9.2
40 – 44	39	8.1
45 – 49	31	6.4
50 – 54	13	2.7
55 – 59	14	2.9
60 ปีขึ้นไป	20	4.2
<b>อาชีพ</b>		
นักเรียน/นักศึกษา	194	25.2
เกษตรกรกรรม	121	25.5
รับจ้างทั่วไป	79	16.5
ไม่ได้ทำงาน	22	4.6
ค้าขาย/ประกอบธุรกิจส่วนตัว	17	3.5
พนักงานบริษัท	16	3.3
ข้าราชการ	13	2.7
อื่นๆ	18	3.8
<b>ระดับการศึกษา</b>		
มัธยมศึกษา	222	46.3
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	144	30.0
ประถมศึกษาตอนต้น (ป.1 – ป.4)	54	11.3
ประถมศึกษาตอนปลาย (ป.5 – ป.6/ป.7)	37	7.7
ปริญญาตรี	16	3.3
ปริญญาโท	5	1.0
ไม่ได้เรียน	2	0.4





ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล (n = 480)	จำนวน	ร้อยละ
ใบอนุญาตขับขี่รถยนต์/รถจักรยานยนต์		
มี	172	35.8
ไม่ทราบ	23	4.8
ไม่มี	285	59.4
เหตุผลที่ไม่มีใบอนุญาตขับขี่		
- อายุไม่ถึงเกณฑ์ที่จะทำใบอนุญาตขับขี่	14	4.9
- ไม่มีเวลาทำใบอนุญาตขับขี่	271	95.1
ที่อยู่ปัจจุบัน		
ในเขตอำเภอเมืองจังหวัดพะเยา	450	93.8
นอกเขตอำเภอเมืองจังหวัดพะเยา	24	5.0
นอกเขตจังหวัดพะเยา	6	1.2

จากตารางที่ 1 พบว่า ผู้ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจากรถในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา เป็นชายมากกว่าหญิง (ร้อยละ 75.6 และ 24.4 ตามลำดับ) มีอายุระหว่าง 15 - 19 ปี (ร้อยละ 30.4) รองลงมาคืออายุระหว่าง 20 - 24 ปี (ร้อยละ 17.7) อาชีพของกลุ่มที่ได้รับบาดเจ็บ เป็นนักเรียน/นักศึกษา รองลงมา คือ เกษตรกรรม (ร้อยละ 40.4 และ 25.2 ตามลำดับ) มีการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา (ร้อยละ 46.3) รองลงมาคือ ระดับอนุปริญญา หรือเทียบเท่า (ร้อยละ 30.3) และพบว่ากลุ่มผู้ได้รับบาดเจ็บไม่มีใบอนุญาตขับขี่ (ร้อยละ 59.4) เหตุผลที่ไม่มีใบอนุญาตขับขี่ เนื่องจากอายุไม่ถึงเกณฑ์ที่จะทำใบขับขี่ (ร้อยละ 4.9) และไม่มีเวลาไปทำใบอนุญาตขับขี่ (ร้อยละ 95.1) มีใบอนุญาตขับขี่เพียงร้อยละ (35.8) ผู้บาดเจ็บเป็นผู้ที่อยู่ในเขตอำเภอเมืองมากที่สุด (ร้อยละ 93.8)

## การเกิดอุบัติเหตุจากรถ

ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุจากรถ

ข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุจากรถ	จำนวน	ร้อยละ
วันที่เกิดอุบัติเหตุ		
อาทิตย์	71	14.8
จันทร์	69	14.4
อังคาร	58	12.0
พุธ	70	14.6



ข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุจราจร	จำนวน	ร้อยละ
พฤษภาคม	63	13.1
ศุกร์	75	15.6
เสาร์	74	15.5
เวลาที่เกิดอุบัติเหตุ		
00.01 – 03.00	50	10.4
03.01 – 06.00	7	1.5
06.01 – 09.00	37	7.7
09.01 – 12.00	38	7.9
12.01 – 15.00	52	10.8
15.01 – 18.00	102	21.3
18.01 – 21.00	121	25.2
21.01 – 24.00	73	15.2
เดือนที่เกิดอุบัติเหตุ		
พฤศจิกายน	130	27.0
ธันวาคม	142	29.6
มกราคม	128	26.7
กุมภาพันธ์	80	16.7

จากตารางที่ 2 พบว่า การเกิดอุบัติเหตุจราจรมีจำนวนใกล้เคียงกัน วันศุกร์และวันเสาร์มีการเกิดอุบัติเหตุจราจรมากที่สุด (ร้อยละ 15.6 และ 15.5 ตามลำดับ) จะเกิดในช่วงเวลา 18.01 - 21.00 น. และช่วงเวลา 15.01 - 18.00 น. (ร้อยละ 25.2 และ 21.3 ตามลำดับ) เดือนธันวาคมพบว่าเกิดอุบัติเหตุจราจรมากกว่าเดือนอื่นๆ (ร้อยละ 29.6)

## ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเกิดอุบัติเหตุจราจรของผู้บาดเจ็บ

### ด้านบุคคล

การเกิดอุบัติเหตุจราจร มากกว่าครึ่งหนึ่งเกิดจากการใช้แอลกอฮอล์ (ร้อยละ 51.5) และเกิดจากการใช้สารเสพติด (ร้อยละ 2.9) มีการใช้หมวกนิรภัยเพียงร้อยละ 2.8 ไม่มีการใช้หมวกนิรภัย (ร้อยละ 88.7) เหตุผลที่ไม่มีการใช้หมวกนิรภัย เนื่องจากเป็นเวลากลางคืน ไม่สะดวก และเดินทางในระยะใกล้ และการเกิดอุบัติเหตุจราจร เกิดจากการมีอาภักปฏิกิริยาขณะขับขี่เพียงร้อยละ 1.2 ไม่เกิดจากการไม่มีอาภักปฏิกิริยาขณะขับขี่ (ร้อยละ 98.8) ใช้เข็มขัดนิรภัย ร้อยละ 10 ไม่ใช้เข็มขัดนิรภัย ร้อยละ 90 เหตุผลที่ไม่ใช้เข็มขัดนิรภัยเนื่องจากไม่เคยชิน อึดอัด อาภักปฏิกิริยาขณะขับขี่ที่พบ คือ หลับใน ติ๋มขณะขับขี่ หันมองที่อื่น ถือถุงบู้ย และถือขวด



### ด้านยานพาหนะ

พาหนะที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุมากที่สุด คือ รถจักรยานยนต์ (ร้อยละ 90.8) รองลงมา คือ รถจักรยาน (ร้อยละ 3.8) และสภาพรถที่เกิดอุบัติเหตุจรรยาจรมากที่สุด คือ รถที่มีสภาพทั่วไปดี (ร้อยละ 82.3)

### ด้านสิ่งแวดล้อม

อุบัติเหตุจรรยาจรพบในเวลากลางวัน (ร้อยละ 48.3) รองลงมา พบในเวลากลางคืน (ร้อยละ 29.6) และอุบัติเหตุจรรยาจรที่พบ เกิดจากการมีสัตว์เลี้ยงขวางทางหรือวิ่งตัดหน้ารถเพียง ร้อยละ 8.1 เกิดจากการไม่มีสัตว์เลี้ยงขวางทางหรือวิ่งตัดหน้ารถขณะขับขี่มากที่สุด (ร้อยละ 91.9)

### สาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ

สาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ เกิดจาก เมาแล้วขับ แลลบนเอง (ร้อยละ 23.3) รองลงมา คือ ขับรถแลลลบนเอง (ร้อยละ 18.5)

### ลักษณะของการบาดเจ็บ และระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ

การศึกษาพบว่า การบาดเจ็บในลักษณะ Blunt (ร้อยละ 97.7) และได้รับการบาดเจ็บในลักษณะ Penetrating ร้อยละ 1.7 และ พบว่า ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บในลักษณะ Blunt บริเวณอวัยวะ head/neck จะมีระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บในระดับสูงสุด คือ ระดับ 6 ซึ่งรุนแรงมาก ไม่รอดชีวิต จำนวน 1 ราย ร้อยละ 1.0 ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บในลักษณะ Penetrating บริเวณอวัยวะ face จะมีระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บระดับสูงสุด คือ ระดับ 4 ซึ่งมีความรุนแรงมากและคุกคามต่อชีวิต จำนวน 1 ราย ร้อยละ 16.7

### ความรุนแรงของการบาดเจ็บ

การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจรรยาจร ทำให้เกิดการเสียชีวิต 2 คน ร้อยละ 0.4 รอดชีวิต 478 คน ร้อยละ 99.6 การวินิจฉัยการเสียชีวิต คือ มีการแตกของฐานกะโหลกศีรษะร่วมกับการช่วยฟื้นคืนชีพ (R/O Fracture

base of skull c CPR) โดยเสียชีวิตก่อนถึงโรงพยาบาล 1 คน ร้อยละ 0.2 และเสียชีวิตที่ห้องฉุกเฉิน 1 คน ร้อยละ 0.2 เมื่อสิ้นสุดการศึกษาตามขอบเขตพบว่า ผู้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุจรรยาจรที่รอดชีวิต ได้รับการวินิจฉัย แผลถลอก (Abrasion wound) ร้อยละ 37.6 รองลงมา คือ แผลแตกหรือแยกของผิวหนัง (Laceration wound) ร้อยละ 32.8 จัดอยู่ในประเภทผู้ป่วยไม่ฉุกเฉิน (Non - urgent) ร้อยละ 78.9 และฉุกเฉิน (Urgent) ร้อยละ 19.6 ผู้บาดเจ็บมีอาการทุเลาและสามารถกลับบ้านได้ร้อยละ 84.1 ต้องส่งต่อเพื่อรับการรักษา ร้อยละ 15.9

### ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ

1. ปัจจัยด้านบุคคลได้แก่ การใช้แอลกอฮอล์, การใช้สารเสพติด, การใช้หมวกนิรภัย, เข็มขัดนิรภัย และ อากัปกรณ์ขณะขับขี่ของผู้บาดเจ็บ อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05, 0.01 (P-value = 0.05-0.01)

2. ปัจจัยด้านพาหนะได้แก่ ลักษณะของผู้บาดเจ็บ มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของผู้บาดเจ็บ อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ แต่สภาพทั่วไปของรถสภาพทั่วไปของรถขณะขับขี่ (ไม่มีไฟหน้ารถ ไม่มีแดรกรด ไม่มีกระจกข้าง ไม่สามารถให้ข้อมูลได้ สภาพทั่วไปดี ไม่มีไฟหน้ารถและท้ายรถ และรถเก่า) มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บของอวัยวะแขนขา มือ เท้า เขิงกราน ไหล่ ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.01 (P-value = 0.010)

3. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมได้แก่ ทิศนะวิสัยการขับขี่ (กลางวัน แสงแดดจ้า ท้องฟ้ามีดคริมและฝนตก) ของผู้ป่วย มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ แต่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บบริเวณศีรษะและคอ ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 (P-value = 0.027)



## อภิปรายผล

ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล/ข้อมูลทั่วไปเป็นชายมากกว่าหญิง (ร้อยละ 75.6 และ 24 ตามลำดับ) มีอายุระหว่าง 15 - 19 ปี (ร้อยละ 30.4) รองลงมาคืออายุระหว่าง 20 - 24 ปี (ร้อยละ 17.7) ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของวันชัย สัตยาวุฒิมงคล (2537) พบว่าการเกิดอุบัติเหตุพบในเพศชายมากกว่าเพศหญิงและพบมากในอายุระหว่าง 11 - 12 ปี มากที่สุด ร้อยละ 60.1 ไม่มีใบอนุญาตขับขี่ร้อยละ 91.4 เนื่องจากกลุ่มนี้เป็นกลุ่มอยู่ในวัยหนุ่มสาว หรือวัยรุ่นมักมีความคิดคะนอง ขาดความระมัดระวัง ชอบสนุกสนาน ตื่นเต้น เสี่ยงภัย โดยเฉพาะผู้ที่เริ่มขับในช่วง 2 - 3 ปีแรกมักมั่นใจในการขับขี่เกินควร อีกทั้งยังไม่มีความชำนาญในการบังคับ ควบคุมรถและการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าในสถานการณ์คับขัน ยังไม่ดีพอทำให้เกิดอุบัติเหตุได้ง่าย อาชีพของกลุ่มที่ได้รับบาดเจ็บเป็นนักเรียน/นักศึกษา รองลงมาคือ เกษตรกรรม (ร้อยละ 40.4 และ 25.2 ตามลำดับ) มีการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา (ร้อยละ 46.3) รองลงมาคือระดับอนุปริญญา/เทียบเท่า (ร้อยละ 30.0) และพบว่ากลุ่มผู้ได้ รับบาดเจ็บมากกว่าครึ่งหนึ่งไม่มีใบอนุญาตขับขี่ (ร้อยละ 59.4) เหตุผลที่ไม่มีเรื่อง จากอายุไม่ถึงเกณฑ์ที่จะทำใบขับขี่ (ร้อยละ 4.9) และไม่มีเวลาไปทำใบอนุญาตขับขี่ (ร้อยละ 95.1) มีใบอนุญาตขับขี่เพียงร้อยละ 35.8 ผู้บาดเจ็บเป็นผู้ที่อยู่ในเขตอำเภอเมืองมากที่สุด (ร้อยละ 93.8)

## ปัจจัยที่เกี่ยวกับการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์ของผู้บาดเจ็บ

### ด้านบุคคล

การเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์มากกว่าครึ่งหนึ่งเกิดจากการใช้แอลกอฮอล์ (ร้อยละ 51.5) เนื่องจาก เมื่อผู้ขับขี่ซึ่งมีผลต่อการบังคับควบคุมรถเป็นผู้ดื่มสุราทำให้สมองสั่งการช้า การตัดสินใจหลบหลีกอันตรายทำได้ช้า นอกจากนี้ยังอาจมีความคิดคะนองไม่คำนึงถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ทำให้มีโอกาสเกิดอุบัติเหตุได้ง่ายกว่าคนปกติ และเกิดจากการใช้สารเสพติด (ร้อยละ 2.9) มีการใช้

หมวกนิรภัย ร้อยละ 2.8 ไม่มีการใช้หมวกนิรภัย (ร้อยละ 88.7) ซึ่งเป็นตัวเลขที่น่าตกใจมากสอดคล้องกับการศึกษาของ ประทีป เมฆประสาสน และคณะ (2541) ที่พบผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ที่บาดเจ็บไม่ใช้หมวกนิรภัยสูงถึงร้อยละ 93.1 แสดงให้เห็นว่าผู้ขับขี่จำนวนมาก ยังไม่ตระหนักถึงอันตรายจากการขับขี่ โดยไม่สวมหมวกนิรภัย ทั้งนี้จากการศึกษาของสุภาวดี หอมจุก (2538) พบว่า ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ ที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลขอนแก่นที่ไม่สวมหมวกนิรภัย และดื่มสุรา เมื่อเกิดอุบัติเหตุมีโอกาสเกิดการบาดเจ็บที่ศีรษะสูงถึงร้อยละ 41.0 ซึ่งถ้าศึกษาตามพระราชบัญญัติมาตรา 122 ที่ออกเป็นกฎหมายเมื่อปี พ.ศ.2522 และให้มีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ.2527 ให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ต้องสวมหมวกนิรภัย แต่จนถึงปัจจุบัน ปี พ.ศ.2547 แม้ว่าผู้รักษากฎหมายจะดูแลเข้มงวดขึ้น ประชาชนก็ยังคงไม่สนใจที่จะป้องกันตนเองแต่อย่างใด และการเกิดอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์เกิดจากการมีอาภักภิกิริยาขณะขับขี่เพียงร้อยละ 1.2 ไม่เกิดจากการมีอาภักภิกิริยาขณะขับขี่ (ร้อยละ 98.8) ใช้เข็มขัดนิรภัยร้อยละ 10 ไม่ใช้เข็มขัดนิรภัย ร้อยละ 90 เหตุผลที่ไม่ใช้เข็มขัดนิรภัยไม่เคยชิน และติดขัด อาภักภิกิริยาขณะขับขี่ที่พบคือหลับใน ถูกร่มขณะขับขี่ หันมองที่อื่น ถูกรถชน และถือขวด ผลการศึกษาค้นคว้าสอดคล้องกับการศึกษาของสุรางค์ศรี ศิริมโนชญ์ และคณะ (2555) ที่พบว่า การเกิดอุบัติเหตุของ จ.ภูเก็ต ส่วนใหญ่เกิดจากปัจจัยด้านบุคคล และพฤติกรรมกรรมการขับขี่เป็นหลัก

### ด้านยานพาหนะ

พาหนะที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุมากที่สุด คือรถจักรยานยนต์ (ร้อยละ 90.8) สอดคล้องกับการศึกษาของวิศิษฐ์ ตันนุกิจ ที่พบว่า พาหนะที่เกิดอุบัติเหตุมากที่สุดคือ รถจักรยานยนต์ ร้อยละ 88.6 เนื่องจากการใช้รถจักรยานยนต์ไม่สิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายมากนัก จึงมีผู้นิยมใช้เป็นยานพาหนะจำนวนมาก และมีอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยไม่เพียงพอ เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจึงทำให้มีจำนวนผู้บาดเจ็บมากกว่าพาหนะชนิดอื่นรองลงมา คือ รถจักรยาน



(ร้อยละ 3.8) และสภาพรถที่เกิดอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์ คือ รถที่มีสภาพทั่วไปดี (ร้อยละ 82.3)

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

การเกิดอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์ในเวลากลางคืน (ร้อยละ 48.3) สอดคล้องกับการศึกษาของ เพ็ญประภา ศิริโรจน์ และคณะ (2546) ที่พบว่าช่วงเวลาที่เกิดอุบัติเหตุมากที่สุด คือ ช่วงเวลากลางคืนตั้งแต่ เวลา 16.00 - 24.00 น. จะเห็นได้ว่าอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์ที่เกิดขึ้นเกิดจากพฤติกรรมของผู้ขับขี่นั่นเอง และส่งผลทำให้อัตราการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี รองลงมาพบในเวลากลางวัน (ร้อยละ 29.6) และอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์ที่เกิดจากการมีสัตว์เลี้ยงขวางทางหรือวิ่งตัดหน้ารถเพียงร้อยละ 8.1 เกิดจากการไม่มีสัตว์เลี้ยงขวางทางหรือวิ่งตัดหน้ารถขณะขับขี่มากที่สุด (ร้อยละ 91.9)

#### สาเหตุของการบาดเจ็บ

สาเหตุของการบาดเจ็บเกิดจากเมาแล้วขับ แลอบเอง (ร้อยละ 23.3) ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของสมชัย วิโรจน์แสงอรุณ (2539) ที่พบว่า ผู้บาดเจ็บเป็นผู้ขับขี่ที่ดื่มแอลกอฮอล์ถึงร้อยละ 36.0 และผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ใช้แอลกอฮอล์มากที่สุด ร้อยละ 92.2 ทั้งนี้เนื่องจากเมื่อผู้ขับขี่ซึ่งมีผลต่อการบังคับควบคุมรถเป็นผู้ดื่มสุรา ทำให้สมองสั่งการช้า การตัดสินใจหลบหลีกอันตรายทำได้ช้า นอกจากนี้ยังอาจมีความตึกคะนองไม่คำนึงถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ทำให้มีโอกาสเกิดอุบัติเหตุได้ง่ายกว่าคนปกติรองลงมา คือ ขับรถแลอบเอง (ร้อยละ 18.5) ดังเช่นการศึกษาของ ทัพพี ธนาคุณบุลิน (2554) ที่พบว่า การเกิดอุบัติเหตุทางรถจักรยานยนต์ส่วนใหญ่มักเป็นการบาดเจ็บเพียงเล็กน้อยถึงปานกลางซึ่งเกิดจากรถแลอบ

#### ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บ

ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บพบว่า ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม ได้แก่ ทัศนวิสัยขณะขับขี่ที่มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P < 0.05$  ( $P = 0.027$ ) และความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บพบว่า ปัจจัยด้านยานพาหนะ ได้แก่ สภาพทั่วไปของรถ มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P < 0.05$  ( $P = 0.010$ ) ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สุรางค์ศรี ศิคมโนชญ์ และคณะ (2555) ที่พบว่า สภาพอากาศ สภาพผิวจราจร และลักษณะแนวทางจราจรมีความสัมพันธ์กับลักษณะการชนมีความสัมพันธ์กับการอุบัติเหตุ

ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซด์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บพบว่า ปัจจัยด้านบุคคลได้แก่ การใช้แอลกอฮอล์ การใช้สารเสพติด การใช้หมวกนิรภัยการใช้เข็มขัดนิรภัย และการมีอาชีพกิริยาขณะขับขี่ ปัจจัยด้านยานพาหนะ ได้แก่ ลักษณะของถนนและสัญญาณไฟจราจร และปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมได้แก่ สัตว์เลี้ยงที่ขวางทาง หรือวิ่งตัดหน้ารถ มีความสัมพันธ์กับระดับความรุนแรงของการบาดเจ็บอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05, 0.01 ( $P$ -value 0.05, 0.01)



## เอกสารอ้างอิง

- กรมการแพทย์. (2544). *สถิติอุบัติเหตุและสาธารณสุขในประเทศไทย* กรุงเทพฯ : สถาบันการแพทย์  
ด้านอุบัติเหตุและสาธารณสุข กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข.
- กรมการแพทย์. (2548). *รายงานการประชุมวิชาการด้านอุบัติเหตุ และสาธารณสุข ครั้งที่ 1 วันที่ 5 - 7  
กรกฎาคม 2548*. กรุงเทพฯ : บริษัท ชินเน็ย ครีเอท.
- ทัฬหี ธนาคุณบุลิน. (2554). *การประเมินความตระหนักถึงอุบัติเหตุของผู้ปกครองบุตรหลานและผู้ใช้รถ  
ใช้ถนน*. รายงานวิจัย เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ประทีป เมฆประสาน และคณะ. (2542) *อุบัติเหตุจรรยาบรรณทางบกที่เกิดจากการเสพสุราหรือยาบ้าในเขตอำเภอ  
ภูเขียว ชัยภูมิ* : โรงพิมพ์จังหวัดชัยภูมิ.
- เพ็ญประภา ศิริโรจน์, สมพงษ์ โมราฤทธิ์ และธานินทร์ ฉัตรอภิบาล. (2546) *การประเมินผลนโยบาย  
ป้องกันอุบัติเหตุจรรยาบรรณของรัฐบาลในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2546*. จังหวัดเชียงใหม่ และลำปาง.  
ลำปาง : โรงพิมพ์จังหวัดลำปาง.
- วันชัย สัตยาวิมลพงษ์ และลลิตา ศรีทวงศ์. (2537). *การศึกษาระบาดวิทยาผู้ช่วยอุบัติเหตุจรรยา  
บรรณในโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่อป้อ (ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2535 - วันที่ 31 ธันวาคม  
2535)*. หนองคาย : โรงพิมพ์จังหวัดหนองคาย
- วิศิษฐ์ ตันนุกิจ. (2543). *การศึกษาความรุนแรงของผู้ช่วยอุบัติเหตุจรรยาบรรณในเขตอำเภออาทวิ จังหวัดสงขลา  
และผลการใช้หมวกนิรภัยต่อความรุนแรงของผู้ช่วยอุบัติเหตุจรรยาบรรณที่เกิดจากรถจักรยานยนต์.  
สงขลา* : โรงพิมพ์จังหวัดสงขลา.
- สมชัย วิโรจน์แสงอรุณ. (2539). *วิทยาการระบาดของอุบัติเหตุจรรยาบรรณทางบกและการปฏิบัติในการลด  
อุบัติเหตุในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา*. วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข. (2) : 138 - 145.
- สำนักงานสาธารณสุข. (2549). *รายงานการประชุมการเก็บข้อมูลช่วงเทศกาลปีใหม่จากสถิติอุบัติเหตุจรรยา  
บรรณปี 2546 - 2549*. จังหวัดพะเยา.
- สุดาวดี หอมจ. (2538). *การดื่มสุรา การใช้หมวกนิรภัยที่มีผลต่อการบาดเจ็บและเสียชีวิต  
เนื่องมาจากการขับขี่รถจักรยานยนต์ของผู้บาดเจ็บอุบัติเหตุที่มารับการรักษาในโรงพยาบาล  
ขอนแก่น*. ขอนแก่น : สำนักงานโครงการวิจัยและตำรา โรงพยาบาลขอนแก่น.
- สุรางค์ศรี ศิริมโนชญ์ และคณะ. (2555). *การพัฒนารูปแบบการแก้ไขปัญหาการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจรรยา  
บรรณอย่างมีส่วนร่วมโดยอาศัยทรัพยากรและศักยภาพในพื้นที่ วงรอบที่ 3 จังหวัดภูเก็ต.  
รายงานวิจัยโรงพยาบาลถลาง จังหวัดภูเก็ต*.





# การปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาล ผู้ป่วยตั้งครรภ์ นอกมดลูก ของพยาบาล โรงพยาบาลพะเยา Nursing Standards Compliance of Ectopic Pregnancy in Phayao Hospital

ประกาย สุทธิง  
กลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลพะเยา

## บทคัดย่อ

การศึกษานี้เป็นการวิจัยเชิงพรรณนา เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาล และความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ในหอผู้ป่วยนรีเวชโรงพยาบาลพะเยา ที่เข้ารับการรักษา ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556 โดยศึกษาจากเวชระเบียนผู้ป่วยจำนวน 32 ฉบับ และผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกที่เข้าร่วมประเมินความพึงพอใจในการดูแลของพยาบาลจำนวน 32 คน เครื่องมือประกอบด้วย แบบประเมินการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการดูแลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นจากการทบทวนวรรณกรรมและแบบประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการของสำนักงานการพยาบาล

ผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกในภาพรวม มีความถูกต้องร้อยละ 86.57 โดยที่การปฏิบัติตามมาตรฐานระยะจำหน่ายและดูแลต่อเนื่องปฏิบัติได้ถูกต้องถึงร้อยละ 100 ระยะหลังผ่าตัดปฏิบัติได้ถูกต้องร้อยละ 97.83 ระยะแรกเริ่มไม่มีภาวะ shock ปฏิบัติได้ถูกต้อง ร้อยละ 83.35 ระยะการดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัดปฏิบัติได้ถูกต้อง ร้อยละ 80.89 และระยะแรกเริ่มที่มีภาวะ shock ร่วมปฏิบัติได้ถูกต้องร้อยละ 74.60 ตามลำดับ ความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกต่อการพยาบาลพบว่าอยู่ในระดับดี ร้อยละ 86.32

โดยมีความพึงพอใจในเรื่องพยาบาลช่วยให้ท่านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลมากที่สุด ร้อยละ 90.00

**คำสำคัญ :** มาตรฐานการพยาบาล, ผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก, ความพึงพอใจ

## Abstract

This descriptive research aimed to study nurses in nursing standards compliance of nursing care for ectopic pregnancy and patient's satisfaction on receiving nursing care. The sample consisted of 32 patient records on ectopic pregnancy and 32 patients of ectopic pregnancy who admitted in Gynecological ward, Phayao hospital between Oct 1, 2012 and Sep 30, 2013. The research instruments comprised of the nursing practical assessment of ectopic pregnancy patient and patient satisfaction questionnaires. The instruments were developed by researcher according to the literature reviews for nursing practical assessment and department of nursing, ministry of public health for patient satisfaction questionnaires.



The results showed that:

1. Nurses followed to nursing standard for patient of ectopic pregnancy overall was at 86.57%. Nurses followed to nursing standard in discharge planning and continuing care period was 100%, post-operative care period was 97.83%, the first care with non shock patient period was 83.35%, continuing care and pre-operative care period was 80.89% and the first care with shock patient period was 74.60%.

2. Ectopic pregnancy patients' satisfaction in nursing care was at good level (86.32%). The most satisfaction was in nurses to help patients about participation in decision making for medical treatment was 90%.

**Key words :** Compliance standards nursing, ectopic pregnancy, satisfaction

## บทนำ

การตั้งครรภ์นอกมดลูก ถือเป็นโรคทางนรีเวชที่มีความเสี่ยงสูง หากได้รับการตรวจวินิจฉัยรักษาล่าช้า อาจส่งผลให้ผู้ป่วยเสียชีวิตได้ อุบัติการณ์ที่พบประมาณร้อยละ 0.5 - 0.75 ของการคลอดจากข้อมูลระหว่างปี 1997 - 2002 ขององค์การอนามัยโลก พบว่าอัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 4.9 และเป็นสาเหตุที่สำคัญของการเสียชีวิตของหญิงตั้งครรภ์ในช่วงไตรมาสแรก ร้อยละ 26 และร้อยละ 93 ของผู้เสียชีวิตมีสาเหตุจากการตกเลือด (Vicken P Sepilian, Michel E Rivlin, 2014) และในกลุ่มที่อาการยังไม่แน่ชัด ก็ต้องมีการเฝ้าสังเกตอาการอย่างใกล้ชิด เพราะการดำเนินของโรคอาจนำไปสู่ภาวะที่มีการแตกของถุงท้องนอกมดลูกได้ ปัจจัยที่จะส่งผลถึงการดูแลผู้ป่วยที่มีประสิทธิภาพ นอกจากพยาบาล ซึ่งเป็นบุคลากรในทีมสุขภาพที่ใกล้ชิดมากที่สุด ที่จะแก้ปัญหาสุขภาพให้กับผู้ป่วย จำเป็นที่จะต้องมีส่วนร่วม

ในการประเมินอาการและอาการแสดงที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อวางแผนให้การพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว มาตรฐานการพยาบาลเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการควบคุมคุณภาพการพยาบาล ทำให้การพยาบาลสามารถประเมินคุณภาพได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือ การประกันคุณภาพการพยาบาล (แซโซ ชาญบัญญัติ, 2545) ผู้ศึกษาจึงสนใจศึกษาการปฏิบัติกรพยาบาลตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ตั้งแต่ระยะแรกรับ - จนถึงจำหน่าย ออกจากโรงพยาบาล และวัดประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วย เพื่อนำผลที่ได้มาทบทวนและปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการผลลัพธ์ทางการพยาบาล และพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติการพยาบาลและการดูแลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเพิ่มขึ้น

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาลโรงพยาบาลพะเยา ที่ดูแลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก
2. ประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกต่อการดูแลของพยาบาล หอผู้ป่วยนรีเวช

## ระเบียบวิธีการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาเชิงพรรณนา (Descriptive Study) โดยศึกษาจาก แบบบันทึกทางการพยาบาล และ OPD card ในเวชระเบียนผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกจำนวน 32 ฉบับ และประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ต่อการดูแลของพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยาจำนวน 32 คน



## เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ประกอบด้วย

1. เวชระเบียน ผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ได้แก่ อายุ และการปฏิบัติการพยาบาลในส่วนของบันทึกทางการพยาบาล

2. แบบประเมินการปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ตามมาตรฐานเรื่องการปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ที่จัดทำโดยทีมสหสาขา สาขาสูติ - นรีเวชกรรมโรงพยาบาลพะเยา และผ่านการตรวจสอบความตรงตามเนื้อหาจากผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ สูติ - นรีแพทย์ 1 ท่าน หัวหน้าหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม 1 ท่านและพยาบาลวิชาชีพชำนาญการที่ปฏิบัติงานในหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม มากกว่า 15 ปี 1 ท่าน โดยแบ่งเป็น 4 ระยะ คือ 1. ระยะแรกแบ่งเป็น 2 กรณี คือ กรณีที่ไม่มีภาวะ Shock ประกอบด้วย การปฏิบัติการพยาบาล จำนวน 9 ข้อ และกรณีที่มีภาวะ Shock ประกอบด้วย การปฏิบัติการพยาบาล จำนวน 7 ข้อ 2. ระยะดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัด ประกอบด้วย การปฏิบัติการพยาบาล จำนวน 7 ข้อ 3. ระยะหลังผ่าตัด ประกอบด้วย การปฏิบัติการพยาบาล จำนวน 5 ข้อ และ 4. ระยะการวางแผนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่อง ประกอบด้วย การปฏิบัติการพยาบาล จำนวน 2 ข้อ

3. แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ประกอบด้วยข้อคำถามจำนวน 9 ข้อ โดยปรับปรุงมาจากแบบสอบถาม ความพึงพอใจของสำนักการพยาบาล ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2554 นำมาทดสอบความเที่ยงของแบบสอบถามได้ค่าความเที่ยง (Reliability) เท่ากับ 0.89 ลักษณะคำถามเป็นมาตราส่วนประมาณค่า 5 อันดับคือ ระดับมากที่สุด = 5, ระดับมาก = 4, ระดับปานกลาง = 3, ระดับน้อย = 2, และระดับน้อยที่สุด = 1 (สำนักการพยาบาล, 2554)

## การรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการปฏิบัติการพยาบาลของพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก จากบันทึกทางการพยาบาลในเวชระเบียนผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติการปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น

2. ผู้วิจัยชี้แจงวัตถุประสงค์ของการวิจัย แก่กลุ่มตัวอย่าง ขอความร่วมมือในการประเมินความพึงพอใจ พร้อมทั้ง อธิบายถึงการพิทักษ์สิทธิ์แก่กลุ่มตัวอย่าง รวบรวมความพึงพอใจของกลุ่มตัวอย่าง จากแบบประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วยที่ตั้งครรภ์นอกมดลูก

3. ประเมินความถูกต้องของการปฏิบัติตามมาตรฐาน จากเวชระเบียนในส่วนบันทึกทางการพยาบาล จำนวน 32 ฉบับ ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบประเมิน ความพึงพอใจ ของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 32 คน พบว่าข้อมูลครบสมบูรณ์ร้อยละ 100

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่เก็บรวบรวมดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างประกอบด้วย อายุ และลักษณะการมาโรงพยาบาลของหญิงตั้งครรภ์นอกมดลูก วิเคราะห์ด้วยสถิติเชิงบรรยายโดยการแจกแจงความถี่และค่าร้อยละ

2. การปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา วิเคราะห์ด้วยสถิติเชิงบรรยายโดยการแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ

3. ความพึงพอใจของผู้ป่วยที่ตั้งครรภ์นอกมดลูกต่อการดูแลของทีมพยาบาล วิเคราะห์ ด้วยสถิติเชิงบรรยายโดยค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน



## ผลการวิจัย

ตารางที่ 1 จำนวน และร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอายุและลักษณะการมาโรงพยาบาล (n = 32)

ลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวน	ร้อยละ
อายุ		
< 20 ปี	3	9.37
20 - 29 ปี	19	59.38
30 - 39 ปี	10	31.25
ลักษณะการมาโรงพยาบาลของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก		
ไม่มีภาวะ Shock	23	71.87
มีภาวะ Shock	9	28.13

จากตารางที่ 1 พบว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ ร้อยละ 59.39 มีอายุระหว่าง 20 - 29 ปี รองลงมาได้แก่อายุระหว่าง 30 - 40 ปี (ร้อยละ 31.25) อายุน้อยกว่า 20 ปี (ร้อยละ 9.38) ตามลำดับ และส่วนใหญ่ ไม่มีภาวะ Shock (ร้อยละ 71.87) และมีภาวะ Shock (ร้อยละ 28.13) ตามลำดับ

ตารางที่ 2 จำนวน และร้อยละของการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา จำแนกตามระยะการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานโดยภาพรวม

การปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐาน	จำนวนของการปฏิบัติทั้งหมด (N)	ปฏิบัติถูกต้อง		ปฏิบัติไม่ถูกต้อง		ไม่ปฏิบัติ		ไม่เกี่ยวข้อง	
		ครั้ง	ร้อยละ	ครั้ง	ร้อยละ	ครั้ง	ร้อยละ	ครั้ง	ร้อยละ
1. ระยะแรกรับที่มาด้วยภาวะ Shock	63	47	74.60	13	20.63	3	12.00	0	0.00
2. ระยะแรกรับที่ไม่มีภาวะ Shock	187	154	82.35	6	3.21	27	14.44	20	12.50
3. ระยะการดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัด	157	127	80.89	5	3.18	25	15.92	67	42.68
4. ระยะหลังผ่าตัด									
5. การวางแผนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่อง	139	135	97.83	2	1.45	1	0.72	21	15.22
รวม	64	64	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00
		527	86.54	26	4.27	56	9.20	108	17.73

จากตารางที่ 2 พบว่าการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ของพยาบาลมีความถูกต้องในภาพรวม ร้อยละ 86.54 โดยมีการปฏิบัติในระยะการวางแผนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่องมากที่สุด (ร้อยละ 100.00) รองลงมาได้แก่ระยะหลังผ่าตัด (ร้อยละ 97.84) ระยะแรกรับที่ไม่มีภาวะ Shock (ร้อยละ 82.35) ระยะแรกรับที่มีภาวะ Shock (ร้อยละ 74.60) และระยะการดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัด (ร้อยละ 80.89) ตามลำดับ



**ตารางที่ 3** จำนวน และร้อยละของคะแนนการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา ระยะแรกรับที่มดด้วยไม่มีภาวะ Shock จำแนกตามการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานเป็นรายข้อ (n = 23)

มาตรฐานการปฏิบัติ	ปฏิบัติถูกต้อง		ปฏิบัติไม่ถูกต้อง		ไม่ปฏิบัติ		ไม่เกี่ยวข้อง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การรวบรวมข้อมูลแรกรับเกี่ยวกับประวัติทางนรีเวช	20	86.96	0	0.00	3	17.39	0	0.00
2. ประเมินสภาพร่างกายทั่วไป	20	86.96	0	0.00	3	17.39	0	0.00
3. ประเมินสภาพร่างกายการประเมินอาการ อาการแสดง ผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก	18	78.26	2	8.70	3	13.04	0	0.00
4. ประเมินภาวะตกเลือดในช่องท้อง	18	78.26	2	8.70	3	13.34	0	0.00
5. การให้คำแนะนำ การ อธิบายถึงพยาธิสภาพของโรคและแผนการรักษาของแพทย์	18	78.26	1	4.35	4	17.39	0	0.00
6. การจัดการอาการรบกวน เช่น อาการปวด	18	78.26	1	4.35	5	21.74	0	0.00
7. เฝ้าระวังการเกิดภาวะแทรกซ้อนจากการได้รับยาแก้ปวดที่เป็นยา High Alert Drug	9	81.82	0	0.00	2	18.18	12	37.50
8. การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากการเกิดการแตกของตั้งครรภ์นอกมดลูก	16	84.21	0	0.00	3	15.79	4	12.50
9. การให้ความรู้ของผู้ป่วยและญาติเกี่ยวกับโรคและการดูแลตนเอง	17	89.47	0	0.00	2	10.53	4	12.50

จากตารางที่ 3 พบว่า พยาบาลส่วนใหญ่ปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ระยะแรกรับกรณีมาด้วยไม่มีภาวะ Shock มีความถูกต้องในเรื่อง การให้ความรู้ผู้ป่วยและญาติเกี่ยวกับการดูแลตนเอง มากที่สุด ร้อยละ 89.47 รองลงมาคือ การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับประวัติทางนรีเวช และการประเมิน อาการ อาการแสดงผู้ป่วยท้องนอกมดลูก ร้อยละ 86.96 และน้อยที่สุดคือ ประเมินสภาพร่างกาย การประเมิน อาการ อาการแสดง ผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก การประเมินภาวะตกเลือดในช่องท้อง และการให้คำแนะนำ การอธิบายถึงพยาธิสภาพของโรค และแผนการรักษาของแพทย์ ร้อยละ 78.26



**ตารางที่ 4** จำนวนและร้อยละของคะแนนการปฏิบัติกรพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกของพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา ระยะแรกรับที่มาด้วยภาวะ Shock จำแนกตามการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานเป็นรายข้อ (n = 9)

มาตรฐานการปฏิบัติ	ปฏิบัติถูกต้อง		ปฏิบัติไม่ถูกต้อง		ไม่ปฏิบัติ		ไม่เกี่ยวข้อง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ประเมินอาการและอาการแสดงภาวะ Shock ได้ครบถ้วน	9	100	0	0	0	0.00	0	0.00
2. ประเมินอาการ อาการแสดงผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก	6	66.67	3	33.33	0	0.00	0	0.00
3. ประเมินภาวะตกเลือดในช่องท้องจากการแตกของถุงท่อนอกมดลูก	6	66.67	3	33.33	0	0.00	0	0.00
4. แก้ไขภาวะ Shock	9	100	0	0	0	0.00	0	0.00
5. การเฝ้าระวังอุบัติเหตุจากการภาวะ Shock	5	55.56	3	33.33	1	11.11	0	0.00
6. การเฝ้าระวังความปลอดภัยจากการให้เลือด	4	44.44	3	33.33	2	22.22	0	0.00
7. การเตรียมความพร้อมในการรับการผ่าตัดกรณีฉุกเฉิน	8	88.89	1	11.11	0	0.00	0	0.00

จากตารางที่ 4. พบว่า พยาบาลส่วนใหญ่ปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ระยะแรกรับกรณีมาด้วยมีภาวะ Shock มีความถูกต้องในเรื่อง ประเมินอาการและอาการแสดงภาวะ Shock และแก้ไขภาวะ Shock มากที่สุด ร้อยละ 100 รองลงมาคือ การเตรียมความพร้อมในการรับการผ่าตัดกรณีฉุกเฉินร้อยละ 88.89 และน้อยที่สุดคือ บันทึกการเฝ้าระวังความปลอดภัยจากการให้เลือด ร้อยละ 44.44





**ตารางที่ 5** จำนวนและร้อยละของคะแนนการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูกของพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา ระยะดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัด จำแนกตามการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานเป็นรายข้อ (n = 32)

มาตรฐานการปฏิบัติ	ปฏิบัติถูกต้อง		ปฏิบัติไม่ถูกต้อง		ไม่ปฏิบัติ		ไม่เกี่ยวข้อง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การประเมินความ ก้าวหน้าของโรค	18	85.71	1	4.76	2	9.52	11	34.38
2. การประเมินมีภาวะตกเลือดในช่องท้องจากตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูกแตก	17	80.92	2	9.52	2	9.52	11	34.38
3. ประเมินความพร้อมในการผ่าตัดทั้งด้านร่างกายด้านจิตใจและเอกสาร	23	79.31	0	0.00	6	20.69	3	9.38
4. การได้รับการบรรเทาอาการรบกวน	20	95.24	0	0.00	1	4.76	11	34.38
5. ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการผ่าตัด	19	70.37	1	3.70	7	25.93	5	15.63
6. การได้รับคำแนะนำและการสอนการปฏิบัติตัวก่อนและหลังผ่าตัด	19	70.37	1	3.70	7	25.93	5	15.63
7. การรายงานแพทย์เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของโรค	11	100	0	0.00	0	0	21	65.63

จากตารางที่ 5. พบว่า พยาบาลส่วนใหญ่ปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูก ระยะดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัด มีความถูกต้องในเรื่อง การรายงานแพทย์เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของโรค มากที่สุด ร้อยละ 100 รองลงมาคือ การได้รับการบรรเทาอาการรบกวน ร้อยละ 95.24 และน้อยที่สุดคือ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการผ่าตัดและการได้รับคำแนะนำและการสอนการปฏิบัติตัวก่อนและหลังผ่าตัด ร้อยละ 70.37



**ตารางที่ 6** จำนวนและร้อยละของคะแนนการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูกของพยาบาลผู้ปวยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา ระยะเวลาผ่าตัด จำแนกตามการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานเป็นรายข้อ (n = 28)

มาตรฐานการปฏิบัติ	ปฏิบัติถูกต้อง		ปฏิบัติไม่ถูกต้อง		ไม่ปฏิบัติ		ไม่เกี่ยวข้อง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การประเมินภาวะแทรกซ้อนหลังรับบริการผ่าตัด 24 ชั่วโมงแรก	28	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2. การจัดการอาการรบกวน	28	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00
3. การป้องกันภาวะแทรกซ้อน	28	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00
4. การป้องกันความเสี่ยงและการเฝ้าระวังยา High Alert Drug	25	89.29	2	7.14	1	3.57	0	0.00
5. กระตุ้นเพื่อส่งเสริมการหายของแผล	28	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00

จากตารางที่ 6 พบว่า พยาบาลส่วนใหญ่ปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูก ระยะเวลาผ่าตัด มีความถูกต้องในเรื่อง การประเมินภาวะแทรกซ้อนหลังรับบริการผ่าตัด 24 ชั่วโมงแรก การจัดการอาการรบกวน การป้องกันภาวะแทรกซ้อน และการกระตุ้นเพื่อส่งเสริมการหายของแผลมากที่สุดร้อยละ 100 รองลงมาคือ การป้องกันความเสี่ยง ร้อยละ 89.23

**ตารางที่ 7** จำนวนและร้อยละของคะแนนการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูกของพยาบาลผู้ปวยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา ระยะเวลาการวางแผนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่องที่บ้าน จำแนกตามการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานเป็นรายข้อ (n = 32)

มาตรฐานการปฏิบัติ	ปฏิบัติถูกต้อง		ปฏิบัติไม่ถูกต้อง		ไม่ปฏิบัติ		ไม่เกี่ยวข้อง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การประเมินความพร้อมในการกลับบ้าน	32	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2. การประเมินความพร้อมในการดูแลตนเองของผู้ป่วยและครอบครัวตามหลัก D-METHOD	32	100	0	0.00	0	0.00	0	0.00

จากตารางที่ 7 พบว่าพยาบาลปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครุภัณฑ์นอกมดลูกระยะเวลาการวางแผนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่องที่บ้าน ได้ครบถ้วนทั้งการประเมินความพร้อมในการกลับบ้าน และการประเมินความพร้อมในการดูแลตนเองของผู้ป่วยและครอบครัวตามหลัก D-METHOD ร้อยละ 100.00



**ตารางที่ 8** ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ต่อการดูแลของพยาบาลในหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม โรงพยาบาลพะเยา

ข้อความ	ค่าเฉลี่ย $\bar{x}$	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ระดับความพึง พอใจ
1. ความรวดเร็วของพยาบาลในการให้การช่วยเหลือเมื่อท่าน ขอความช่วยเหลือ	4.38	0.49	ดี
2. ความใส่ใจของพยาบาล ต่ออาการเจ็บป่วยของท่าน	4.16	0.64	ดี
3. การให้ข้อมูลและคำแนะนำของพยาบาลเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล	4.34	0.70	ดี
4. ความสนใจและเต็มใจของพยาบาลในการช่วยแก้ปัญหาต่างๆ ให้กับท่าน	4.41	0.61	ดี
5. พยาบาลเข้าใจถึงความต้องการของท่าน	4.38	0.66	ดี
6. การอำนวยความสะดวกของพยาบาลในระหว่างที่ท่านพักรักษาตัว อยู่ในโรงพยาบาล	4.16	0.57	ดี
7. พยาบาลช่วยให้ท่านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล	4.50	0.51	ดีมาก
8. พยาบาลเตรียมความพร้อมท่านในเรื่องการดูแลสุขภาพก่อนกลับบ้าน	4.31	0.65	ดี
9. ความพึงพอใจของท่านต่อการบริการพยาบาลในภาพรวม	4.22	0.61	ดี
รวม	4.32	0.61	ดี

จากตารางที่ 8 พบว่าผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกผู้มีความพึงพอใจต่อพยาบาลโดยรวมอยู่ในระดับดี ( $\bar{x} = 4.32$ , S.D = 0.61) ในรายข้อพบว่า มีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก คือ พยาบาลช่วยให้ท่านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล อยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{x} = 4.50$ , S.D = 0.51) ส่วนหัวข้ออื่นอยู่ในระดับดี

## อภิปรายผล

### 1. การปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก

จากการศึกษาการปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก ของพยาบาลโรงพยาบาลพะเยา พบว่า มีความถูกต้องในภาพรวม ร้อยละ 86.54 โดยมีการปฏิบัติในระยะการวางแผนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่องมากที่สุด ร้อยละ 100 ทั้งเรื่องการประเมินความพร้อมในการกลับบ้าน และการประเมินความพร้อมในการดูแลตนเองของผู้ป่วยและครอบครัวตามหลัก D-METHOD โดยมีการบันทึกทางการพยาบาลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และได้ใจความมากที่สุดในระยะนี้ ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการวางแผนการจำหน่าย พยาบาลสามารถวางแผนได้ตั้งแต่ระยะรับใหม่จนถึงก่อนกลับบ้าน ทำให้มีเวลาในการให้คำแนะนำและสอนการปฏิบัติตัวและการดูแลตนเองได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้อัตรการกลับมารักษาซ้ำจากการปฏิบัติตัวไม่ถูกต้อง ของหอผู้ป่วยนรีเวชกรรมเป็น 0 (รายงานตัวชี้วัดการประกันคุณภาพหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม, 2553 - 2555) ทั้งนี้เนื่องมาจาก หอผู้ป่วยนรีเวชกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติ



การพยาบาล ตามมาตรฐานการวางแผนจำหน่ายผู้ป่วย  
ห้องนอคมดลูกของพยาบาลดังกล่าวข้างต้น โดยจัดทำ  
เป็นนโยบาย ของทีมนำคลินิกด้านสูตินรีเวช ที่ให้ทีม  
ผู้ดูแลปฏิบัติตามมาตรฐานการวางแผนการจำหน่าย  
ตามที่กำหนดไว้และมีการตรวจสอบการปฏิบัติตาม  
มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง

การปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์  
นอคมดลูกระยะหลังผ่าตัด พบว่า พยาบาลปฏิบัติได้ถูกต้อง  
ร้อยละ 97.84 โดยมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาล  
ผู้ป่วยตั้งครรภ์นอคมดลูกร้อยละ 100 ทุกข้อยกเว้น  
การป้องกันความเสี่ยงและการได้รับยา High Alert  
ที่ปฏิบัติได้ ร้อยละ 89.29 ถือว่าพยาบาลหอผู้ป่วยนรีเวช  
ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการฟื้นฟูร่างกายและจิตใจ  
หลังผ่าตัดเพื่อป้องกันปัญหาและภาวะแทรกซ้อนหลัง  
ผ่าตัดเป็นอย่างดีและมีการบันทึกทางการพยาบาล  
ที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และได้ใจความ ทั้งนี้เนื่องจาก  
มาจากผู้ป่วยส่วนใหญ่ของหน่วยงาน ร้อยละ 45 - 50  
(สถิติของหอผู้ป่วยนรีเวชกรรม, 2553 - 2555) เป็นผู้ป่วย  
ที่ได้รับการรักษาโดยการผ่าตัด หน่วยงานจึงได้มีการ  
จัดทำมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยก่อนและหลังผ่าตัด  
เพื่อให้พยาบาลในหน่วยงาน นำไปใช้ในการดูแลผู้ป่วย  
ที่ได้รับการรักษาโดยการผ่าตัด นอกจากนี้ โรงพยาบาล  
พะเยายังกำหนดให้มีการนำระบบ Pain Management  
มาใช้โดยให้ถือว่า Pain Score เป็น Vital Sign ตัวที่ 5  
ต้องมีการบันทึกลงในฟอร์มปรอทในผู้ป่วยหลังผ่าตัด  
ทุกราย ทำให้พยาบาลส่วนใหญ่มีความรู้และทักษะในการ  
ดูแลผู้ป่วยหลังผ่าตัดเป็นอย่างดี

การปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วย  
ตั้งครรภ์นอคมดลูกระยะแรกเริ่ม กรณีไม่มีภาวะ Shock  
พยาบาลปฏิบัติได้ถูกต้อง ร้อยละ 82.32 โดยพบว่ามีการ  
ให้ความรู้ของผู้ป่วยและญาติ เกี่ยวกับโรคและการดูแล  
ตนเองมากที่สุด ร้อยละ 89.47 ทั้งนี้เนื่องมาจากการ  
ดูแลผู้ป่วยที่มีโอกาสการเปลี่ยนแปลงของโรคที่รุนแรงขึ้น  
และอาจนำไปสู่ภาวะวิกฤตได้ สิ่งที่ต้องดำเนินการ คือ

ข้อมูลที่เป็นจริงเกี่ยวกับอาการผู้ป่วย ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ป่วย  
และญาติให้ความร่วมมือในการรักษาและลดความวิตก  
กังวลของครอบครัวลงได้ (Bond AE, Draeger CRL,  
Mandleco B, Donnelly M. 2003) แต่ยังมีข้อที่ยัง  
ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ 80) คือการประเมินสภาพ  
ร่างกาย การประเมิน อาการ อาการแสดง ผู้ป่วยตั้งครรภ์  
นอคมดลูก, การประเมินภาวะตกเลือดในช่องท้อง,  
การให้คำแนะนำ อธิบายถึงพยาธิสภาพของโรคและ  
แผนการรักษาของแพทย์ และการจัดการอาการรบกวน  
จากการทบทวนเวชระเบียน พบว่า เป็นในกลุ่มผู้ป่วย  
ที่แพทย์ต้องให้การรักษาโดยการผ่าตัดทันที ทำให้ต้องรีบ  
เตรียมผู้ป่วยเข้าห้องผ่าตัดและต้องประสานงานกับแผนก  
อื่นๆ เช่น ห้องผ่าตัดในการมารับผู้ป่วยและเตรียมห้อง  
ผ่าตัด แผนกชันสูตรในการตามผลชันสูตรและตามเลือด  
มาให้ผู้ป่วยเป็นต้น จึงส่งผลให้พยาบาลไม่ได้ทำหรือไม่ได้  
บันทึกกิจกรรมดังกล่าว

การปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วย  
ตั้งครรภ์นอคมดลูกระยะการดูแลต่อเนื่องและก่อนผ่าตัด  
พยาบาลปฏิบัติได้ถูกต้อง ร้อยละ 80.89 ผ่านเกณฑ์  
ที่กำหนดไว้ (ร้อยละ 80) เพียงเล็กน้อย เนื่องจากการ  
พยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอคมดลูก ระยะการดูแลต่อเนื่อง  
และก่อนผ่าตัด แพทย์จะมีการวางแผนการรักษาไว้หลาย  
ลักษณะตามการเปลี่ยนแปลงของ จากการศึกษาพบว่า  
ผู้ป่วยที่เข้านอนรับการรักษา 21 ราย เป็นผู้ป่วยที่แพทย์  
Set ผ่าตัดทันที 4 ราย ให้สังเกตอาการไว้ก่อน 17 ราย  
ใน 17 ราย พบเป็น Early Pregnancy 1 ราย, Incomplete  
Abortion 3 ราย, Early Ruptured Pregnancy 2 ราย  
และ Non Ruptured Ectopic pregnancy ที่ได้วางแผน  
Set ผ่าตัดเป็น Elective Case 11 ราย เป็นผู้ป่วย  
ที่ได้รับการผ่าตัดตามเวลาที่วางแผนไว้ 6 ราย และเป็น  
ผู้ป่วย ที่ต้องส่งเข้ารับการผ่าตัดก่อนเวลาที่วางแผนไว้  
เนื่องจากพยาบาลประเมินได้ว่ามีภาวะการแตกของถุง  
ห้องนอคมดลูก 5 ราย แสดงถึงสมรรถนะของพยาบาล  
ในการประเมินอาการและอาการแสดงของผู้ป่วยที่มี



ภาวะการณืแตกของถุงทอองนอกมดลูก ทำให้ผู้ป่วยได้รับการช่วยเหลืออย่างทันเวลา มีการศึกษา พบว่า ปัจจัยที่ทำให้เกิดคุณภาพการบริการมากที่สุด คือการพยาบาล (Koska, 1989 ในวิภาดา คุณาวิคติกุล, 2542) โดยพยาบาลจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการประสานความร่วมมือระหว่างทีมสุขภาพในการสร้างแนวทางการดูแลผู้ป่วย ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เน้นการให้การบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานเชิงวิชาชีพ มีความเสี่ยงน้อยที่สุด สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้มากที่สุด มีค่าใช้จ่ายลดลง ลดระยะเวลาอนของผู้ป่วย และมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า จากความริบถ้วนดังกล่าว อาจทำให้พยาบาลไม่มีการบันทึกการให้การพยาบาล โดยเฉพาะในรายที่แพทย์ Set ผ่าตัดทันที ทำให้หัวข้อ การได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการผ่าตัด และการได้รับคำแนะนำการปฏิบัติตัวก่อนผ่าตัด ถูกต้องเพียงร้อยละ 70.37 และไม่ปฏิบัติ ร้อยละ 25.93 แม้จะได้ให้ข้อมูลกับผู้ป่วยจริง ซึ่งสังเกตได้จากผู้ป่วยสามารถปฏิบัติตัวหลังผ่าตัดได้ถูกต้องและปลอดภัยจากภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัดก็ตาม

การปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกระยะแรกรับ กรณีมาด้วยภาวะ Shock ทั้งหมด เป็นผู้ป่วยที่มาที่แผนกฉุกเฉินและเข้าห้องผ่าตัดก่อนเข้าอนที่หอผู้ป่วยนรีเวช พบว่าพยาบาลปฏิบัติถูกต้องในภาพรวม ร้อยละ 74.60 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำ แสดงให้เห็นว่า ความรู้และความตระหนักถึงการปฏิบัติการพยาบาลตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ของพยาบาลไม่ผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ 80) แต่ในประเด็นที่สำคัญที่เป็นภาวะฉุกเฉิน คือประเมินอาการและอาการแสดงภาวะ Shock และการแก้ไขภาวะ Shock ทำได้ดีมากถึง ร้อยละ 100 และการเตรียมความพร้อมในการรับการผ่าตัด ร้อยละ 88.89 ซึ่งถือเป็นสมรรถนะที่สำคัญของพยาบาลห้องฉุกเฉิน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของพนอ เตชะอภิก สุนทรภาพร วันสุพงศ์ และ สุมณา สัมฤทธิ์รินทร์. (2554) ที่กล่าวถึง ผลการศึกษาการใช้แนวทางในการปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุ

ที่อยู่ในภาวะคุกคามต่อชีวิต ที่ว่าขั้นตอนการช่วยชีวิตถือเป็นทักษะที่จำเป็น สำหรับบุคลากรในห้องฉุกเฉินที่ต้องให้การช่วยเหลือโดยรวดเร็วและแม่นยำ เพื่อช่วยชีวิตที่วิกฤตอย่างทันท่วงที แต่การประเมินอาการ อาการแสดงผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูก การประเมินภาวะตกเลือดในช่องท้องจากการแตกของถุงทอองนอกมดลูก การบันทึกการเฝ้าระวังความปลอดภัยจากการให้เลือด พบเพียงร้อยละ 33.33 โดยเฉพาะการเฝ้าระวังอุบัติเหตุจากการภาวะ Shock ที่ไม่ปฏิบัติถึงร้อยละ 11.11 ทำให้ผู้ป่วยไปเป็นลมที่ห้องน้ำ 1 ราย ทั้งนี้อาจมาจากความริบถ้วนในการดูแลผู้ป่วย หรือผู้ป่วยมาพร้อมกันหลายราย ทำให้อัตรากำลังที่มีไม่เพียงพอในการดูแลผู้ป่วยอย่างทั่วถึงหรือเมื่อให้การดูแลแล้วไม่มีการบันทึกไว้เป็นหลักฐาน อาจเนื่องจากผู้ป่วยอยู่ในแผนกฉุกเฉิน ด้วยระยะเวลาอันสั้น และพยาบาลมีกิจกรรมการประสานงานอื่นที่ต้องปฏิบัติ

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการนำมาตราฐานไปใช้ ควรวางแผนพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกโดยหัวหน้าหอผู้ป่วยนรีเวชติดตามการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด ควรปรับปรุงแบบบันทึกทางการพยาบาลของงานอุบัติเหตุฉุกเฉินให้ง่ายและเหมาะสมกับลักษณะงานและภารกิจของหน่วยงาน เช่น อาจปรับเป็นแบบ Check list และควรให้พยาบาลมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง เพื่อจะได้ทราบข้อควรแก้ไข แนวทางการ เพื่อให้คุณภาพบริการมีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 2. ความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกต่อการดูแลของทีมการรักษาพยาบาล

พบว่าผู้ป่วยความพึงพอใจของผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกต่อการดูแลของทีมการรักษาพยาบาล ภาพรวมอยู่ในระดับดี (ร้อยละ 86.32) โดยมีความพึงพอใจหัวข้อพยาบาลช่วยให้ท่านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลมากที่สุด ร้อยละ 90.00 ทั้งนี้เนื่องจากแนวโน้ม



การเปลี่ยนแปลงของโรคเป็นไปได้หลายรูปแบบจำเป็นต้องให้ผู้ป่วยและครอบครัวมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในทุกขั้นตอน ความสนใจและเต็มใจของพยาบาลในการช่วยแก้ปัญหาต่างๆ ให้กับท่านร้อยละ 88.13 ความรวดเร็วของพยาบาล ในการให้การช่วยเหลือเมื่อท่านขอความช่วยเหลือร้อยละ 87.50 การให้ข้อมูลและคำแนะนำของพยาบาลเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล ร้อยละ 86.88 พยาบาลเตรียมความพร้อมท่านในเรื่องการดูแลสุขภาพก่อนกลับบ้าน ร้อยละ 86.25 ความพึงพอใจของท่านต่อการบริการพยาบาลในภาพรวม ร้อยละ 84.38 ความใส่ใจของพยาบาล ต่ออาการเจ็บป่วย ของท่าน และการอำนวยความสะดวกของพยาบาลในระหว่างที่ท่านพักรักษาตัวอยู่ในโรงพยาบาลร้อยละ 83.13 ซึ่งได้น้อยที่สุด แต่ก็ยังอยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วยใน ของกลุ่มการโรงพยาบาล พะเยา ในปี 2553 - 2555 ที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 86.20 (รายงานตัวชี้วัดการประกันคุณภาพกลุ่มการพยาบาล, 2555)

### กิตติกรรมประกาศ

การศึกษากการปฏิบัติตามมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกในครั้งนี้ลุล่วงด้วยดี จากความร่วมมือของหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในโรงพยาบาลพะเยา โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่หอผู้ป่วยนรีเวชที่ให้ความร่วมมือในการดูแลผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกและบันทึกหลักฐานการปฏิบัติการพยาบาลที่เป็นประโยชน์ต่อการศึกษานี้

ขอขอบคุณคุณอนงค์ ถาวร หัวหน้าพยาบาล และอาจารย์พร บุญมี ที่ให้คำแนะนำและเป็นพี่ปรึกษาในการศึกษาครั้งนี้ พร้อมกันนี้ขอกราบขอบพระคุณท่านผู้อำนวยการโรงพยาบาลพะเยาที่ให้โอกาสแก่ผู้ศึกษาและผู้ป่วยตั้งครรภ์นอกมดลูกทุกท่านที่เป็นกลุ่มประชากรในการศึกษาครั้งนี้

### เอกสารอ้างอิง

- กลุ่มการพยาบาล. (2555). รายงานตัวชี้วัดประจำปี 2553 - 2555. พะเยา : โรงพยาบาลพะเยา.
- ไชเชิ ชานัญญูชี (2545). การสร้างมาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดหัวใจชนิดเปิด ของกลุ่มงาน วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนราชสีมา. ขอนแก่น: มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- พนอ เตชะอธิก , สุนทรภาพ วันสุ, สุมณา สัมฤทธิ์รินทร์. (2554). ผลการใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ในการพยาบาล ผู้บาดเจ็บที่หน่วยผู้ป่วยนอกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน. วารสารพยาบาลศาสตร์และสุขภาพ, 34(3), 68
- วิภาดา คุณาวิฑิตกุล. (2542). “จากการประกันคุณภาพสู่การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล.” *พยาบาลสาร* 26(3), 9-17.
- สำนักการพยาบาล สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (2550). *มาตรฐานการพยาบาลในโรงพยาบาล*.
- ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หอผู้ป่วยนรีเวชกรรม. (2555). รายงานตัวชี้วัดประจำปี 2553 - 2555. พะเยา : โรงพยาบาลพะเยา.
- หอผู้ป่วยนรีเวชกรรม. (2555). รายงานสถิติประจำปี 2553 - 2555. พะเยา : โรงพยาบาลพะเยา.
- Bond AE, Draeger CRL, Mandleco B, Donnelly M. Need of family members of patients with severe traumatic brain injury. *Crit Care Nurs*. 2003; 23(4), 63-72.
- Vicken P Sepilian, Michel E Rivlin. Ectopic Pregnancy. Retrieved January 7, 2014 from <http://emedicine.medscape.com/article/2041923-overview#aw2aab6b2b5>





# ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วย โรคปอดอักเสบโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่ของ

## Need of parent participation in the care of hospitalized children with pneumonia at Chiang Khong Crown Prince Hospital

มรกต สิทธิชนแก้ว  
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่ของ

### บทคัดย่อ

โรคปอดอักเสบเป็นปัญหาที่ผู้ปกครองอาจมีความเครียดในการดูแลเด็ก การเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของเด็กเล็ก มีผลกระทบต่อเด็กและครอบครัว การมีส่วนร่วมของบิดามารดาในการดูแลบุตรที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ผลลัพธ์ของการดูแลเด็ก แต่อย่างไรก็ตามการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลมากหรือน้อยกว่าความต้องการ ยังมีข้อมูลจำกัด ด้วยเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยจึงศึกษาความต้องการมีส่วนร่วม การได้มีส่วนร่วม ความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วม และการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ อายุ 1 เดือนถึง 5 ปี ที่เข้ามารับการรักษาในหอผู้ป่วยในหญิงและผู้ป่วยในชาย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่ของ จำนวน 85 ราย ระหว่างเดือน ธ.ค. พ.ศ. 2555 ถึงเดือน มิ.ย. พ.ศ. 2556 เพื่อนำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนการพยาบาล ส่งเสริม เอื้ออำนวย ให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยได้อย่างเหมาะสม

เก็บข้อมูลโดยใช้ แบบสอบถามความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแล และแบบสอบถามการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแล วิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของเด็กป่วยและผู้ปกครอง คะแนนความ

ต้องการมีส่วนร่วม และการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบด้วยสถิติบรรยาย วิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วม และการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วย ด้วยการทดสอบสถิติที (paired t-test)

ผลการศึกษาพบว่า คะแนนความต้องการมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยโดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ย 85.02 คะแนน (SD = 2.57) การได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีคะแนนเฉลี่ย 66.10 คะแนน (SD = 2.88) ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองเด็กป่วยโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลโดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $t = 53.21, p < .05$ ) ผลการศึกษาแสดงให้เห็นว่าพยาบาลควรเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยที่สอดคล้องและเหมาะสมกับความต้องการของผู้ปกครอง เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีในการดูแล

**คำสำคัญ :** ความต้องการมีส่วนร่วม, การได้มีส่วนร่วม, การดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ



## abstract

Pneumonia is a major public health problem in children which caused of stress among parents for caring during an admission in the hospital. Parent participation in the care of hospitalized children with pneumonia is one of a significant key in order to recovery. This study aimed to assess need of parent participation, the actual participation and to compare the difference between the need and actual parent participation in the care of hospitalized children with pneumonia. Participants were 85 hospitalized children, aged between 1 month and 5 years, at Chiang Khong Crown Prince Hospital during December 2012 - June 2013. Data were conducted using self-administered questionnaire consisted of demographic data and the assessment of parent participation in the care of hospitalized children with pneumonia. Data were analyzed using descriptive statistic as well as dependent t-test was used to compare the difference between the need and actual parent participation.

Research revealed that an average score of the need of parent participation was value at high level (mean = 85.02 scores, SD. = 2.57). The actual participation score was value at fair level (mean = 66.10 scores, SD. = 2.88). There was significant difference between the need and actual parent participation scores in the care of hospitalized children with pneumonia ( $p < .05$ ). Research suggests that nurses should provide more opportunity of parent participation in the care of their children in order to enhance the

quality of care among the hospitalized children with pneumonia.

**Key words :** Need of parent participation, Care of hospitalized children, Pneumonia

## บทนำ

โรคปอดอักเสบเป็นโรคที่มีความรุนแรงมากที่สุดจากรายงานขององค์การอนามัยโลกพบว่า ในแต่ละปีประเทศที่กำลังพัฒนามีเด็กอายุต่ำกว่า 5 ปี เสียชีวิตจากโรคปอดอักเสบจำนวนมากกว่า 2 ล้านคน และพบอัตราป่วยด้วยโรคปอดอักเสบในเด็กที่อายุต่ำกว่า 5 ปี จำนวน 150 ล้านคน (UNICEF, 2006) จากสถิติของกระทรวงสาธารณสุขของประเทศไทยในปีพ.ศ. 2552 ถึง 2554 พบอัตราป่วยด้วยโรคปอดอักเสบในเด็กอายุต่ำกว่า 5 ปี ร้อยละ 45.04, 46.98 และ 41.95 ตามลำดับ (สำนักกระบวนวิชา, 2555) สำหรับข้อมูลทางสถิติของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่ พบว่า จำนวนของผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบมีจำนวนมากเป็นอันดับแรก และพบมากในเด็กอายุต่ำกว่า 5 ปี ซึ่งในปีงบประมาณ 2555 ที่ผ่านมามีพบสถิติผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบอายุ 1 เดือน ถึง 5 ปี เข้ามาเข้ารับการรักษาในหอผู้ป่วยทั้งหมด 317 ราย (งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ, 2554) ซึ่งผู้ป่วยเด็กเป็นกลุ่มที่ต้องพึ่งพาและต้องการการดูแลอย่างต่อเนื่องจากบุคคลในครอบครัว ผู้ปกครองเป็นผู้ที่เข้าใจในตัวเด็กมากที่สุด จึงต้องปฏิบัติกิจกรรมดูแลเด็กด้วยตนเองเกือบทั้งหมด (Novak & Broom, 1999) เนื่องจากเด็กไม่คุ้นเคยกับพยาบาลอาจไม่ให้ความร่วมมือในการดูแลรักษา การเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลนั้น มีผลกระทบต่อเด็กทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม เด็กจึงต้องการความช่วยเหลือ ต้องการความรักความอบอุ่น และการดูแลอย่างใกล้ชิดจากผู้ปกครอง ผู้ปกครองซึ่งเป็นผู้บุคคลสำคัญในการดูแลเด็กก็ต้องการที่จะอยู่กับเด็กและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติกิจกรรมการดูแลเด็กป่วยขณะ



เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลด้วยเช่นเดียวกัน เพื่อให้จะทำให้เด็กเกิดความรู้สึกอบอุ่น ปลอดภัย และลดผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับผู้ป่วยเด็ก (Power & Franck, 2008)

การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลมีประโยชน์ต่อเด็กป่วย ผู้ปกครองและพยาบาล คือ ทำให้เด็กเกิดความรู้สึกอบอุ่นปลอดภัย ช่วยลดความเครียดและความวิตกกังวลจากการแยกจาก ส่วนผู้ปกครองได้รับความรู้ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาทักษะในการดูแลและยังสามารถรักษาบทบาทในการเป็นผู้บริหารเด็ก สำหรับพยาบาลนั้นผู้ปกครองเป็นแหล่งข้อมูลที่ดีที่ ทำให้พยาบาลได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการเจ็บป่วยของเด็กอย่างละเอียด แม่นยำ และรวดเร็ว เมื่อเด็กมีอาการเปลี่ยนแปลงก็สามารถให้การช่วยเหลือได้ทันเวลา และนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อวางแผนการดูแลรักษาให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น (Kristensson-Hallstrom, 2000)

ปัจจุบันโรงพยาบาลหลายแห่งได้เห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล การที่จะสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลนั้น ควรคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ซึ่งผลการศึกษาความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วม และการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยที่เข้ารับการรักษาในหอผู้ป่วย พบว่า ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยมีความแตกต่างกัน (แซนภารัตนพิบูลย์, 2554) ระดับความต้องการและการได้รับการตอบสนองความต้องการของมารดาผู้ป่วยเด็ก ที่เข้ารับการรักษา ณ หออภิบาลผู้ป่วยเด็ก พบว่า ความต้องการของมารดาสูงกว่าการได้รับการตอบสนองความต้องการ (สุจิรา ศรีรัตน์ และ จริญญา สายวารี, 2551) ส่วนการมีส่วนร่วมที่ผู้ดูแลได้ปฏิบัติจริงและต้องการปฏิบัติในการ

ดูแลเด็กในหอผู้ป่วยระยะวิกฤต พบว่า การมีส่วนร่วมของผู้ดูแลในการดูแลเด็กในหอผู้ป่วยเด็กระยะวิกฤต ที่ได้ปฏิบัติจริงทั้งรายด้านและโดยรวม มีคะแนนเฉลี่ยการมีส่วนร่วมน้อยกว่าคะแนนเฉลี่ยความต้องการปฏิบัติ (ปวารณา จำปาแถม, 2553) และการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีการติดเชื้ทางเดินหายใจส่วนล่างเฉียบพลันที่เข้ารับการรักษาในหอผู้ป่วยสามัญกุมารเวชกรรม พบว่า ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (สำเนียง ทองทิพย์, อิชพิลิสฐ บุคคละ, รัตนา ต้นสำโรง, นภาพร วังอาษา และ สະการະ ทัศนภา, 2554)

ผลการศึกษาที่ผ่านมาอาจมีข้อจำกัด ในการอ้างอิงถึงประชากรที่มารับบริการที่โรงพยาบาลอื่นซึ่งมีประเพณีวัฒนธรรมองค์กร บริบททางสังคม และลักษณะประชากรที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช เชียงของ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลชุมชนที่ให้บริการผู้ป่วยในระดับทุติยภูมิ ไม่มีหอผู้ป่วยเด็กเฉพาะ ผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบต้องเข้าพักรักษาในหอผู้ป่วยร่วมกับผู้ป่วยผู้ใหญ่ โดยแยกเป็นหอผู้ป่วยชายและหญิง พยาบาลที่ปฏิบัติงานในตึกผู้ป่วยในต้องดูแลทั้งผู้ป่วยเด็กและผู้ใหญ่ เมื่อผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลจะได้รับกิจกรรมพยาบาลตามแผนการรักษา นอกจากได้รับการดูแลจากบุคลากรพยาบาลแล้ว หอผู้ป่วยได้อนุญาตให้ผู้ปกครองได้อยู่ดูแลด้วย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วย ซึ่งผู้ปกครองสามารถมาอยู่กับเด็กป่วยได้ตลอดเวลา ในหอผู้ป่วยมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ปกครองนอนเฝ้าเด็กในตอนกลางคืนได้ ผู้ปกครองสามารถมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กตามศักยภาพและความต้องการ เนื่องจากเด็กเล็กมักไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติกิจกรรม จำเป็นที่ต้องให้ผู้ปกครองช่วยเหลือและมีส่วนร่วมในการดูแลด้านกิจกรรมที่ทำประจำ ได้แก่ การทำความสะอาดร่างกาย การให้อาหาร และการช่วยเหลือในการรับประทานอาหาร การขับถ่าย



เป็นต้น และจากการเทียบสัดส่วนระหว่างบุคลากรพยาบาลกับผู้ป่วยพบว่าค่อนข้างสูง ทำให้การดูแลเด็กป่วยไม่ทั่วถึง ผู้ปกครองจึงได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมพยาบาลที่ไม่ซับซ้อน เช่น การดูแลเด็กขณะได้รับการพ่นยา ดูแลการไหลของสารน้ำที่ให้ทางหลอดเลือดดำ การดูดเสมหะด้วยลูกสูบยางแดง การให้ยาทางปาก และการดูแลขณะเด็กได้รับออกซิเจน เป็นต้น การมีส่วนร่วมด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลและการมีส่วนร่วมด้านการตัดสินใจเกี่ยวกับการเจาะเลือดเพื่อวินิจฉัยหาเชื้อที่เป็นสาเหตุ ได้รับยาชนิดรับประทาน หรือยาฉีดเข้ากล้ามเนื้อหรือหลอดเลือดดำ รายที่มีอาการหอบจะได้รับการออกซิเจนชนิดสายสอดทางจมูกหรือกล่องครอบศีรษะ อาจต้องงดน้ำ นม อาหาร และให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำแทน บางรายอาจได้รับยาพ่นขยายหลอดลม เคาะปอดดูดเสมหะ เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามการเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยที่มากเกินไปเกินกว่าความต้องการก็อาจทำให้ผู้ปกครองเกิดความเหนื่อยล้า อ่อนเพลีย ตรงกันข้ามหากผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กน้อยกว่าความต้องการก็จะทำให้ผู้ปกครองเกิดความเครียด (Schepp & Clark, 1993) ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพการดูแลเด็กป่วยของผู้ปกครองได้

แนวคิดการมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยในโรงพยาบาลของเชปป์ (Schepp, 1995) ซึ่งได้กล่าวถึงการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลว่า เป็นการมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยที่ผู้ปกครองต้องการที่จะปฏิบัติและได้ปฏิบัติจริงในกิจกรรมทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ 1) การมีส่วนร่วมในการดูแลด้านกิจกรรมที่ทำประจำ (participation in routine care) 2) การมีส่วนร่วมในกิจกรรมพยาบาล (participation in technical care) 3) การมีส่วนร่วมด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล (participation in information sharing) และ 4) การมีส่วนร่วมด้านการตัดสินใจ (participation in decision making) ตามแนวคิดของเชปป์

เมื่อเด็กเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล ผู้ปกครองต้องการที่จะมาอยู่กับเด็กและมีส่วนร่วมในการดูแลเด็ก ดังนั้นพยาบาลจึงควรเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยที่สอดคล้องและเหมาะสมกับความต้องการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีในการดูแล

ในการดูแลผู้ป่วยเด็กมีการนำแนวคิดการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กในกิจกรรมการพยาบาลหลายอย่างแต่ยังขาดแนวทางที่ชัดเจน จากการที่เด็กป่วยกิจกรรมการพยาบาลจำนวนมากที่ต้องการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กอย่างมาก อีกทั้งยังมีกิจกรรมการพยาบาลที่มีลักษณะเฉพาะโรค เช่น การพ่นยาขยายหลอดลม การให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำ การให้ออกซิเจนแบบต่างๆ ซึ่งจะทำให้การดูแลรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการของผู้ป่วยเด็กและผู้ปกครอง ด้วยเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาความต้องการมีส่วนร่วม การได้มีส่วนร่วม ความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานวางแผนการพยาบาลให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วย ส่งเสริมให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยได้อย่างเหมาะสม พัฒนาการบริการพยาบาลผู้ป่วยเด็กให้เหมาะสมกับสภาพปัญหาและสอดคล้องกับวิถีชีวิต ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยเด็ก

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองเด็กป่วยโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล
2. เพื่อศึกษาความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วย



## คำถามการวิจัย

1. ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองเด็กป่วยโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลเป็นอย่างไร
2. ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลไม่แตกต่างกัน

## ระเบียบวิธีการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้ปกครองของเด็กป่วยที่เข้ารับการรักษาในหอผู้ป่วยในหญิงและหอผู้ป่วยในชาย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่ จำนวน 85 ราย ระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ.2555 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 คัดเลือกกลุ่มตัวอย่างตามคุณสมบัติที่กำหนดตั้งนี้เป็นบิดามารดาหรือผู้ดูแลหลักของเด็กป่วยที่ได้รับการวินิจฉัยว่าเป็นโรคปอดอักเสบที่มีอายุตั้งแต่ 1 เดือนถึง 5 ปี ซึ่งมาอยู่ดูแลผู้ป่วยเด็กขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลอย่างน้อย 24 ชั่วโมง สามารถสื่อสารและเข้าใจภาษาไทยได้ดี และยินดีเข้าร่วมในการวิจัย และจะคัดออกถ้าผู้ป่วยเด็กที่อยู่ในความดูแลของผู้ปกครองมีอาการเปลี่ยนแปลงฉุกเฉินที่รุนแรงขึ้นและได้รับการรักษาส่งต่อ คำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยกำหนดอำนาจในการทดสอบ (power analysis) = .08 ขนาดอิทธิพล (effect size) ที่ระดับปานกลาง ( $r = .3$ ) ระดับแอลฟา ( $r = 0.05$ ) = .05 (Choen, 1988) ได้กลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 85 ราย

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วย

1. แบบบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบ ประกอบด้วย เพศ อายุ การวินิจฉัยโรค จำนวนครั้งที่เข้ารับการรักษาด้วยโรคปอดอักเสบ ระยะเวลาในการรักษา
2. แบบบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ปกครองเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ ประกอบด้วย อายุ เพศ การศึกษา

อาชีพ รายได้ของครอบครัว ความเกี่ยวข้องกับเด็กป่วยและประสบการณ์ในการดูแลเด็กป่วย

3. แบบสอบถามความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของณิกานต์ ไชยชนะ (2545) ซึ่งแปลจากแบบประเมินการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยในโรงพยาบาลของเชปป์ (The Parental Actual Participation Scale : PAPS) (Schepp, 1995) ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

**ส่วนที่ 1** แบบสอบถามความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยทั้ง 4 ด้าน จำนวน 24 ข้อ ได้แก่ ด้านกิจกรรมที่ทำเป็นประจำ ด้านกิจกรรมการพยาบาล ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้ปกครองกับบุคลากรพยาบาล และด้านการตัดสินใจเกี่ยวกับการดูแลเด็ก ลักษณะคำตอบเป็นมาตราวัดประมาณค่า 4 ระดับ ตั้งแต่ 1 ถึง 4 คะแนน คะแนนความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองที่เป็นไปได้ มีตั้งแต่ 24 ถึง 96 คะแนน คะแนนต่ำ หมายความว่า ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองมีน้อย และคะแนนสูง หมายความว่า ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองมีมาก การแปลผลคะแนนและแบ่งระดับความต้องการมีส่วนร่วมเป็นโดยรวมและรายด้านโดยใช้คะแนนรวมเฉลี่ยที่กำหนดเป็น 3 ช่วง ดังนี้

ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองโดยรวม 24-47 คะแนนหมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับน้อย 48-71 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับปานกลาง และ 72-96 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับมาก

ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองด้านกิจกรรมที่ทำประจำคะแนนรวม 6-24 คะแนน แบ่งการแปลผลดังนี้ 6-11 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับน้อย 12-17 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับปานกลาง และ 18-24 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับมาก





ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองด้านกิจกรรมการพยาบาล คะแนนรวม 8-32 คะแนน แบ่งการแปลผลดังนี้ 8-15 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับน้อย 16-23 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับปานกลาง และ 24-32 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับมาก

ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล คะแนนรวม 4-16 คะแนน แบ่งการแปลผลดังนี้ 4-7 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับน้อย 8-11 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับปานกลาง และ 12-16 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับมาก

ความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองด้านการตัดสินใจ คะแนนรวม 6-24 คะแนน แบ่งการแปลผลดังนี้ 6-11 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับน้อย 12-17 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับปานกลาง และ 18-24 คะแนน หมายถึง ผู้ปกครองต้องการมีส่วนร่วมระดับมาก

**ส่วนที่ 2** แบบสอบถามการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยทั้ง 4 ด้าน จำนวน 24 ข้อ ได้แก่ ด้านกิจกรรมที่ทำเป็นประจำ ด้านกิจกรรมการพยาบาล ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้ปกครองกับบุคลากรพยาบาล และด้านการตัดสินใจเกี่ยวกับการดูแลเด็ก ลักษณะคำตอบเป็นมาตราวัดประมาณค่า 4 ระดับ ตั้งแต่ 1 ถึง 4 คะแนน คะแนนการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองที่เป็นไปได้ มีตั้งแต่ 24 ถึง 96 คะแนน คะแนนต่ำ หมายความว่า การได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองมีน้อย และคะแนนสูง หมายความว่า การได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองมีมาก การแปลผลคะแนนและแบ่งระดับการได้มีส่วนร่วมเป็นโดยรวมและรายด้าน โดยใช้เกณฑ์เดียวกับแบบสอบถามความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วย

เครื่องมือในการศึกษาคั้งนี้ได้ผ่านการตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (content validity) จากผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ผู้บริหารทางการพยาบาล 1 ท่าน อาจารย์พยาบาลกุมารเวชศาสตร์ 1 ท่าน และพยาบาลวิชาชีพผู้มีประสบการณ์ด้านการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบ 1 ท่าน ผู้วิจัยนำข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิมาปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ และนำแบบสอบถามไปหาความเที่ยง (reliability) โดยทดลองใช้กับผู้ปกครองเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 20 ราย ได้ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาครอนบาคของแบบสอบถามความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบเท่ากับ .80 และ .82 ตามลำดับ

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองทั้งหมด โดยคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาตามคุณสมบัติที่กำหนด และขอความสมัครใจจากกลุ่มตัวอย่าง หลังจากนั้นผู้วิจัยแจกแบบบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ป่วยเด็กและผู้ปกครองและแบบสอบถามความต้องการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งแรก และแจกแบบสอบถามการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในวันที่เด็กจะกลับบ้าน

### การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของเด็กป่วยและผู้ปกครอง คะแนนความต้องการมีส่วนร่วม และการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบด้วยสถิติบรรยาย วิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยด้วยการทดสอบสถิติที (paired t-test)





## ผลการวิจัย

1. ลักษณะส่วนบุคคลของผู้ปกครองและเด็กป่วย กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้ปกครองของเด็กป่วยที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล จำนวน 85 ราย ส่วนใหญ่ ร้อยละ 80.00 เป็นมารดา มีอายุระหว่าง 18-61 ปี ส่วนใหญ่ร้อยละ 72.94 จบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย และรู้ว่าเด็กมีอาการป่วยรุนแรงระดับปานกลางถึงระดับมาก ส่วนใหญ่ ร้อยละ 70.59 มีอาชีพเกษตรกรกรรม มีรายได้ครอบครัวต่อเดือนตั้งแต่ 1,500-50,000 ครั้งหนึ่ง

ของกลุ่มตัวอย่างมีรายได้เพียงพอในการใช้จ่าย เด็กป่วยที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 63.5 เป็นเพศหญิง และร้อยละ 36.5 เป็นเพศชาย มีอายุตั้งแต่ 1 เดือนถึง 5 ปี (Mean 1 ปี 7 เดือน) และภายในระยะเวลาหนึ่งปีเคยเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลตั้งแต่ 1-18 ครั้ง

2. ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล

**ตารางที่ 1** ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับของคะแนนความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ จำแนกเป็นโดยรวมและรายด้าน (N = 85)

ตัวแปร	ค่าเฉลี่ย	SD	ระดับ
ความต้องการมีส่วนร่วม			
โดยรวม	85.02	2.57	มาก
รายด้าน			
ด้านกิจกรรมที่ทำเป็นประจำ	23.12	1.30	มาก
ด้านกิจกรรมการพยาบาล	30.42	0.99	มาก
ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล	15.36	0.63	มาก
ด้านการตัดสินใจ	16.81	1.64	ปานกลาง
การได้มีส่วนร่วม			
โดยรวม	66.10	2.88	ปานกลาง
รายด้าน			
ด้านกิจกรรมที่ทำเป็นประจำ	16.01	1.26	ปานกลาง
ด้านกิจกรรมการพยาบาล	21.58	1.49	ปานกลาง
ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล	11.58	0.85	ปานกลาง
ด้านการตัดสินใจ	12.94	1.79	ปานกลาง



จากตารางที่ 1 พบว่ากลุ่มตัวอย่างมีคะแนนความต้องการมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยโดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ย 85.02 คะแนน (SD = 2.57) เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านกิจกรรมที่ทำประจำอยู่ในระดับปานมาก มีคะแนนเฉลี่ย 23.12 คะแนน (SD = 1.30) ด้านกิจกรรมการพยาบาลอยู่ในระดับมาก มีคะแนนเฉลี่ย 30.42 คะแนน (SD = 0.99) ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลอยู่ในระดับมาก มีคะแนนเฉลี่ย 15.36 คะแนน (SD = 0.63) และด้านการตัดสินใจอยู่ในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 16.81 คะแนน (SD = 1.64)

สำหรับการได้มีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีคะแนนเฉลี่ย 66.10 คะแนน (SD = 2.88) และเมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านกิจกรรมที่ทำเป็นประจำอยู่ในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 16.01 คะแนน (SD = 1.26) ด้านกิจกรรมการพยาบาลอยู่ในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 21.58 คะแนน (SD = 1.49) ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลอยู่ในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 11.58 คะแนน (SD = 0.85) และด้านการตัดสินใจอยู่ในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 12.94 คะแนน (SD = 1.79)

3. ความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล

จากตารางที่ 2 พบว่า ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองเด็กป่วยโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $t = 53.21, p < .05$ ) ส่วนรายด้านพบว่า ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบด้านกิจกรรมที่ทำเป็นประจำ กิจกรรมการพยาบาล ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลและด้านการตัดสินใจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $t = 16.03, p < .000; t = 46.47, p < .000; t = 32.64, p < .000$  และ  $t = 26.62, p < .000$ )

**ตารางที่ 2** ความแตกต่างระหว่างความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยโรคปอดอักเสบ โดยการทดสอบสถิติที (N = 85)

การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง	ความต้องการมีส่วนร่วม		การได้มีส่วนร่วม		t	p-value
	ค่าเฉลี่ย	SD	ค่าเฉลี่ย	SD		
โดยรวม	85.02	2.57	66.10	2.88	53.21	.000
รายด้าน						
ด้านกิจกรรมที่ทำประจำ	23.12	1.30	16.01	1.26	16.03	.000
ด้านกิจกรรมการพยาบาล	30.42	0.99	21.58	1.49	46.47	.000
ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล	15.36	0.63	11.58	0.85	32.64	.000
ด้านการตัดสินใจ	16.81	1.64	12.94	1.79	26.62	.000

## อภิปรายผล

ผลการศึกษาพบว่าผู้ปกครองมีความต้องการมีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบ อยู่ในระดับมาก เนื่องจากการศึกษาครั้งนี้กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นมารดา ซึ่งเป็นบุคคลใกล้ชิดและมีความผูกพันกับเด็กมาก และยังเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการดูแลเด็กขณะอยู่บ้าน เมื่อเด็กเจ็บป่วยต้องเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล จึงต้องการ



ที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กและการมีส่วนร่วมในการดูแลยังทำให้มารดาได้คงบทบาทเป็นผู้ปกครองในการดูแลเด็กในโรงพยาบาล (แซนกา รัตนพิบูลย์, 2554) เมื่อพิจารณาทางด้านพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความต้องการที่จะมีส่วนร่วมในด้านกิจกรรมที่ทำประจำ ด้านกิจกรรมการพยาบาล และด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลอยู่ในระดับมาก เนื่องจากกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นมารดาซึ่งเป็นผู้ดูแลหลักเกี่ยวกับกิจวัตรประจำวันของเด็กขณะอยู่บ้าน เมื่อเด็กเจ็บป่วยต้องเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล ผู้ปกครองรักและห่วงใยเด็กจึงมีความต้องการที่จะรับรู้เรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเจ็บป่วยของเด็กและการได้รับกิจกรรมการพยาบาลที่หลากหลายของเด็ก ทำให้ผู้ปกครองอยากมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กเพื่อให้กำลังใจและปลอบโยนให้เด็กลดความกลัว เกิดความอบอุ่นเมื่ออยู่ใกล้ชิดกับบุคคลที่คุ้นเคยและให้ความร่วมมือในการรักษาพยาบาลมากขึ้น (Pongjaturawit, 2005) ส่วนการมีส่วนร่วมด้านการตัดสินใจพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง อาจเนื่องจากพื้นฐานของคณาภาคเหนือที่มีความเกรงใจต่อบุคลากรทางการแพทย์และพยาบาล และให้ความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการรักษาพยาบาล การตัดสินใจเรื่องต่างๆ จึงขึ้นอยู่กับบุคลากรทางการแพทย์และพยาบาลเป็นส่วนใหญ่

กลุ่มตัวอย่างได้มีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับการศึกษาของอัมพร รอดสุทธิ (2549) ที่ศึกษาเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลชุมชนขนาด 120-150 เตียงในจังหวัดนครศรีธรรมราช และการศึกษาของศิรินาตยา วงศ์वाल (2551) ที่ศึกษาการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีการติดต่อในทางเดินหายใจเฉียบพลันในโรงพยาบาลชุมชนขนาด 90-120 เตียง รวมทั้งผลการศึกษาคั้งนี้ก็เป็นไปในทิศทางเดียวกับการศึกษาของสำเนียง ทองทิพย์, อิชพิลิสฐ บุคคละ, รัตนา ต้นสำโรง, นภาพร วงอษา และ

สะการะ หัศภา (2554) ที่ศึกษาการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีการติดต่อทางเดินหายใจส่วนล่างเฉียบพลันหอบผู้ป่วยสามัญกุมารเวชกรรม พบว่าผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากทุกโรงพยาบาลมีนโยบายที่คล้ายคลึงกันคือ เปิดโอกาสให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลเด็กป่วยตามศักยภาพและความต้องการ เพราะเด็กส่วนใหญ่ยังช่วยเหลือตัวเองได้น้อยมาก แต่ยังคงขาดการนำแนวคิดการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลมาใช้ในหอผู้ป่วยอย่างชัดเจน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า กลุ่มตัวอย่างได้มีส่วนร่วมด้านกิจกรรมที่ทำประจำ ด้านกิจกรรมการพยาบาล และด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล และด้านการตัดสินใจอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นมารดาซึ่งเป็นผู้ดูแลกิจวัตรประจำวันของเด็กขณะอยู่บ้าน เมื่อเด็กป่วยต้องเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลภายในหอผู้ป่วยเองได้เปิดโอกาสให้มารดามีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ทำเป็นประจำในการดูแลเด็กป่วยเป็นส่วนใหญ่ มีการให้ข้อมูลแก่ผู้ปกครองเกี่ยวกับความเจ็บป่วยและการรักษาของผู้ป่วยเด็ก และมีการวางแผนการรักษาโดยเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมการพยาบาล และการรักษาต่างๆ ตั้งแต่แรกรับต่อเนื่องจากกระทั้งจำหน่ายผู้ป่วยออกจากโรงพยาบาล

กลุ่มตัวอย่างมีความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วยเด็กโรคปอดอักเสบขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลโดยรวมแตกต่างกัน โดยได้มีส่วนร่วมน้อยกว่าที่ต้องการสะท้อนให้เห็นว่าพยาบาลได้เปิดโอกาสให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วยเด็กน้อยกว่าที่ต้องการ สอดคล้องกับการศึกษาของ แซนกา รัตนพิบูลย์ (2554) เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ความต้องการมีส่วนร่วมและการได้มีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยด้านกิจกรรมที่ทำประจำแตกต่างกัน เนื่องจากเมื่อผู้ป่วยเด็กเข้ารับการรักษาในหอผู้ป่วยพยาบาลได้เปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้ดูแลทากิจวัตรประจำวันต่างๆ



ให้แก่ผู้ป่วยเด็กได้ตลอดเวลา แต่เนื่องจากผู้ป่วยเด็กมีอาการเปลี่ยนแปลงของระบบทางเดินหายใจได้ง่าย บางครั้งอาจจำเป็นต้องงดกิจกรรมที่ทำเป็นประจำ เช่น งดน้ำ นมหรืออาหารในรายที่มีอาการหอบมากจึงทำให้ผู้ป่วยครองไม่สามารถปฏิบัติตามกิจกรรมได้ตามความต้องการ สำหรับด้านกิจกรรมพยาบาล พบว่า ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมน้อยกว่าที่ต้องการ อาจเนื่องมาจากกิจกรรมการพยาบาลบางอย่างมีความซับซ้อน ต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการปฏิบัติ และด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับแพทย์และพยาบาลน้อยกว่าที่ต้องการ อาจเนื่อง

มาจากแพทย์และพยาบาลมีภาระงานมากจึงต้องมุ่งที่จะทำงานตามแผนการรักษา มีเวลาพูดคุยหรือให้ข้อมูลต่างๆ น้อยกว่าที่ผู้ปกครองต้องการ ส่วนด้านการตัดสินใจ พบว่า ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจน้อยกว่าที่ต้องการ เช่นเดียวกัน อาจเนื่องมาจากการตรวจรักษาและการพยาบาลบางเรื่องต้องตัดสินใจอย่างรวดเร็ว ซึ่งแพทย์และพยาบาลเห็นว่าตนเป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในเรื่องการตรวจรักษาและการพยาบาลมากกว่าผู้ปกครอง จึงอาจเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจน้อยกว่าที่ต้องการ

### เอกสารอ้างอิง

- แขนภา รัตนพิบูลย์. (2554). การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล. *Rama Nurs J.* 17(2), 232-247.
- ณิชกานต์ ไชยชนะ. (2545). การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีความเจ็บป่วยขณะเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลกุมารเวชศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ปวารณา จำปาแถม. (2553). การมีส่วนร่วมของผู้ดูแลในการดูแลผู้ป่วยเด็กในหอผู้ป่วยระยะวิกฤต. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพเด็ก, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ศิรินาตยา วงศ์वाल. (2551). การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีการติดเชื้อทางเดินหายใจส่วนล่างเฉียบพลันและปัจจัยที่เกี่ยวข้อง. วิทยานิพนธ์ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลกุมารเวชศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สุจิรา ศรีรัตน์ และ จริญญา สายวาริ (2551) ความต้องการและการได้รับการตอบสนองของมารดาผู้ป่วยเด็กที่เข้ารับการรักษาในหออภิบาลผู้ป่วยเด็ก โรงพยาบาลสงขลานครินทร์. *สงขลานครินทร์เวชศาสตร์*, 26(5), 481-489



## เอกสารอ้างอิง

- สำนักงานระบาดวิทยา. (2555). *สรุปรายงานการเฝ้าระวังโรค*. Retrieved January, 14 2012, from [http://203.157.15.4/Annual/Total\\_\\_Annual.html](http://203.157.15.4/Annual/Total__Annual.html)
- สำเนียง ทองทิพย์, อัครพิสิฐ บุคคละ, รัตนา ต้นสำโรง, นภาพร วังอาษา และสะการะ หัตถภา. (2554). *การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีการติดเชื้อทางเดินหายใจส่วนล่างเฉียบพลัน. คณะแพทยศาสตร์. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.*
- อัมพร รอดสุทธิ. (2549). *การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการดูแลเด็กที่มีความเจ็บป่วยขณะเข้ารับการรักษา ในโรงพยาบาลชุมชน. พยาบาลสาร, 33(3), 23-33.*
- Choen, J. (1988). *Statistical power analysis for the behavioral sciences (2nd ed.)*. Hillsdale, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Kristensson-Hallstrom, I. (2000). Parental participation in pediatric surgical care. *Association of perioperative Registered Nurse [AORN] Journal, 71(5), 1021-1033*
- Novak, J.C., & Broom, B.L. (1999). *Maternal and child health nursing*. St. Louis: Mosby.
- Pongjaturawit, Y. (2005). *Parent participation in the care of hospitalized young children*. Doctoral dissertation, Chaingmai University, Thailand.
- Power, N., & Franck, L. (2008). Parent participation in the care of hospitalized children: A systematic review. *Journal of Advanced Nursing, 62(6), 622-641.*
- Schepp, K. (1995). *Psychometric assessment of the preferred participation scale for parent of hospitalized children*. Unpublished manuscript, University of Washington, School of Nursing, Seattle, WA.
- UNICEF. (2006). *Pneumonia : The forgotten killer of children*. Retrieved August, 10 2008, from [http://www.unicef.org/publications/index\\_\\_35626.html](http://www.unicef.org/publications/index__35626.html)



# การเข้าถึงข้อมูลสุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยง ต่อโรคเบาหวานและโรคความดันโลหิตสูง

ต.สมัย อ.สบปราบ จ.ลำปาง

Access to Health Information and Health Behaviors among  
people at risk of Diabetes and Hypertention, Samai,  
Sob Prab, Lampang

ชาญยุทธ์ คำวรรณ, ปานชีวัน แลบุญมา  
สำนักงานสาธารณสุข อำเภอวังเหนือ

## บทคัดย่อ

พฤติกรรมสุขภาพเกี่ยวกับ พฤติกรรมการบริโภคอาหาร พฤติกรรมการออกกำลังกาย พฤติกรรมการจัดการอารมณ์ พฤติกรรมการสูบบุหรี่ และพฤติกรรมการดื่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์หรือสุรา (3 อ 2 ส) เมื่อปฏิบัติไม่ถูกต้อง อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพทำให้ประชาชนกลายเป็นกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วยโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงได้ การศึกษานี้เป็นการศึกษาเชิงพรรณนา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพรรณนาการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพของประชากรกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป กลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานที่มีระดับน้ำตาลในเลือดอยู่ในช่วง 100 - 126 mg/dl และความดันโลหิตสูง ที่มีระดับความดันโลหิต > 130/85 - 139/89 mmHg และเปรียบเทียบระดับของพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง รวบรวมข้อมูลในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2556 ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านจัดการสุขภาพ ลดเสี่ยงลดโรค ตำบลสมัย อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง จำนวน 732 คน โดยเลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสัมภาษณ์การเฝ้าระวังพฤติกรรมสุขภาพ ของกองสุศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา แจกแจงความถี่ ร้อยละ และ Chi - Square Test

ผลการศึกษาพบว่า การจำแนกตามการได้รับ (เข้าถึง) ข้อมูลสุขภาพจากสื่อมากที่สุดคือ บุคลากรสาธารณสุข ร้อยละ 85.9 พฤติกรรมสุขภาพโดยรวมของประชากรกลุ่มเสี่ยงส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี รองลงมาอยู่ในระดับปานกลาง โดยพฤติกรรมการบริโภคอาหารที่ประชากรยังปฏิบัติไม่ถูกต้องมากที่สุดคือ กินผักและผลไม้สด น้อยกว่าครึ่งก็โลกรับต่อวัน น้อยกว่า 5 วันต่อสัปดาห์ ร้อยละ 47.8 และพฤติกรรมการออกกำลังกาย พบว่าส่วนใหญ่ไม่ออกกำลังกาย ร้อยละ 48.2 ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมสุขภาพตามประเภทของการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ 5 ประเภท พบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p\text{-value}=0.001$ ) เมื่อพิจารณาร้อยละของพฤติกรรมสุขภาพที่อยู่ในระดับดี พบว่า กลุ่มเสี่ยงที่ศึกษามีการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากป้ายรณรงค์สูงสุด ร้อยละ 67.4 และเมื่อพิจารณาจำนวนการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพของประชากรที่มีระดับพฤติกรรมสุขภาพในระดับดี พบว่า กลุ่มที่มีการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ 5 ประเภท มีพฤติกรรมสุขภาพอยู่ในระดับดีมากที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่มีการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ 4 ประเภท และกลุ่มที่มีการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ 2 ประเภท มีพฤติกรรมสุขภาพอยู่ในระดับดีน้อยที่สุด



จากการศึกษา บุคลากรสาธารณสุขควรประสานความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ในการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสุขภาพจากสื่อที่หลากหลายและต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อส่งผลต่อการสร้างสุขภาพและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเป้าหมายที่ถูกต้องเหมาะสม

**คำสำคัญ :** การเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ พฤติกรรมสุขภาพ กลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง

## Abstract

Health behavior about Food consumption, Exercise, Emotional management behavior, Smoking and alcoholic drink. When treated incorrectly. May affect health people becomes to patient at risk of diabetes and high blood pressure. This study is a descriptive study, with the objective to describe access to Health Information and Health Behaviors among people at risk of Diabetes and Hypertention at the age of 15 years or more. Risk of diabetes, blood glucose levels in the range of 100 - 126 mg / dl and high blood pressure > 130/85 - 139/89 mmHg and compare the level of health risk behaviors, diabetes and high blood pressure. Data collection in May 2556. Residents of the village health management reduce disease risk reduction in Samai, Sob Prab, Lampang 732 were selected as samples. Data were collected using interviews, surveillance, health behavior of The Health Education Division. Data were analyzed using descriptive statistics, frequency distribution, percentage and Chi-Square Test.

The results showed that the Classified by the get access health information from the media the most. Behavioral health personnel 85.9 percent overall health of the population at risk,

most at a good level. Minor to moderate. The food consumption behavior, the population also wrong practice need most is to eat fresh fruit and vegetables, less than half a kilogram per day, less than 5 days per week 47.8 percent and found that most do not exercise, 48.2 percent. The comparison is based on the type of health behaviors, access to health information, 5 types were found to be significantly different statistically. (P-value = 0.001) on the percentage of behavioral health at good level. The risk groups have access to health information from campaign signs 67.4 percent, and considering of access to health information of a population that has a good level of health behavior. The group has access to health information, health behaviors in 5 categories with the most. Followed by the group with four types of access to health information and health information, with access to two types of health behavior in the least.

Health personnel should be cooperating with the party network in the area. In health information dissemination actions from a wide range of regular and continuous media. To affect health and health behavior modification of target that is correct.

**Key words :** Access to Health Information, Health Behaviors, People at risk of Diabetes and Hypertention

## บทนำ

ทั่วโลกให้ความสำคัญกับการจัดการโรคไม่ติดต่อเรื้อรังมากขึ้น เนื่องจากสภาวะความเป็นอยู่และวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไป ทำให้ผู้ป่วยกลุ่มนี้มีจำนวนเพิ่มขึ้น จากรายงาน





สถิติสุขภาพทั่วโลก พ.ศ. 2555 ขององค์การอนามัยโลก พบว่า 1 ใน 10 ของประชาชนในวัยผู้ใหญ่ป่วยเป็นโรคเบาหวาน และ 1 ใน 3 มีภาวะความดันโลหิตสูง นอกจากนี้ พบว่า ประมาณร้อยละ 63 ของการเสียชีวิตทั้งหมดทั่วโลก เกิดจาก โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง สำหรับประเทศไทย รายงานจากการสำรวจสุขภาพประชาชนไทยโดยการตรวจร่างกาย ครั้งที่ 4 พ.ศ. 2551 - 2552 พบความชุกของโรคเบาหวานใน ประชากรไทยอายุ 15 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 6.9 ทั้งนี้ พบว่า หนึ่งในสามของผู้ที่เป็นเบาหวานไม่เคยได้รับการ วินิจฉัยว่าเป็นเบาหวานมาก่อน และมีผู้ที่ได้รับการวินิจฉัย ว่าเป็นเบาหวานแต่ไม่ได้รับการรักษา คิดเป็นร้อยละ 3.3 สำหรับความชุกของโรคความดันโลหิตสูง ในประชากรไทย อายุ 15 ปีขึ้นไป พบร้อยละ 21.4 โดยพบว่าร้อยละ 60 ในชาย และร้อยละ 40 ในหญิงไม่เคยได้รับการวินิจฉัย มาก่อน และร้อยละ 8 - 9 ได้รับการวินิจฉัยแต่ไม่ได้รับ การรักษา

การที่ผู้ป่วยส่วนใหญ่ไม่สามารถควบคุมโรคเบาหวาน และความดันโลหิตสูงให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมส่งผล ให้เกิดภาวะแทรกซ้อนต่างๆ ตามมา ข้อมูลจากสำนัก นโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขพบว่าใน พ.ศ. 2551 อัตราการเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาล พบว่า ผู้ป่วยที่เป็นโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงมีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปีพ.ศ. 2541 - 2551 โดยโรคความดันโลหิตสูงมีอัตราเพิ่มขึ้นจาก 169.6 เป็น 760.5 ต่อแสนประชากร และโรคเบาหวาน มีอัตราเพิ่มขึ้นจาก 175.7 เป็น 675.7 ต่อแสนประชากร พ.ศ. 2551 และ มีผู้เสียชีวิตจากโรคเบาหวานในปี พ.ศ. 2552 ประมาณ 7,019 คน หรือประมาณวันละ 19 คนโรคเบาหวานและ ความดันโลหิตสูงที่ไม่ได้รับการดูแลรักษาอย่างถูกต้องต่อเนื่อง ก่อให้เกิดภาวะแทรกซ้อนในหลายระบบของร่างกาย ทั้งภาวะแทรกซ้อนแบบเฉียบพลันและแบบเรื้อรัง ก่อให้เกิด ความพิการและตายก่อนวัยอันควร ส่งผลกระทบต่อ การดำรงชีวิต ภาวะเศรษฐกิจ ของผู้ป่วยและครอบครัว รวมทั้ง ประเทศชาติ

สถานการณ์โรคเรื้อรังปี 2555 อำเภอสนปราย (เอกสาร ประเมินผลงานสาธารณสุขรอบ 6 เดือน อำเภอสนปราย, 2556) อัตราป่วยโรคเบาหวาน 13,960.57 ต่อแสน ประชากร และโรคความดันโลหิตสูง 5346.83 ต่อแสน ประชากร โดยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ตั้งแต่ปี 2551- 2554 ผลการคัดกรองโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง ประชากรอายุ 15 ปีขึ้นไป พบกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน (FBS 100-125mg/dl) ร้อยละ 3.88 กลุ่มเสี่ยง โรคความดันโลหิตสูง (BP 120-139/80-89 mmHg) ร้อยละ 60.94 และกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง เป็นผู้ป่วยรายใหม่ ปี 2555 เบาหวานรายใหม่ร้อยละ 2.56 และความดันโลหิตสูงร้อยละ 3.78 โดยมีแนวโน้ม ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2553-2554

สถานการณ์โรคเรื้อรังตำบลสมัย ปี 2555 พบอัตรา ป่วยโรคเบาหวาน 2,987.58 ต่อแสนประชากร อัตราป่วย โรคความดันโลหิตสูง 8,160.89 ต่อแสนประชากร จากการ คัดกรองกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง ประชากรอายุ 15 ปีขึ้นไป ปี 2556 คัดกรองโรคเบาหวาน ได้ร้อยละ 79.26 พบเป็นกลุ่มเสี่ยงร้อยละ 11.74 คัดกรอง โรคความดันโลหิตสูงได้ร้อยละ 82.43 พบเป็นกลุ่มเสี่ยง ร้อยละ 34.93 จากกลุ่มเสี่ยงปี 2555 กลายเป็นผู้ป่วย โรคเบาหวานรายใหม่ ปี 2556 ร้อยละ 11.57 ซึ่งเกินค่า เป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุขที่ค่าไม่เกิน ร้อยละ 5 และกลายเป็นผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงรายใหม่ ร้อยละ 0.17 ซึ่งไม่เกินค่าเป้าหมายร้อยละ 10

นโยบายกระทรวงสาธารณสุข ให้ดำเนินการ จัดระบบการเฝ้าระวังโรคในชุมชนโดยเป้าหมาย ปี 2556 มีหมู่บ้านสุขภาพดีลดเสี่ยงลดโรค มากกว่าร้อยละ 50 ของตำบล โดยมีกิจกรรมอบรมทีมจัดการสุขภาพเพื่อเป็น ผู้สำรวจพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงในหมู่บ้าน โดยใช้ แบบบันทึกตนเองในการติดตามทุกเดือน การสร้าง แนวคิดในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพแก่กลุ่มเสี่ยง ต้องดำเนินการแบบมีขั้นตอน โดยการคืนข้อมูลสุขภาพ สถานการณ์โรคในหมู่บ้าน ชี้แจงให้เห็นถึงปัญหาและ



ผลกระทบจากโรคเรื้อรัง ร่วมกันจัดทำแผน และหา  
มาตรการในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของแต่ละหมู่บ้าน  
การกระตุ้นให้ข้อมูลโดยการให้สุศึกษาและประชาสัมพันธ์  
เป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความรู้ ความตระหนักในการ  
ดูแลสุขภาพตนเองของประชาชน ในระดับโรงพยาบาล  
ส่งเสริมสุขภาพตำบลศักยภาพในการสื่อสารข้อมูลความรู้  
ด้านสุขภาพกับประชาชน ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น แผ่นพับ  
เอกสารต่างๆ ป้ายประชาสัมพันธ์/รณรงค์ สื่อบุคคล  
เช่น เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และอาสาสมัครสาธารณสุข  
สื่อมวลชน เช่น วิทยุชุมชน เป็นต้น สื่อเหล่านี้เป็นสื่อ  
ที่บุคลากรสาธารณสุขจัดทำขึ้นหรือรับมาจากหน่วยงาน  
ที่สนับสนุน เพื่อส่งต่อและถ่ายทอดแก่ประชาชน

การดำเนินงานสุศึกษาในชุมชนเพื่อให้ความรู้  
ในการส่งเสริมและป้องกันโรคโดยบุคลากรสาธารณสุข  
ได้ปฏิบัติควบคู่กับงานรักษาพยาบาลมาโดยตลอด ประกอบ  
กับในปัจจุบันโรคที่เป็นปัญหาสุขภาพของประชาชนและ  
เป็นปัญหาในพื้นที่ เป็นโรคเรื้อรังเช่น โรคเบาหวานและ  
ความดันโลหิตสูง ซึ่งปัจจัยที่เป็นสาเหตุของโรคส่วนหนึ่ง  
มาจากพฤติกรรมสุขภาพที่ไม่ถูกต้อง การสนับสนุน  
ข้อมูลด้านสุขภาพแก่ประชาชนโดยการใช้สื่อและการ  
ประชาสัมพันธ์ จึงเป็นส่วนสำคัญในการแนะนำและ  
เสริมสร้างความรู้ให้ประชาชนมีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสปราบร่วมกับ  
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จัวเหนือ ซึ่งรับผิดชอบ  
พื้นที่ 13 หมู่บ้าน ในตำบลสมัย อำเภอสปราบ จังหวัด  
ลำปาง ได้รวบรวมปัญหาสาธารณสุขและจัดลำดับ  
ความสำคัญของปัญหาสาธารณสุขของพื้นที่ร่วมกับภาคี  
เครือข่ายสุขภาพ ในปี พ.ศ. 2555 และ 2556 พบว่า  
ปัญหาโรคความดันโลหิตสูงและเบาหวาน เป็นอันดับแรก  
ของอำเภอสปราบและพบมากในพื้นที่ (PCA, 2556) และ  
ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยจัดทำโครงการคัดกรอง  
โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงเพื่อปรับเปลี่ยน  
พฤติกรรมสุขภาพ และโครงการหมู่บ้านสุขภาพดีลดเสี่ยง  
ลดโรคต่อเนื่องกันตั้งแต่ปี 2554 จึงดำเนินการคืนข้อมูล

สุขภาพในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาโรงพยาบาล  
ส่งเสริมสุขภาพตำบล คณะกรรมการมีความเห็น  
ตรงกันในการให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาโรคเบาหวาน  
และความดันโลหิตสูง โดยการป้องกันการเกิดผู้ป่วย  
รายใหม่และลดภาวะแทรกซ้อนในผู้ป่วยรายเก่า การให้  
ข้อมูลสุขภาพแก่ประชาชนจึงเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงาน  
จึงมีการเก็บข้อมูลการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพและพฤติกรรม  
สุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง  
ตำบลสมัย เพื่อนำผลจากการศึกษามาพัฒนาเป็นแนวทาง  
ในการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้ข้อมูลด้านสุขภาพที่  
เหมาะสมเพื่อพฤติกรรมสุขภาพของประชาชนต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษาการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพและพฤติกรรม  
สุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง  
และเพื่อเปรียบเทียบระดับของพฤติกรรมสุขภาพของ  
กลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงที่ได้รับสื่อ  
แต่ละประเภท

### ระเบียบวิธีการวิจัย

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นศึกษาเชิงพรรณนา  
(Descriptive Study) เพื่อศึกษาถึงการเข้าถึงข้อมูล  
สุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน  
และความดันโลหิตสูง ตำบลสมัย ปี 2556

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ศึกษาในครั้งนี้คือ ประชากรกลุ่มเสี่ยง  
โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป  
ที่พบว่ามียปัจจัยเสี่ยงต่อโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง  
เพียงโรคใดโรคหนึ่ง หรือทั้ง 2 โรค โดยมีระดับน้ำตาล  
ในเลือดอยู่ในช่วง 100 - 126 mg/dl และมีระดับความดัน  
โลหิต > 130/85 - 139/89 mmHg อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน  
จัดการสุขภาพ จำนวน 7 หมู่บ้าน ของตำบลสมัย อำเภอ



สปราบ จังหวัดลำปาง กลุ่มตัวอย่างได้มาโดยการสุ่ม  
อย่างง่าย จากประชากรที่มารับบริการใน ช่วงเดือน  
ตุลาคม - ธันวาคม ปี 2555 จำนวน 732 คน

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือใช้แบบสอบถามการเฝ้าระวังพฤติกรรม  
สุขภาพ ของกองสุขศึกษา เก็บข้อมูลในกลุ่มเสี่ยงโรค  
เบาหวานและความดันโลหิตสูง ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ  
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษา  
อาชีพ น้ำหนัก ส่วนสูง รอบเอว ความดันโลหิต และช่อง  
ทางการรับรู้สื่อ

ส่วนที่ 2 ช่องทางการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ

1. วิทยุชุมชน
2. แผ่นพับ/เอกสาร
3. บ้ายรณรงค์โปสเตอร์
4. เจ้าหน้าที่สาธารณสุข
5. อสม.

ส่วนที่ 3 พฤติกรรมสุขภาพที่ส่งผลต่อโรคเรื้อรัง

5 พฤติกรรม ดังนี้

1. พฤติกรรมการบริโภค 13 ข้อ
2. พฤติกรรมออกกำลังกาย 2 ข้อ
3. พฤติกรรมการจัดการอารมณ์ 2 ข้อ
4. พฤติกรรมการสูบบุหรี่ 1 ข้อ
5. พฤติกรรมการดื่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ 1 ข้อ

### การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป พฤติกรรมการสุขภาพ  
โดยใช้การแจกแจงความถี่ และร้อยละ และวิเคราะห์  
ระดับพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงที่มีการรับรู้  
ประชาสัมพันธ์ โดยใช้สถิติ Chi-Square Test โดยกำหนด  
เกณฑ์ระดับพฤติกรรมสุขภาพ (ช่วง 0 - 57 คะแนน)

0 - 16 คะแนน หมายถึง พฤติกรรมสุขภาพ  
อยู่ในระดับต่ำ

17 - 38 คะแนน หมายถึง พฤติกรรมสุขภาพ  
อยู่ในระดับปานกลาง

39 - 55 คะแนน หมายถึง พฤติกรรมสุขภาพ  
อยู่ในระดับดี

### ผลการวิจัย

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

กลุ่มประชากรส่วนใหญ่มีความเสี่ยงต่อโรค  
ความดันโลหิตสูงมากที่สุด ร้อยละ 69.5 รองลงมา คือ  
โรคเบาหวาน ร้อยละ 15.7 โดยเป็นเพศชายมากที่สุด ร้อยละ  
51 เพศหญิง ร้อยละ 49 มีอายุอยู่ในช่วง 35 - 60 ปี  
ร้อยละ 66.5 รองลงมาอยู่ในช่วง 61 ปีขึ้นไป ร้อยละ  
27.2 ระดับการศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในช่วงประถมศึกษา  
ร้อยละ 78.8 มีอาชีพหลักมากที่สุด คือ ทำนา ร้อยละ  
88.3 โดยเพศหญิงส่วนใหญ่มีรอบเอวมากเกินมาตรฐาน  
> 80 cms ร้อยละ 51.5 และเพศชายส่วนใหญ่มีรอบเอว  
ปกติ < 90 cms ร้อยละ 82.3 และกลุ่มประชากรส่วนใหญ่  
มีดัชนีมวลกายปกติในช่วง 18.6-23.0 ร้อยละ 44.5  
รองลงมาอยู่ในเกณฑ์อ้วนช่วง 25.0-29.9 ร้อยละ 22.3  
กลุ่มประชากรส่วนใหญ่ มีระดับความดันโลหิต อยู่ในช่วง  
ปกติ < 120/80 mmHg ร้อยละ 38.7 รองลงมาคือช่วง  
120/80 - 129/84 mmHg ร้อยละ 26.2 และระดับ  
น้ำตาลในเลือดของกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน อยู่ในช่วง  
70 - 100 mg/dl ร้อยละ 56.5 รองลงมาอยู่ในช่วง  
101 - 110 mg/dl ร้อยละ 22.4

#### 2. ข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ



ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของประชากรที่ศึกษา จำแนกตามการได้รับ(เข้าถึง)ข้อมูลสุขภาพจากสื่อ

ประเภทสื่อ	จำนวน (n = 732)	ร้อยละ
วิทยุชุมชน	521	71.2
แผ่นพับ / เอกสาร	326	44.5
ป้ายรณรงค์ / โปสเตอร์	331	45.2
เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	629	85.9
อสม.	330	45.1

จากตารางที่ 1 ผลการศึกษาการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากสื่อ โดยให้กลุ่มประชากรตอบได้มากกว่า 1 สื่อ พบว่า สื่อที่กลุ่มประชากรเข้าถึงมากที่สุดได้แก่ เจ้าหน้าที่สาธารณสุข จำนวน 629 ราย คิดเป็นร้อยละ 85.9 รองลงมาได้แก่ วิทยุชุมชน จำนวน 521 ราย คิดเป็นร้อยละ 71.2 ส่วนสื่อที่มีการเข้าถึงน้อยที่สุดได้แก่ แผ่นพับ/เอกสาร จำนวน 326 ราย คิดเป็นร้อยละ 44.5

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของการเข้าถึงสื่อจำแนกตามกลุ่มเสี่ยงรายโรค

กลุ่มเสี่ยง	ประเภทสื่อ	จำนวน	ร้อยละ
DM	วิทยุชุมชน	92	80.0
	แผ่นพับ / เอกสาร	54	47.0
	ป้ายรณรงค์ / โปสเตอร์	72	62.6
	เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	104	90.4
	อสม.	67	58.3
HT	วิทยุชุมชน	354	69.5
	แผ่นพับ / เอกสาร	244	47.9
	ป้ายรณรงค์ / โปสเตอร์	214	42.0
	เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	427	83.9
	อสม.	204	40.1
DM&HT	วิทยุชุมชน	75	69.4
	แผ่นพับ / เอกสาร	28	25.9
	ป้ายรณรงค์ / โปสเตอร์	45	41.7
	เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	98	90.7
	อสม.	59	54.6



จากตารางที่ 2 การเข้าถึงสื่อจำแนกตามกลุ่มเสี่ยงรายโรค ดังนี้ กลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน เข้าถึงข้อมูลสุขภาพ จากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข มากที่สุด ร้อยละ 90.4 รองลงมาคือ วิทยุชุมชนและป้ายรณรงค์ / โปสเตอร์ ร้อยละ 80.0 และ 62.6 กลุ่มเสี่ยงโรคความดันโลหิตสูง เข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข มากที่สุด ร้อยละ 83.9 รองลงมาคือ วิทยุชุมชนและแผ่นพับ / เอกสาร ร้อยละ 69.5 และ 47.9 และกลุ่มเสี่ยงทั้ง 2 โรค เข้าถึงข้อมูลสุขภาพ จากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข มากที่สุด ร้อยละ 90.7 รองลงมาคือ วิทยุชุมชนและอสม. ร้อยละ 69.4 และ 54.6

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมสุขภาพ

ตารางที่ 3 แสดงจำนวน ร้อยละ และระดับพฤติกรรมสุขภาพของประชากรกลุ่มเสี่ยง

ระดับพฤติกรรมสุขภาพโดยรวม	จำนวน (n = 732)	ร้อยละ
ต่ำ	0	0.0
ปานกลาง	304	41.5
ดี	428	58.5

จากตารางที่ 3 พฤติกรรมสุขภาพโดยรวมของประชากรกลุ่มเสี่ยงส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี จำนวน 428 คน (ร้อยละ 58.5) และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 304 คน (ร้อยละ 41.5)

### 4. การเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยง

ตารางที่ 4 แสดงการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพและระดับพฤติกรรมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยง

ประเภทสื่อ	ระดับพฤติกรรมสุขภาพ		Chi-Square	P
	ปานกลาง	ดี		
วิทยุชุมชน	214 (41.1)	307 (58.9)	0.154	0.741
แผ่นพับ	133 (40.8)	193 (59.2)	0.130	0.763
ป้ายรณรงค์	108 (32.6)	223 (67.4)	19.717	0.000*
เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	257 (40.9)	372 (59.1)	0.830	0.389
อสม.	124 (37.6)	206 (62.4)	3.869	0.050*

\*p-value < 0.05

จากตารางที่ 4 ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมสุขภาพตามประเภทของการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ พบว่า มีการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพในแต่ละระดับพฤติกรรมสุขภาพที่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาร้อยละของพฤติกรรมสุขภาพที่อยู่ในระดับดี พบว่า การเข้าถึงข้อมูลสุขภาพประเภทป้ายรณรงค์มีค่า ร้อยละสูงสุด (ร้อยละ 67.4) รองลงมาคือการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพจาก อสม. (ร้อยละ 62.4)



## อภิปรายผล

กลุ่มประชากรส่วนใหญ่มีความเสี่ยงต่อโรคความดันโลหิตสูงมากที่สุด ร้อยละ 69.5 รองลงมาคือโรคเบาหวาน ร้อยละ 15.7 โดยเป็นเพศชายมากที่สุด ร้อยละ 51 เพศหญิง ร้อยละ 49 มีอายุอยู่ในช่วง 35 - 60 ปี ร้อยละ 66.5 รองลงมาอยู่ในช่วง 61 ปีขึ้นไป ร้อยละ 27.2 ระดับการศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในช่วงประถมศึกษา ร้อยละ 78.8 มีอาชีพหลักมากที่สุด คือ ทำนา ร้อยละ 88.3 โดยเพศหญิงส่วนใหญ่มีรอบเอวมากเกินมาตรฐาน > 80 cms ร้อยละ 51.5 และเพศชายส่วนใหญ่มีรอบเอวปกติ < 90 cms ร้อยละ 82.3 และกลุ่มประชากรส่วนใหญ่มีดัชนีมวลกายปกติในช่วง 18.6 - 23.0 ร้อยละ 44.5 รองลงมาอยู่ในเกณฑ์อ้วน ช่วง 25.0 - 29.9 ร้อยละ 22.3 กลุ่มประชากรส่วนใหญ่มีระดับความดันโลหิต อยู่ในช่วงปกติ < 120/80 mmHg ร้อยละ 38.7 รองลงมาคือช่วง 120/80 - 129/84 mmHg ร้อยละ 26.2 และระดับน้ำตาลในเลือดของกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน อยู่ในช่วง 70 - 100 mg/dl ร้อยละ 56.5 รองลงมาอยู่ในช่วง 101 - 110 mg/dl ร้อยละ 22.4

ผลการศึกษการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากสื่อ โดยให้กลุ่มประชากรตอบได้มากกว่า 1 สื่อ พบว่า สื่อที่กลุ่มประชากรเข้าถึงมากที่สุดได้แก่ เจ้าหน้าที่สาธารณสุข จำนวน 629 ราย คิดเป็นร้อยละ 85.9 รองลงมาได้แก่ วิทยุชุมชน จำนวน 521 ราย คิดเป็นร้อยละ 71.2 ส่วนสื่อที่มีการเข้าถึงน้อยที่สุดได้แก่ แผ่นพับ/เอกสาร จำนวน 326 ราย คิดเป็นร้อยละ 44.5 โดยการเข้าถึงสื่อจำแนกตามกลุ่มเสี่ยงรายโรค ดังนี้ กลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน เข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข มากที่สุด ร้อยละ 90.4 รองลงมาคือ วิทยุชุมชนและป้ายรณรงค์ / โปสเตอร์ ร้อยละ 80.0 และ 62.6 กลุ่มเสี่ยงโรคความดันโลหิตสูง เข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข มากที่สุด ร้อยละ 83.9 รองลงมาคือ วิทยุชุมชนและแผ่นพับ / เอกสาร ร้อยละ 69.5 และ 47.9 และกลุ่มเสี่ยงทั้ง 2 โรค เข้าถึงข้อมูลสุขภาพจากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข มากที่สุด ร้อยละ 90.7 รองลงมาคือ วิทยุชุมชนและ

อสม. ร้อยละ 69.4 และ 54.6 ทั้งนี้อธิบายได้ว่าปัจจุบันข่าวสารเกี่ยวกับโรคเบาหวานมีการเผยแพร่ผ่านสื่อต่างๆ มากมาย จึงทำให้ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มที่มีความเสี่ยงหรือไม่มี ความเสี่ยง สำหรับการส่งเสริมสุขภาพให้แก่ประชาชน โดยใช้ช่องทางของสื่อต่างๆ เข้ามาช่วยในการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารได้เพราะสื่อมีบทบาทความสำคัญ ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้กับประชาชน และประชาชน เข้าถึงได้และเป็นปัจจัยที่ส่งผลในทางที่ติดต่อกิจกรรม ส่งเสริมสุขภาพ ดังจะเห็นได้จากการศึกษาที่ผ่านมา ของณัฐฤช ฉายแสง (2543) ที่พบว่าปัจจัยเรื่องการ ได้รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อมีผลต่อกิจกรรมส่งเสริม สุขภาพของทหารประจำการ และจากการศึกษาของวันเพ็ญ แก้วปาน, สุรินทร์ กลัมพากร, และพิพัฒน์ ลักษณะวีรกุล (2548) พบว่าการได้รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อส่งผลต่อการ มีพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของชายวัยทองใน ประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ เย็นฤดี แสงเพชร, วันเพ็ญ แก้วปาน, สุรินทร์ กลัมพากร, และดุสิต สุจิรารัตน์ (2551) ที่พบว่า การได้รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อส่งผลต่อการ มีพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของแรงงานสูงอายุชาย

พฤติกรรมสุขภาพโดยรวมของประชากรกลุ่มเสี่ยง ส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี จำนวน 428 คน (ร้อยละ 58.5) และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 304 คน (ร้อยละ 41.5) โดยพบว่า พฤติกรรมการบริโภคอาหารที่ประชากร ยังปฏิบัติไม่ถูกต้องมากที่สุดคือ กินผักและผลไม้สด น้อยกว่าครึ่งกิโลกรัมต่อวัน น้อยกว่า 5 วันต่อสัปดาห์ ร้อยละ 47.8 อาจเนื่องมาจากสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้มีการผลิตอาหารหลากหลายรูปแบบมากขึ้น ส่งผลให้บุคคลนิยมรับประทานอาหารอื่นๆ มากกว่าทานผัก และผลไม้ ซึ่งผลการสำรวจพฤติกรรมด้านการบริโภค อาหารนี้สอดคล้องกับ ณัฐรินีย์ หนูเทพ (2550) ที่ได้ ศึกษาความรู้ พฤติกรรม และทัศนคติการบริโภคอาหาร และออกกำลังกายในกลุ่มเสี่ยงโรคความดันโลหิตสูง เบาหวาน เส้นเลือดในสมองและภาวะอ้วน พบว่า กลุ่มเสี่ยง ส่วนใหญ่มีความรู้และทัศนคติด้านการบริโภคอาหาร





โดยรวมอยู่ในระดับดี แต่มีพฤติกรรมการบริโภคอาหารโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งพฤติกรรมที่ปฏิบัติ น้อยที่สุด คือ การทานผักผลไม้ไม่น้อยกว่าครึ่งกิโลกรัมต่อวัน

พฤติกรรมการออกกำลังกาย พบว่าส่วนใหญ่ ด้านการเล่นกีฬา เช่น แอโรบิค วิ่ง/วิ่งเหยาะ เล่นฟุตบอล ใช้เวลาในการออกกำลังกายน้อยกว่า 20 นาที ร้อยละ 58.6 น้อยกว่า 3 วันต่อสัปดาห์ แสดงให้เห็นว่าประชาชนส่วนใหญ่ไม่ได้ให้ความสำคัญกับการออกกำลังกายเท่าที่ควร อาจเนื่องมาจากวิถีชีวิตที่ต้องทำงานนอกบ้านเป็นประจำทุกวันทำให้ไม่มีเวลาในการออกกำลังกาย โดยส่วนใหญ่ ใช้การออกแรงหรือเคลื่อนไหวร่างกาย ร้อยละ 94.9 ในช่วง 5 วันขึ้นไป ถึงร้อยละ 52.7 และบางส่วนคิดว่าการทำงานตามกิจวัตรประจำวันถือเป็นการออกกำลังกายแล้วจึงไม่จำเป็นต้องออกกำลังกายในรูปแบบอื่นอีก

พฤติกรรมด้านการจัดการอารมณ์ เมื่อรู้สึกโกรธพบว่า ประชากรส่วนใหญ่ควบคุมอารมณ์ตนเองได้และยังพบว่า ประชากรส่วนใหญ่ไม่นิยมดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เพื่อระงับความเครียด โดยสอดคล้องกับรัชฎา จอปา (2542) ที่ได้ศึกษาผลสำรวจพฤติกรรมสร้างเสริมสุขภาพของบุคลากรศูนย์อนามัยที่ 9 พิษณุโลก พบว่า บุคลากรมีพฤติกรรมสร้างเสริมสุขภาพด้านการจัดการกับความเครียด โดยรวมอยู่ในระดับดี รองลงมาเป็นด้าน สัมพันธภาพระหว่างบุคคล ด้านโภชนาการ และด้าน กิจกรรมทางกาย ตามลำดับ

พฤติกรรมการสูบบุหรี่และดื่มแอลกอฮอล์ พบว่า ประชากรส่วนใหญ่ไม่สูบบุหรี่และดื่มแอลกอฮอล์ โดยสอดคล้องกับชลลดา ไชยกุลวัฒนา (2548) ที่ได้ ศึกษาพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคเรื้อรัง ในเขตตำบลบ้านหลวง อำเภอคีรีมาศ จังหวัดสุโขทัย พบว่าประชาชนกลุ่มเสี่ยงส่วนใหญ่มีพฤติกรรมไม่สูบบุหรี่ และดื่มแอลกอฮอล์

ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมสุขภาพ ตามประเภทของการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ พบว่ามีการ เข้าถึงข้อมูลสุขภาพในแต่ละระดับของพฤติกรรมสุขภาพ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาร้อยละของพฤติกรรมสุขภาพที่อยู่ในระดับดี พบว่า การเข้าถึงข้อมูลสุขภาพประเภทป้ายรณรงค์ มีค่าร้อยละสูงสุด (ร้อยละ 67.4) รองลงมาคือการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพจาก อสม. (ร้อยละ 62.4) ซึ่งสอดคล้อง กับธัญพร ธนารุณ (2013) ที่พบว่า การออกแบบสื่อผสม เพื่อการเรียนรู้โรคเบาหวานในผู้ป่วยวัยชรา ควรมีรูปแบบ การสอนลักษณะกลุ่มการเรียนรู้ โดยสื่อที่ใช้ควรมีขนาดใหญ่ เพื่อให้เห็นภาพและตัวอักษรได้ชัดเจน มีตัวอักษรที่อ่านง่าย มีกิจกรรมประกอบทักษะการเรียนรู้กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจ และมีภาพประกอบเพื่อ การอธิบายให้ผู้ป่วยได้มีความ เข้าใจได้ง่าย มีค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการใช้สื่อ การเรียนรู้อยู่ในระดับดีมาก ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ ในการใช้งานและจัดเก็บอยู่ในระดับดี - ดีมาก มีความ เหมาะสมและความสวยงามจากผู้เชี่ยวชาญด้านการ ออกแบบอยู่ในระดับโดยรวมดี





## เอกสารอ้างอิง

- ชลลดา ไชยกุลวัฒนา. (2548). พฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มเสี่ยงโรคเรื้อรังในเขตตำบลบ้านหลวง อำเภอคีรีมาศ จังหวัดสุโขทัย. วิทยานิพนธ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชธานี
- ธัญพร ธนารุณ. (2013). “การออกแบบสื่อผสมเพื่อการเรียนรู้โรคเบาหวานในผู้ป่วยวัยชรา”.  
*Viridian E - Journal* , SU. 6 (5)
- ณัฐกฤษ ฉายเสมแสง. (2543). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของข้าราชการทหารประจำการ จังหวัดลพบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาธารณสุขศาสตร์ สาขาวิชาเอกสุขภาพศึกษา , บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยมหิดล.
- ณัฐรินีย์ หนูเทพ. (2540) ศึกษาความรู้ พฤติกรรมและทัศนคติการบริโภคอาหารและการออกกำลังกายใน กลุ่มเสี่ยง โรคความดันโลหิตสูง เบาหวาน เส้นเลือดในสมอง และภาวะอ้วน ตำบลบ่อหิน อำเภอสิเกา จังหวัดตรัง. วิทยาสตรบัณฑิต (สาธารณสุขชุมชน). มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต
- เย็นฤดี แสงเพชร, วันเพ็ญ แก้วปาน, สุรินธร กลัมพากร, และดุสิต สุจิรารัตน์. (2551). ปัจจัยที่มีผลต่อพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของแรงงานสูงอายุชายในสถานประกอบการจังหวัดสมุทรปราการ. *วารสารพยาบาล สาธารณสุข*, 22(2), 17-29.
- วันเพ็ญ แก้วปาน, สุรินธร กลัมพากร, และพิพัฒน์ ลักษณะจรกุล. (2548). รายงานวิจัยเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมส่งเสริมสุขภาพของชายวัยทองในประเทศไทย. กรุงเทพฯ : คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล.
- เยาวเรศ ตาอินทร์. (2547). กระบวนการสื่อสารสุขภาพเพื่อลดการสูบบุหรี่โดยบุคลากรสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการส่งเสริมสุขภาพบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- รัชฎา จอปา. (2542). ผลสำรวจพฤติกรรมสร้างเสริมสุขภาพของบุคลากรศูนย์อนามัยที่ 9 พิษณุโลก สืบค้นเมื่อ 1 กรกฎาคม 2556 จาก <http://hpc9.anamai.moph.go.th/research/index.php>
- วรวัฒน์ เดชวงศ์ยา. (2551). การรับรู้และการเข้าถึงสื่อสาธารณสุขของประชาชนอำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่. การค้นคว้าแบบอิสระสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สมาคมความดันโลหิตสูงแห่งประเทศไทย. (2556). แนวทางการรักษาความดันโลหิตสูง (2013 ESH/ESC Guidelines). สืบค้นเมื่อ 1 พฤษภาคม 2556 จาก <http://www.thaihypertension.org/hypertensiondetail.php>
- สุชิตา ชินดวง. (2545). การศึกษาโครงการรณรงค์ให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนเกี่ยวกับยาเสพติด: ศึกษาเฉพาะกรณีสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนกลาง. วิทยานิพนธ์ปริญญาวารสารมหาบัณฑิต คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- เสถียร เขยประทับ (มปป.). *การสื่อสารและพัฒนา พิมพ์ครั้งที่ 2* กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.



# ภาวะสุขภาพของผู้สูงอายุอำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี

## Health status among the elderly in Swangarom district Uthaitthane province

มนต์ชัย อโนวรรณพันธ์  
สาธารณสุขอำเภอห้วยคต

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงพรรณนา มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาภาวะสุขภาพของผู้สูงอายุในอำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี เลือกกลุ่มตัวอย่างโดยการสุ่มอย่างง่าย จำนวน 400 ราย วิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าสถิติ ร้อยละ และวิเคราะห์เชิงเนื้อหา ผลการสำรวจภาวะสุขภาพ พบว่า ภาวะสุขภาพผู้สูงอายุมีปัญหาด้านสุขภาพ รู้สึกพอใจใช้ร้อยละ 36.8 ปัญหาด้านสุขภาพจิต อ่อนเพลีย ไม่มีแรง เชื่องช้า ร้อยละ 25 ด้านเศรษฐกิจ ความพอเพียงของรายได้ประจำเดือนไม่พอเพียง ร้อยละ 53 มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน น้อยกว่า 1,000 บาท ร้อยละ 76.3 ด้านสังคมอาศัยอยู่ลำพังคนเดียว ร้อยละ 11 ด้านสภาพแวดล้อม ลักษณะส้วม ส้วมซึมรดน้ำ ร้อยละ 80.3 ประชาชนมีส่วนได้ส่วนเสียข้อมูลชุมชน ค้นหาแนวทางการพัฒนาเน้นให้มีการสร้างเสริมสุขภาพให้ดูแลตนเองได้ ตรวจสอบสุขภาพให้ครอบคลุม คัดกรองสุขภาพจิต มีระบบการดูแลอย่างต่อเนื่อง สร้างกิจกรรมด้านสังคมในพื้นที่ สิ่งแวดล้อมพื้นฐานต้องได้รับการดูแลเพื่อให้ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งนี้ต้องสร้างการมีส่วนร่วมภาคีเครือข่ายให้ขับเคลื่อนการสร้างเสริมสุขภาพร่วมกัน

**คำสำคัญ :** ภาวะสุขภาพ, ผู้สูงอายุ, การสร้างเสริมสุขภาพ

### Abstract

This is a descriptive research which contains purposes to study health status of the elderly in Sawang-Arom Sub-district, Uthaitthane province by means of selecting group sampling through a simple random of 400 individual cases. The analysis of the data collected was done through statistics figures, percentage values and analyzed contents. According to the survey of health status, it found that 36.8 percent of the elderly have fairly satisfied with their health while 25 percent have suffered from mental, weakness and lethargy problems. Accordingly to the survey of economic problems, 53 per cent have had the problem of insufficient monthly income while 76.3 percent have had the problem of shortage of monthly income of less than 1000 baht. According to the survey of social problems, 11 percent have independently lived and survived. According to the survey of environment, 80.3 percent have used primitive-style toilets (digging deep holes into the ground and using water to drain down all the wastes).



Stakeholders involved were called for meetings to return valuable information concerning health to their community, to find ways to develop and promote health-care to their people, to provide comprehensive medical check-ups, to conduct mental health screenings, to set up the continual caring system, and to create social activities in their areas. In order to make a good quality of life for the elderly, the fundamental factors for environment must be well taken care of. Therefore, the encouraging of participation and the building of alliance networks among the people must be carried out to move forward any health promotion scheme for all.

**Key words** : Health status, the Elderly, Health Promotion

## บทนำ

โครงสร้างประชากรโลกเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นทุกปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 ประชากรโลกมี 6,067 ล้านคน จนถึง ปี พ.ศ. 2552 ประชากรโลกมีจำนวน 6,810 ล้านคน ผู้สูงอายุ (อายุตั้งแต่ 65 ปีขึ้นไป) มีสัดส่วน หรือ ร้อยละ เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 5 ในพ.ศ. 2493 ขณะที่ปี พ.ศ. 2552 เป็นร้อยละ 7 และมีการคาดการณ์ว่าปี พ.ศ. 2568 จะมีประชากรโลก 8,200 ล้านคน จะมีผู้สูงอายุ 1,100 ล้านคน คิดเป็น ร้อยละ 13.41 (ศรีเมือง พลัทธิ. 2553 : 1) สิ่งที่เกิดขึ้นคือผลกระทบด้านต่างๆ ของผู้สูงอายุ ทั้งด้านสุขภาพร่างกาย จิตใจ สังคม ร่างกายเสื่อมไปตามวัย ผลกระทบด้านครอบครัว ชุมชน สังคม ข้อเสนอต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุไทย (มูลนิธิพัฒนาผู้สูงอายุ 2544 : 19) มีระบบการสร้างสุขภาพที่ดีให้กับผู้สูงอายุ ควรมีการพัฒนาทั้งสุขภาพด้านร่างกาย ด้านจิตใจ และ ด้านสังคมพร้อมกัน ซึ่งสุขภาพเป็นพื้นฐานที่สำคัญ

ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคคล การมีสุขภาพกายต้องทำให้ร่างกายแข็งแรงไม่เจ็บป่วยได้รับการฟื้นฟูสมรรถภาพ สุขภาพจิตต้องทำจิตใจให้ร่าเริงแจ่มใส ทำให้มีความจำดี ทำจิตใจให้สงบ สังคมต้องประกอบด้วยสิ่งแวดล้อมที่ดี มีการเกื้อกูลดูแลผู้สูงอายุ คนในสังคมควรระลึกถึงบุญคุณ ให้ความเคารพนับถือ

การศึกษาภาวะสุขภาพผู้สูงอายุ พบปัญหาผู้สูงอายุของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาผู้สูงอายุไทย (2553 : 14 - 23) พบว่า ผู้สูงอายุมีปัญหาด้านร่างกาย โดยมีปัญหาสุขภาพประมาณ 1.28 ล้านคน มีปัญหา ด้านการมองเห็นร้อยละ 57.7 ปัญหาการได้ยิน ร้อยละ 14.6 มีปัญหาด้านการทำกิจวัตรด้วยตนเอง รวบรวมร้อยละ 5 - 10 สาเหตุภายนอกที่ทำให้ผู้สูงอายุได้รับบาดเจ็บมากที่สุดคือ การพลัดตกหกล้มร้อยละ 40.4 ด้านสุขภาพจิต พบว่าผู้สูงอายุที่มีระดับสุขภาพจิตต่ำกว่าคนทั่วไป ร้อยละ 21.4 เมื่อเปรียบเทียบผู้สูงอายุใน 10 คนจะมีผู้มีความ สุขภาพจิตต่ำกว่าคนทั่วไป 2 คน ปัญหาจากความวิตกกังวล เครียดและกดดันจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านร่างกายเสื่อมลง การเปลี่ยนแปลงบทบาททางสังคม การสูญเสียต่างๆ ปัญหาด้านสังคม พบว่า สัดส่วนของผู้สูงอายุที่อยู่คนเดียวมากขึ้น เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.3 ในปี พ.ศ. 2529 เป็น ร้อยละ 7.6 ในปี พ.ศ. 2550 สัดส่วนครัวข้ามรุ่น (Skip generation household) หรือ ครัวเรือนที่มีผู้สูงอายุอยู่กับหลาน โดยไม่มีพ่อหรือแม่ของเด็ก อยู่ด้วยในครัวเรือนผู้สูงอายุไทย เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 10.5 เป็น ร้อยละ 14.3 ทำให้ภาระดูแลลูกหลานตกอยู่กับผู้สูงอายุมากขึ้น ทั้งนี้ปัญหาต่างๆ ของผู้สูงอายุจึงเป็น ปัญหาทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สังคม ซึ่งถ้าบุคคลสามารถ ปฏิบัติกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพได้ ก็จะก่อให้เกิดสุขภาพ และเมื่อบุคคลนั้นกระทำพฤติกรรมสร้างเสริมสุขภาพ จนเป็นแบบแผนในการดำรงชีวิต ก็จะทำให้บุคคลนั้นมีสุขภาพะตลอดชีวิต (Pender. 1996) ประเวศ วะสี (2541 : 4) กล่าวไว้ว่า ภาวะสุขภาพเป็นภาวะที่สมบูรณ์และ



เชื่อมโยงกันเป็นองค์รวมอย่างสมดุลทั้งทางกาย ทางจิต ทางสังคม ไม่ใช่เพียงการปราศจากโรค สถานการณ์สังคมผู้สูงอายุ ปี พ.ศ. 2552 มีจังหวัดที่เป็นสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) จำนวน 58 จังหวัด ระดับปกติจำนวน 18 จังหวัด จังหวัดอุทัยธานีมีความรุนแรงเป็นอันดับที่ 11 จาก 76 จังหวัดทั่วประเทศ (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร. 2553 : 10) ประชากรจังหวัดอุทัยธานี จำนวน 323,831 คน มีผู้สูงอายุ จำนวน 44,449 คน คิดเป็น ร้อยละ 13.73 (ข้อมูลทะเบียนราษฎร วันที่ 31 ธันวาคม 2551) ประชากรอำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี มีจำนวน 31,568 คน ในปี 2551 ผู้สูงอายุทั้งอำเภอสว่างอารมณ์ มีจำนวน 4,002 คน คิดเป็น ร้อยละ 12.68 ปี 2555 ผู้สูงอายุมีจำนวน 4,658 คน คิดเป็น ร้อยละ 14.65 จะพบว่าจำนวนของผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้น

จากข้อมูลเบื้องต้นดังกล่าว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องสำรวจ และศึกษาภาวะสุขภาพผู้สูงอายุเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานให้กับพื้นที่ นำไปค้นหาปัญหาที่เกิดขึ้น แนวทางการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคที่เหมาะสมกับสภาพปัญหา และนำไปค้นหาเหตุและปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบต่อการสร้างเสริมสุขภาพของผู้สูงอายุในอนาคตได้

## วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษาภาวะสุขภาพของผู้สูงอายุในเขตอำเภอสว่างอารมณ์

## ระเบียบวิธีการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงพรรณนา (Descriptive Research)

**ประชากรเป้าหมายและกลุ่มตัวอย่าง** ได้แก่ ผู้สูงอายุที่อาศัยอยู่ในอำเภอสว่างอารมณ์ กำหนดขนาดตัวอย่างจากประชากร 4,658 คน ใช้สูตรการคำนวณขนาดตัวอย่างที่ระดับความเชื่อมั่น 95% ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Random Sampling) โดยเป็นผู้ที่อยู่ในวัยสูงอายุ คือ มีอายุ 60 ปีขึ้นไป สามารถสื่อสารได้ และสมัครใจ ยินดีตอบแบบสอบถาม โดยคัดเลือกตำบลละ 80 คน จำนวน 5 ตำบล รวมได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 400 คน เก็บตัวอย่างได้ ร้อยละ 100 ดำเนินการเก็บข้อมูลวันที่ 1 - 30 เมษายน 2556

กลุ่มตัวอย่างการประชมกลุ่ม คัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 15 คน เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สามารถให้ข้อคิดเห็นการสร้างเสริมสุขภาพได้ ประชุมกลุ่มจำนวน 3 ครั้งในเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม 2556

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. แบบสำรวจภาวะสุขภาพ ที่ประยุกต์จากโครงการวิจัยการสำรวจและศึกษาภาวะสุขภาพผู้สูงอายุ 4 ภาคของไทย (กรมการแพทย์. 2549)
2. แบบรายการประเด็นการสนทนากลุ่มแบบบันทึกข้อมูล/แบบบันทึกการสังเกตการประชมกลุ่ม
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยผ่านการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือโดยผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน นำแบบสอบถามมาปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ

## ขั้นตอนการวิจัย

สำรวจข้อมูลภาวะสุขภาพ โดยใช้แบบสำรวจภาวะสุขภาพ จำนวน 400 ชุด ประมวลผลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS และวิเคราะห์ข้อมูลโดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

สนทนากลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 15 คน สนทนากลุ่มจำนวน 3 ครั้ง สรุปโดยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา



ครั้งที่ 1 คินข้อมูลจากการสำรวจภาวะสุขภาพ ผู้สูงอายุ สรุปปัญหาเชิงปริมาณที่วิเคราะห์มาเบื้องต้น สนทนากลุ่มสอบถามประเด็นปัญหาเพิ่มเติมจากพื้นที่

ครั้งที่ 2 ค้นหาแนวทางการสร้างเสริมสุขภาพ ให้กับผู้สูงอายุ

ครั้งที่ 3 สรุปผล สร้างการมีส่วนร่วม วางแผน แก้ไขปัญหาร่วมกัน

### ผลการวิจัย

ลักษณะข้อมูลทั่วไป ผู้สูงอายุส่วนมากเป็นเพศหญิง ร้อยละ 58 เพศชายร้อยละ 42 เป็นผู้สูงอายุวัยต้น (60 - 69 ปี) มากที่สุด ร้อยละ 61.5 วัยกลาง (70 - 79 ปี) ร้อยละ 25 วัยปลาย (80 ปีขึ้นไป) ร้อยละ 13.5 มีอายุเฉลี่ย 69 ปี สถานภาพส่วนมากสมรส ร้อยละ 59.3 หม้าย ร้อยละ 33.3 หย่า/แยก ร้อยละ 2.3 โสด ร้อยละ 5.3 ส่วนมากจบการศึกษาชั้นประถมต้น ร้อยละ 46.5 ไม่ได้เรียนหนังสือ อ่านออกเขียนได้ ร้อยละ 11.8 ไม่ได้เรียนหนังสือ อ่านออกเขียนไม่ได้ ร้อยละ 11.8 จบปริญญาตรี หรือสูงกว่า ร้อยละ 0.3

ลักษณะการเป็นอยู่ในครอบครัว อาศัยอยู่ลำพัง คนเดียว ร้อยละ 11 ส่วนมากอยู่กับสามีหรือภรรยา ร้อยละ 55 อาศัยอยู่กับหลาน ร้อยละ 38.3 อยู่กับบุตรสาว ร้อยละ 31 การประกอบอาชีพเสริมที่ก่อให้เกิดรายได้ ร้อยละ 47.5 อาชีพเสริมที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ร้อยละ 52.5 ความพอเพียงของรายได้ประจำเดือนไม่พอเพียง ร้อยละ 53 มีความพอเพียง ร้อยละ 41 มีเหลือเก็บ ร้อยละ 1.5 มีหนี้สิน ร้อยละ 17 รายได้เฉลี่ยต่อเดือน น้อยกว่า 1,000 บาท ร้อยละ 76.3 จำนวน 1,001 - 5,000 บาท ร้อยละ 20.8 จำนวน 5,001 - 10,000 บาท ร้อยละ 2 มากกว่า 10,000 บาทขึ้นไป ร้อยละ 1

ภาวะสุขภาพของผู้สูงอายุ มีปัญหาการมองเห็น ไม่ชัด ร้อยละ 22.3 ไม่มีปัญหาด้านการมองเห็น ร้อยละ 61.3 มีปัญหาด้านการได้ยิน ร้อยละ 11.5 จำนวนฟัน

ที่ใช้งานน้อยกว่า 20 ซี่ รวมฟันปลอมด้วย ร้อยละ 51 การรับประทานอาหารครบตามหลักโภชนาการ 3 มื้อ ร้อยละ 90.5 ในรอบ 6 เดือนไม่เคยหกล้ม ร้อยละ 91.5 เคยหกล้ม ร้อยละ 8.5 ส่วนมากหกล้มนอกบ้าน ร้อยละ 5.3 มีผลกระทบโดยการได้รับบาดเจ็บ ร้อยละ 5.5 ใน 1 เดือนที่ผ่านมามีปัญหาในการปัสสาวะ ร้อยละ 2.8 ปัญหาในการขับถ่ายอุจจาระ ร้อยละ 4.8 สามารถทำกิจวัตรประจำวันด้วยตนเองได้ ร้อยละ 89 ต้องมีคนช่วย บางส่วน ร้อยละ 8.5 ทำด้วยตนเองได้แต่ต้องใช้อุปกรณ์ช่วย ร้อยละ 0.8 ทำเองไม่ได้ต้องมีผู้อื่นทำให้ทั้งหมด ร้อยละ 1.8 ภาวะสุขภาพโดยความรู้สึกของผู้สูงอายุพบว่าส่วนมาก รู้สึกดี ร้อยละ 39.3 รู้สึกพอใช้ ร้อยละ 36.8 รู้สึกไม่ดี ร้อยละ 19 รู้สึกดีมาก ร้อยละ 3.8 รู้สึกไม่ดีมากๆ ร้อยละ 1.3 ส่วนมากเมื่อเจ็บป่วยมีบุตรสาวดูแล ร้อยละ 50.5 คู่สมรสดูแล ร้อยละ 47.5 มีคนอื่นดูแล ร้อยละ 13 ไม่มีผู้ดูแล ร้อยละ 3.5

การตรวจสุขภาพร่างกายประจำปี ส่วนมากได้รับการตรวจ ร้อยละ 84.3 การตรวจช่องปาก เพียงร้อยละ 16 ไม่ได้รับการตรวจ ร้อยละ 84 ตรวจการมองเห็น ร้อยละ 14.3 ตรวจการได้ยิน ร้อยละ 9.3 ตรวจหัวใจและหลอดเลือด ร้อยละ 15 ตรวจระบบทางเดินหายใจ ร้อยละ 7.8 ตรวจวัดความดันโลหิต ร้อยละ 65.3 ตรวจเบาหวาน ร้อยละ 45.3 ตรวจไขมันในเลือด ร้อยละ 24.5 มีปัญหาสุขภาพที่เป็นอุปสรรคในชีวิตประจำวันหรือการทำกิจกรรม ร้อยละ 32.3 การกินยา ส่วนมากกินยาจำนวน 1 ชนิด ร้อยละ 33 ไม่ได้กินยา จำนวนร้อยละ 29.3 กินยา 3 ชนิด ร้อยละ 22.8 ใน 6 เดือนที่ผ่านมาไม่เจ็บป่วยจนต้องอยู่โรงพยาบาล ร้อยละ 82.5 อยู่โรงพยาบาล จำนวน 1 ครั้ง ร้อยละ 11.8 แหล่งบริการสุขภาพเมื่อเจ็บป่วย การเลือกใช้บริการสุขภาพโดยการไปสถานพยาบาล ร้อยละ 98

ภาวะสภาพทางจิต มีอารมณ์ซึมเศร้าతోแท้ใจ ร้อยละ 7.3 ขาดความสนใจหรือไม่มีความสุขในสิ่งต่าง ๆ ที่เคยชอบหรือทำอยู่เป็นประจำ ร้อยละ 3.5 น้ำหนัก



เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมเกินกว่า 2 กิโลกรัม ร้อยละ 7.5 กลางคืนนอนไม่หลับหรือหลับมากเกินไป แล้วตื่นขึ้นมาไม่สดชื่นหรือไม่สบาย ร้อยละ 15 อ่อนเพลียไม่มีแรง เชื่องช้า ร้อยละ 25 รู้สึกกระวนกระวายใจนั่งไม่ติด ร้อยละ 7 รู้สึกไม่มีคุณค่า หรือรู้สึกผิดโทษตนเอง ร้อยละ 2.5 ไม่มีสมาธิในการทำงานหรือหมกมุ่นกับความคิดตนเองโดยที่หยุดความคิดหรือไม่มั่นใจในการตัดสินใจหรือตัดสินใจอะไรไม่ได้ ร้อยละ 5 คิดอยากตาย มีแผนที่จะทำหรือเคยฆ่าตัวตาย จำนวน 1 ราย ร้อยละ 0.3

พฤติกรรมทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับภาวะสุขภาพ ในปัจจุบัน ด้านการสูบบุหรี่/ยาเส้น/ยาฉุน พบว่า ส่วนใหญ่ไม่เคยสูบบุหรี่ ร้อยละ 73.3 สูบบุหรี่ ร้อยละ 10 เคยสูบบุหรี่แต่เลิกสูบบุหรี่ ร้อยละ 4.3 ด้านการดื่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เช่น สุรา เบียร์ ไวน์ เหล้า น้ำตาลเมา (กระแช่) พบว่า ส่วนใหญ่ไม่เคยดื่ม ร้อยละ 74.3 ดื่มนานๆ ร้อยละ 19.3 ดื่มประจำ ร้อยละ 3.8 เคยดื่ม ร้อยละ 2.8 ด้านการออกกำลังกายหรือมีกิจกรรมทางกายอย่างน้อย สัปดาห์ละ 3 วัน เป็นอย่างน้อย พบว่า ออกกำลังกายโดยการเดิน ร้อยละ 69.5 การวิ่ง ร้อยละ 9 การบริหารร่างกาย ร้อยละ 5 การเล่นกีฬา ร้อยละ 0.3 การรำไม้พลอง ร้อยละ 0.5 อื่นๆ ร้อยละ 2.5 และพบว่าไม่ออกกำลังกายถึง ร้อยละ 13.3

การมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคม ร้อยละ 81.8 ในรอบปีที่ผ่านมามีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ เช่น ออกกำลังกาย ตรวจร่างกายประจำปี ร้อยละ 24.5 มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา ร้อยละ 7.2 มีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งเสริมรายได้ ร้อยละ 7.8 มีส่วนร่วมในกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ เช่น การเป็นอาสาสมัคร ร้อยละ 4.3 มีส่วนร่วมในกิจกรรมทัศนศึกษา ร้อยละ 1.5 มีส่วนร่วมในการเป็นสมาชิกชมรมหรือองค์กร เช่น ชมรมผู้สูงอายุ ร้อยละ 25.3 มีส่วนร่วมในการเยี่ยมเยียนหรือให้ความช่วยเหลือสมาชิกเจ็บป่วย/ญาติมิตร ร้อยละ 27.3 มีส่วนร่วมในกิจกรรมอื่นๆ ร้อยละ 2 มีกิจกรรมที่พัฒนา

จิตใจและเชาวน์ปัญญา ร้อยละ 93.3 โดยการอ่านนิตยสาร ร้อยละ 3 โดยการอ่านหนังสือพิมพ์ ร้อยละ 17.8 โดยการอ่านนวนิยาย/การ์ตูน/หนังสืออ่านเล่น ร้อยละ 2.3 โดยการอ่านตำราเรียนตามหลักสูตร ร้อยละ 0.5 โดยการอ่านเอกสารอื่นเป็นประจำ ร้อยละ 1.3 โดยการฟังวิทยุ ร้อยละ 6.5 โดยการดูโทรทัศน์ ร้อยละ 82.8 โดยการใช้อินเทอร์เน็ต ร้อยละ 0.5 โดยการเล่นดนตรี ร้อยละ 1.3 โดยการท่องเที่ยว ร้อยละ 3.8 โดยการอ่านหนังสือตำราเกี่ยวกับความรู้ ร้อยละ 3.5 มีกิจกรรมที่พัฒนาจิตใจและเชาวน์ปัญญาอื่นๆ ร้อยละ 1.8 เป็นผู้ตัดสินใจหรือมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของครอบครัวเป็นประจำ (ทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง) ร้อยละ 57.3 นานๆ ครั้ง ร้อยละ 36.8 ไม่เคย ร้อยละ 6 การพบปะเยี่ยมเยียนญาติพี่น้องและเพื่อน ทุกสัปดาห์ ร้อยละ 32.8 ทุกเดือน ร้อยละ 18.3 ทุก 3 เดือน ร้อยละ 5.8 ทุก 6 เดือน ร้อยละ 8.3 ปีละครั้ง ร้อยละ 18.3 อื่นๆ ร้อยละ 2.3 ไม่เคยไป ร้อยละ 14.5 ต้องดูแลสมาชิกที่เจ็บป่วยในครอบครัว ร้อยละ 31.5 ไม่ต้องดูแล ร้อยละ 69.5

สิ่งแวดล้อมและสภาพที่อยู่อาศัย ลักษณะของบ้านเป็นบ้านเดี่ยวยกสูง ร้อยละ 48.5 บ้านเดี่ยวสองชั้น ร้อยละ 28.8 ห้องแถวไม้/ตึกแถว ร้อยละ 1.8 อื่นๆ ร้อยละ 21 ลักษณะห้องนอน อยู่ชั้นล่าง ร้อยละ 72.3 อยู่ชั้นบน ร้อยละ 27.8 ลักษณะที่นอน นอนบนเตียง ร้อยละ 44 นอนบนพื้น ร้อยละ 56 ลักษณะส้วม นั่งชักโครก/ราดน้ำ ร้อยละ 19.5 ส้วมซึมราดน้ำ (นั่งยองๆ) ร้อยละ 80.30 ไม่มีส้วม ร้อยละ 0.3 แหล่งน้ำที่ใช้ดื่ม เป็นน้ำประปา ร้อยละ 38 น้ำบาดาล/น้ำบ่อ ร้อยละ 10.8 น้ำฝน ร้อยละ 42.8 ชื่อน้ำถัง ร้อยละ 8 อื่นๆ ร้อยละ 0.5

ผลการสนทนากลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบประเด็นปัญหาเพิ่มเติมจากพื้นที่ ปัญหาสุขภาพของผู้สูงอายุในพื้นที่ มีปัญหาการเป็นโรคเรื้อรัง ส่วนมากเป็นโรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง มีอาการปวดเข่า ปวดขา ปวดคอ ปวดกล้ามเนื้อ ปัญหาเรื่องสายตา หูไม่ยินไม่ชัด ปัญหา





ด้านจิตใจ รู้สึกเหงา นอนไม่หลับ ซึมเศร้าเป็นบางวัน มีผู้สูงอายุบางส่วนไม่ออกมาเข้าร่วมกิจกรรม ได้รับการชักชวนแต่ไม่มา ส่วนมากมีภาระ เช่นการทำงาน เลี้ยงหลาน สาเหตุที่ทำให้มีปัญหาด้านสุขภาพ จากร่างกายเสื่อมตามวัย มีความรู้ไม่เพียงพอ ไม่มีการดูแลตนเองตั้งแต่วัยยังไม่เสื่อม และแนวทางการสร้างเสริมสุขภาพให้กับผู้สูงอายุ ความคิดเห็นของกลุ่มพบว่าสิ่งสำคัญคือต้องร่วมมือกัน สร้างสุขภาพในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เข้าใจปัญหาร่วมกัน ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ ตั้งแต่ต้น และต้องเข้าใจบริบทของชุมชน สร้างสุขภาพ โดยไม่ปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตของผู้สูงอายุมากเกินไป แต่นำหลักทางวิชาการที่เหมาะสม ให้ผู้สูงอายุดูแลตนเองได้ และต้องวางแผนแก้ไขปัญหาร่วมกัน ประเมินผล ดำเนินการ ติดตามอย่างต่อเนื่อง

### อภิปรายผล

จากผลการวิจัย พบว่าผู้สูงอายุขาดภาวะสุขภาพที่ดีถือเป็นปัญหาสำคัญที่ต้องได้รับการแก้ไข โดยสาเหตุจากปัญหาความเสื่อมสภาพของร่างกาย จิตใจ และสังคม การไม่ดูแลตนเองส่งผลทำให้เกิดโรคต่างๆ ตามมาเช่น โรคเรื้อรัง ภาวะความพิการจากการหกล้ม จากอุบัติเหตุ เกิดการสูญเสียค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลตามมาอย่างมาก ปัญหาที่สำคัญปัญหาภาวะสุขภาพทางจิต มีอารมณ์ซึมเศร้าท้อแท้ใจ ร้อยละ 7.3 จากสถิติของประเทศ พบว่าผู้สูงอายุที่มีภาวะซึมเศร้าจะพบ 1 คน ใน 20 คน สัดส่วนจะเพิ่มในผู้สูงอายุที่สูงขึ้น (มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาผู้สูงอายุไทย. 2553 : 14 - 23) แสดงให้เห็นได้ว่าการสร้างกิจกรรมทางจิตเป็นส่วนสำคัญในการดำรงชีวิตของผู้สูงอายุ พบปัญหาด้านอุบัติเหตุ ร้อยละ 8.5 ส่วนมากหกล้มนอกร้าน ร้อยละ 5.3 มีผลกระทบโดยการได้รับบาดเจ็บ ร้อยละ 5.5 พบว่าผู้สูงอายุอยู่อาศัยคนเดียว ร้อยละ 11 การจัดสิ่งแวดล้อมจึงเป็นประเด็นสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้ผู้สูงอายุจะสามารถอยู่คนเดียวได้อย่างปลอดภัย

สอดคล้องกับภรณ์ หะวานนท์ และธีรวัลย์ วรธนัย (2552 : 15 - 16) กล่าวถึงแนวคิดในเรื่องการจัดที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่ให้ผู้สูงอายุอยู่บ้านเดิม และการอยู่ในบ้านหลังอื่นแต่ยังอยู่ในชุมชนเดิม (Aging-in-place) ซึ่งเป็นทัศนะในเชิงบูรณาการ (Integrated perspective) ซึ่งมองว่าเป็นวิถีทางที่ดีที่สุดที่จะทำให้ผู้สูงอายุได้รับความสุขและความพึงพอใจ

แนวทางการสร้างเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ โดยการวิเคราะห์ปัญหาอย่างมีระบบ ควรค้นหากระบวนการส่งเสริมสุขภาพจากบริบท วิถีชีวิตของผู้สูงอายุในชุมชน ประกอบกับการใช้ทฤษฎีของการดูแลตนเอง (Orem. 2001 : 225 ; Alligood, M. R. and Tomey, A. M. 2006 : 256 - 268) เน้นการให้ผู้สูงอายุดูแลตนเองได้ เนื่องจากยังมีกลุ่มที่เป็นผู้สูงอายุวัยต้นจำนวน ร้อยละ 61.5 จะต้องเร่งการสร้างสุขภาพโดยทำให้เกิดกิจกรรมการพัฒนาความรู้ และทักษะ กิจกรรมทางสังคม

ทางเครือข่ายภาคีควรมีส่วนร่วมในการออกแบบการสร้างกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพร่วมกัน เช่น การออกเยี่ยมผู้สูงอายุที่ติดเตียง การจัดตั้งชมรมผู้สูงอายุ การดำเนินกิจกรรมให้ต่อเนื่อง และสร้างองค์การผู้สูงอายุให้มีความเข้มแข็ง การทำกิจกรรมใด ควรมาจากฐานรากของชุมชนมีส่วนร่วมของคนในชุมชน ทำให้คนในชุมชนตระหนักถึงปัญหาที่มีในพื้นที่ และมุมมองที่ว่า การสร้างตระหนักในการพัฒนาไม่ว่าการพัฒนาในเรื่องใดก็ตาม การนำผู้เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมมากเท่าใด โอกาสความสำเร็จก็จะสูงตามขึ้นไปด้วย (Creighton. 2005 : 16)





## เอกสารอ้างอิง

กรมการแพทย์. (2549). *การสำรวจและศึกษาภาวะสุขภาพของผู้สูงอายุ 4 ภาค ของไทย*.

กรุงเทพฯ : ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.

นภาพรณ์ ทะวานนท์ และธีรวัลย์ วรธรโนทัย. (2552). *ทิศทางใหม่ในการพัฒนาการอยู่อาศัย*

*สำหรับผู้สูงอายุในสังคมไทย*. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.

ประเวศ วะสี. (2541). *บนเส้นทางใหม่การส่งเสริมสุขภาพ อภิวัฒน์ชีวิตและสังคม*.

กรุงเทพฯ : หมอชาวบ้าน.

มูลนิธิพัฒนาผู้สูงอายุ. *วิสัยทัศน์ และแนวทางในการปฏิรูประบบสาธารณสุข เพื่อผู้สูงอายุไทยในอนาคต :*

*มุมมองจากประชาคม องค์กรชุมชนด้านผู้สูงอายุ*. สืบค้นเมื่อ 11 มีนาคม 2556 จาก

[http://www.thaicentenarian.mahidol.ac.th/TECIC/index.php/about-elderly/research/  
cat\\_\\_view/53-?limit=5&order=hits&dir=ASC&start=15](http://www.thaicentenarian.mahidol.ac.th/TECIC/index.php/about-elderly/research/cat__view/53-?limit=5&order=hits&dir=ASC&start=15).

มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาผู้สูงอายุไทย. *ด้วยรักและกตัญญู สู่ระบบการดูแลผู้สูงอายุที่ยั่งยืน*.

สืบค้นเมื่อ 11 มีนาคม 2556 จาก <http://kb.hsri.or.th/dspace/handle/123456789/2969>

ศรีเมือง พลังฤทธิ์. (2553). “การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และผลกระทบที่เกิดขึ้น.”

*ในกายเหนียวใจเหนือกาลเวลา*. วิวัฒน์ พุทธวรรณไชย. กรุงเทพฯ : พิมพ์ดี.

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร. (2553). *สถานการณ์สังคมผู้สูงอายุ ปี 2552*. กรุงเทพฯ : ม.ป.พ.

Alligood, M. R. and Tomey, A. M. (2006). *Nursing theory utilization & application*.

Elsevier MOSBY.

Creighton, J. L. (2005). *The public participation handbook*. Jossey - Bass.

Orem, D. E. (2001). *Nursing concepts of practice*. 6<sup>th</sup> ed. Mosby.

Pender NJ. (1996). *Health promotion in nursing practice*. 3<sup>rd</sup> ed. Connecticut: Appleton & Lange.



# แรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงาน ของบุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาลแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

(Motivation, Morale and Job satisfaction of nursing personnel  
In Mae Sariang Hospital, Mae Hong Son)

บริสุทธิ วิรัชศิลป์  
โรงพยาบาลแม่สะเรียง

## บทคัดย่อ

แรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ เป็นสิ่งสำคัญสำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ บุคลากรที่มีแรงจูงใจ มีขวัญกำลังใจ และมีความพึงพอใจในการทำงาน มีผลต่อผลดำเนินงาน ความผูกพันองค์กร และคุณภาพของบริการทางการแพทย์ การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นในความสำเร็จของแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาลแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ตามกรอบแนวคิดของเฮร์ซเบิร์ก (Herzberg, 1959) กลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาเป็นบุคลากรทางการแพทย์ในสังกัดของกลุ่มงานการพยาบาล และทำงานที่โรงพยาบาลแม่สะเรียงไม่น้อยกว่า 1 ปี จำนวน 131 คน เก็บรวบรวมข้อมูลระหว่างวันที่ 1 - 31 เดือนกรกฎาคม 2555 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้คือ แบบสอบถามแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรสุขภาพ สังกัดกระทรวงสาธารณสุข ของสำนักงานพยาบาล ที่ได้ค่าดัชนีความตรงตามเนื้อหา เท่ากับ 0.96 และหาค่าความเที่ยงของเครื่องมือโดยการใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลฟาครอนบาค ได้เท่ากับ 0.72 วิเคราะห์

ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา หาค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์หาความสัมพันธ์โดยสถิติทดสอบสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน ผลการศึกษา พบว่า ระดับความคิดเห็นในความสำเร็จด้านแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจของบุคลากรทางการแพทย์ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (Mean=3.42,S.D=0.50) ความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (Mean=3.15,S.D=0.44) ระดับความสำคัญของแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับระดับความพึงพอใจในการทำงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $r=0.467$ ,  $P\text{-value}=0.000$ ) ผลการศึกษานี้แสดงให้เห็นว่า แรงจูงใจ ขวัญกำลังใจและความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ สามารถนำไปใช้ในการวางแผนเสริมสร้างแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลแม่สะเรียงต่อไป

**คำสำคัญ :** แรงจูงใจ, ขวัญกำลังใจ, ความพึงพอใจ

## Abstract

Motivation, Morale and Job satisfaction of nursing personnel are important to the



nursing administration. Personnel with motivation, morale and job satisfaction affect job retention, organization commitment and nurses' quality services. This study aims to study the opinion level on important of motivation, morale, Job satisfaction of nursing personnel in Mae Sariang Hospital according to Herzberg Motivation Theory (Herzberg, 1959). Study samples are nursing personnel under Nursing Group, who have worked at Mae Sariang Hospital at least 1 year, 131 persons. Data were collect during 1-31 July 2012. Study tool is questionnaire about Motivation, Morale and Job satisfaction of health personnel under Ministry of Health. The tool used belongs to Nursing Bureau. Its Content Validity Index is 0.96, Reliability is 0.72 determined by Cronbach's Alpha Coefficient. Data were analyzed by descriptive statistics. Frequency, Percentage, Mean and Standard deviation, Pearson's Product-Moment Correlation Coefficient were determined. The result revealed that: The overall opinion level on importance of motivation and morale of nursing personnel is at much level (Mean=3.42, S.D=0.50) and Job satisfaction of nursing personnel is at moderate level (Mean=3.15,S.D=0.44). The opinion level on importance of motivation and morale was positive statistical significant correlated with job satisfaction ( $r=0.467$ ,  $p\text{-value}=0.000$ ). The results of the study show that motivation, morale and job satisfaction of nursing personnel can be applied in planning to improve motivation, morale and job satisfaction of nursing personnel of Mae Sariang Hospital in the future

**Key words :** Motivation, Morale, Job satisfaction, nursing personnel

## บทนำ

บุคลากรทางการแพทย์ เป็นสินทรัพย์ที่มีค่ามากที่สุดขององค์กรพยาบาล เป็นปัจจัยนำเข้าที่มีผลต่อคุณภาพบริการพยาบาล (บุญใจ ศรีสถิตยน์ราษฎร์, 2551) ซึ่งการสรรหาและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรส่วนใหญ่เป็นไปตามระเบียบราชการ แต่การธำรงรักษานักวิชาการทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่ในงานให้นานที่สุด รวมถึงใช้กลวิธีที่จะจูงใจให้บุคลากรทางการแพทย์มีแรงจูงใจ มีขวัญกำลังใจ และมีความพึงพอใจในงาน มีความยึดมั่นผูกพัน มีความจงรักภักดีต่อองค์กร เป็นสิ่งที่ยุ้บริหารองค์กรพยาบาลจะต้องตระหนักและให้ความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าคุณภาพบริการพยาบาล

โรงพยาบาลแม่สะเรียงเป็นโรงพยาบาลชุมชนประจำอำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ขนาด 90 เตียง ถูกกำหนดให้เป็นโรงพยาบาลชุมชนแม่ข่าย ระดับ M2 รับผิดชอบประชากร 64,281 คน (โรงพยาบาลแม่สะเรียง, 2555) มีการจัดให้บริการครบ 4 สาขาหลัก กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลแม่สะเรียง ได้จัดตั้งกลุ่มงานการพยาบาลต่างๆ ครบตามโครงสร้างที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด บุคลากรทางการแพทย์ ประกอบด้วยพยาบาลวิชาชีพ 84 คน พยาบาลเทคนิค 3 คน เจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน (เวชกิจฉุกเฉิน) 2 คน พนักงานช่วยเหลือคนไข้ 30 คน พนักงานประจำตึก 13 คน พนักงานทั่วไป 4 คน พนักงานแปล 5 คน และพนักงานแปลภาษาต่างประเทศ (ชาวเขา) 4 คน รวมทั้งสิ้น 145 คน ข้อมูลด้านบริการปีงบประมาณ 2554 ผู้ป่วยนอกเฉลี่ย 410 ราย/วัน ผู้ป่วยในเฉลี่ย 95 ราย/วัน คลอดเฉลี่ย 2.4 ราย/วัน อัตราครองเตียงร้อยละ 105 ผลผลิตทางการพยาบาล (Nursing productivity) ร้อยละ 94.5 (ค่ามาตรฐานร้อยละ 90 - 110) จำนวนพยาบาล



ที่มีอยู่คิดเป็นร้อยละ 87 ของความต้องการพยาบาลทั้งหมด เนื่องจากโรงพยาบาลแม่สะเรียงเป็นศูนย์กลางให้บริการด้านสุขภาพในโซนใต้ของจังหวัดแม่ฮ่องสอน ผู้รับบริการจึงมาจากอำเภอใกล้เคียง เช่น อำเภอสบเมย อำเภอแม่ลาน้อย อำเภอขุนยวม จังหวัดแม่ฮ่องสอน จากอำเภอแม่แจ่ม อำเภออมก๋อย อำเภอฮอด จังหวัดเชียงใหม่ และอำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก รวมถึงผู้รับบริการที่มาจากศูนย์พักพิงผู้อพยพจากประเทศเมียนมาร์ จึงต้องจัดอัตรากำลังทางการพยาบาลในแต่ละเวรให้เพียงพอต่อภาระงาน ขณะที่ในรอบปีที่ผ่านมา มีพยาบาลวิชาชีพโอนย้ายไปปฏิบัติงานที่โรงพยาบาลอื่นๆ จำนวน 5 คน คิดเป็น ร้อยละ 5.7 มีพยาบาลวิชาชีพที่เป็นลูกจ้างชั่วคราวลาออก 3 คน คิดเป็น ร้อยละ 3.5 นอกจากนี้ มีการปรับเปลี่ยนพยาบาลวิชาชีพจบใหม่ให้ไปปฏิบัติงานที่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล 9 คน คิดเป็น ร้อยละ 10.3 บุคลากรทางการพยาบาลที่เหลืออยู่จึงต้องปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นโดยมีจำนวนเวรมากขึ้น เฉลี่ย 8 - 16 เวร/คน/เดือน ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตโดยรวม เช่น สถิติการลาป่วยของบุคลากรทางการพยาบาลทุกคนรวมกันเป็นร้อยละ 28.9 ของจำนวนวันลาป่วยของบุคลากรทั้งหมดของโรงพยาบาล นอกจากนี้ อัตราความพึงพอใจในงานของบุคลากรทางการพยาบาลเริ่มลดลงอย่างเห็นได้ชัด ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 - 2554 เท่ากับ ร้อยละ 77.1, 72.3 และ 69.1 ตามลำดับ (ใช้แบบสอบถามความพึงพอใจในงาน ความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงานของสำนักการพยาบาล) ซึ่งประเด็นที่พึงพอใจน้อย ได้แก่ การสนับสนุนให้มีการปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถของหัวหน้างาน การปรับปรุงระบบ/กระบวนการทำงานเพื่อให้บริการที่มีคุณภาพมีความสม่ำเสมอ การส่งเสริมให้มีการนำกระบวนการพัฒนาคุณภาพมาใช้ในการปฏิบัติงาน การกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และการได้รับการปฏิบัติจากหัวหน้าหน่วยงานเท่าเทียมกัน ข้อมูลดังกล่าวถูกนำมาจัด

ทำกิจกรรมตอบสนองความต้องการดังกล่าวมาโดยตลอด ช่วง 2 ปีที่ผ่านมา เช่น การพัฒนาศักยภาพของหัวหน้างานด้วยการส่งอบรมหลักสูตรผู้บริหารสาธารณสุขระดับต้น (ผบต.) นโยบายเปิดโอกาสให้บุคลากรทางการพยาบาลสามารถยื่นขอย้ายหน่วยงานได้ปีละ 1 ครั้ง การสับเปลี่ยนหมุนเวียนสถานที่ปฏิบัติงาน (Turn) การจัดทำประกาศของกลุ่มงานการพยาบาลเรื่องเวรส่งต่อ (refer) การมอบหมายงานตามตัวชี้วัดรายบุคคลที่มีความชัดเจนขึ้น เป็นต้น เพื่อติดตามสถานการณ์ความพึงพอใจดังกล่าว ผู้ศึกษาจึงต้องการศึกษาเรื่อง “แรงจูงใจ ชวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในงานของบุคลากรทางการพยาบาล โรงพยาบาลแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน” เพื่อจะได้นำข้อมูลไปพัฒนา ปรับปรุงจุดอ่อนของระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของกลุ่มงานการพยาบาล ด้านการเสริมสร้างความพึงพอใจในงาน เพื่อการธำรงรักษาบุคลากรให้คงอยู่ในงาน และลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการพยาบาลต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นในความสำเร็จด้านแรงจูงใจ ชวัญกำลังใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาล
2. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาล
3. เพื่อหาความสัมพันธ์ของระดับความเห็นในความสำเร็จด้านแรงจูงใจ ชวัญกำลังใจในการทำงานกับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาล

### ระเบียบวิธีการวิจัย

เป็นการศึกษาเชิงพรรณนา (Descriptive research) เพื่อศึกษาความคิดเห็นระดับความสำเร็จด้านแรงจูงใจ ชวัญกำลังใจในการทำงาน และระดับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาล



ในประเด็นที่จะทำให้บุคลากรทางการแพทย์มีแรงจูงใจ มีขวัญกำลังใจในการทำงานและความรู้สึกพึงพอใจในการทำงาน ที่จะส่งผลให้การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้แบบสอบถามที่สำนักการพยาบาลสร้างขึ้น (สำนักการพยาบาล, 2556) ภายใต้กรอบแนวคิดของทฤษฎีแรงจูงใจ (Motivation theory) ของเฮอริชเบอร์ก ร่วมกับแนวคิดคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of work life) แนวคิดโรงพยาบาลดึงดูดใจ (Magnet hospital) และแนวคิดสถานที่ทำงานน่าอยู่ (Healthy workplace) ประกอบด้วย 14 ประเด็น คือ ความสำเร็จในงานที่ปฏิบัติ การได้รับความยอมรับนับถือ ความก้าวหน้าในตำแหน่ง การงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ภาระงานที่เหมาะสม นโยบายการพัฒนาบุคลากร/งาน การบริหารงานที่เป็นธรรม การมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมงาน/ผู้บริหาร รายได้/ค่าตอบแทนต่างๆ สวัสดิการที่นอกเหนือจากรายได้และค่าตอบแทน ความมั่นคงของหน้าที่การงาน โอกาสความก้าวหน้าในงาน สภาพแวดล้อม อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เพียงพอ เหมาะสม/ปลอดภัย ความสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัว ประชากร คือ บุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติงานในสังกัดของกลุ่มงานการพยาบาล จำนวน 145 คน ประกอบด้วย พยาบาลวิชาชีพ 84 คน พยาบาลเทคนิค 3 คน เจ้าหน้าที่งานสาธารณสุขชุมชน (เวชกิจฉุกเฉิน) 2 คน พนักงานช่วยเหลือคนไข้ 30 คน พนักงานประจำตึก 13 คน พนักงานทั่วไป 4 คน พนักงานเปล 5 คน และพนักงานแปลภาษาต่างประเทศ (ชาวเขา) 4 คน ทั้งที่เป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราว กลุ่มตัวอย่างและการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง ใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) โดยกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง คือ มีประสบการณ์การปฏิบัติงานที่กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลแม่สะเรียง ไม่ต่ำกว่า 1 ปี และมีความยินยอมในการตอบแบบสอบถาม จากเกณฑ์ดังกล่าวมีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์

การปฏิบัติงานที่กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลแม่สะเรียง ไม่ต่ำกว่า 1 ปี มีจำนวนทั้งสิ้น 141 คน เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 1 - 31 กรกฎาคม 2555 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ใช้แบบสอบถามแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข ของสำนักการพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ 2555 แบบสอบถามแบ่งเป็น 3 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป ตอนที่ 2 ระดับแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากร โดยสอบถามความคิดเห็นในลักษณะการให้ความสำคัญ และระดับความพึงพอใจในประเด็นต่างๆ โดย ระดับความคิดเห็นในความสำคัญด้านแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ ในแต่ละประเด็นของการสอบถาม กำหนดระดับความคิดเห็นไว้ 4 ระดับ คือ ไม่มีเลย น้อย ปานกลาง และมาก และระดับความพึงพอใจในการทำงานในแต่ละประเด็นของการสอบถาม กำหนดระดับความพึงพอใจไว้ 4 ระดับ คือ ไม่พอใจ น้อย ปานกลาง มาก และตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงาน ตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ ด้วยการหาค่าดัชนีความตรงตามเนื้อหา (Content Validity Index หรือ CVI) ได้ค่าดัชนีความตรงตามเนื้อหา เท่ากับ 0.96 ซึ่งค่าดัชนีความตรงตามเนื้อหาของเครื่องมือที่ยอมรับได้คือ 0.80 ขึ้นไป ดังนั้นเครื่องมือที่นำมาใช้ในการศึกษาคั้งนี้จึงสามารถยอมรับได้ หาค่าความเที่ยงของเครื่องมือ (Reliability) ใช้วิธีการหาความสอดคล้องภายใน (Internal Consistency) โดยการใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลฟาครอนบาค (Cronbach's Alpha Coefficient) โดยผู้ศึกษานำแบบสอบถามไปให้บุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลใกล้เคียงทำการตอบแบบสอบถาม จำนวน 30 ฉบับได้ค่าความเที่ยงเท่ากับ 0.72 ทั้งนี้เนื่องจากเป็นเครื่องมือใหม่ที่น่าไปใช้เป็นครั้งแรกและเป็นเครื่องมือวัดเจตคติ ซึ่งค่าความเที่ยงที่สามารถยอมรับได้คือ .70 ขึ้นไป (บุญใจ ศรีสถิตย์นรากร,



2547) พิทักษ์สิทธิของกลุ่มตัวอย่างโดยแบบสอบถาม ไม่มีการระบุชื่อ ชื่อสกุล รวบรวมข้อมูลโดย 1) นำแบบสอบถาม เข้ารับการพิจารณาการนำไปใช้ในที่ประชุม คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรของโรงพยาบาล (Human Resource Development) ซึ่งที่ประชุมมีมติให้สามารถนำไปใช้ได้ 2) จัดเตรียมแบบสอบถาม ลงรหัสกำกับหน่วยงาน 3) ทำหนังสือขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม ผ่านหัวหน้ากลุ่มงานฯ และกำหนดระยะเวลาในการตอบแบบสอบถามและส่งคืน ภายใน 1 สัปดาห์ 4) รวบรวมแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมา ตรวจสอบความถูกต้องของการตอบแบบสอบถาม และ 5) บันทึกข้อมูลจากแบบสอบถาม ประมวลผลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป

ได้รับแบบสอบถามกลับคืนมาทั้งสิ้น 131 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 92.91 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปด้วยการแจกแจงความถี่ และหาค่าร้อยละ วิเคราะห์ระดับความคิดเห็นในความสัมพันธ์ของแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานด้วยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) วิเคราะห์ความสัมพันธ์ของระดับความเห็นในความสัมพันธ์ด้านแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ ในการทำงานกับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ ด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (the Pearson's product moment correlation)

## ผลการวิจัย

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 88.5) อายุระหว่าง 31 - 40 ปี (ร้อยละ 38.9) อายุเฉลี่ย 36.8 ปี สายงานพยาบาล (ร้อยละ 64.1) ประเภทข้าราชการ (ร้อยละ 52.7) ระยะเวลาปฏิบัติงาน 11 ปีขึ้นไป (ร้อยละ 58.8) ลักษณะการให้บริการให้บริการแก่ผู้ป่วยและประชาชนโดยตรง (ร้อยละ 96.2) หน่วยงานผู้ป่วยใน (ร้อยละ 42.7)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นในความสำคัญของแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ ของบุคลากรทางการแพทย์ กลุ่มตัวอย่างให้ความสำคัญกับแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.42, S.D = 0.5$ ) โดยประเด็นการมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมงาน/ผู้บริหารมีความสำคัญอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.62, S.D = 0.57$ ) อีก 13 ประเด็นอยู่ในระดับมาก ทุกประเด็น ได้แก่ ความมั่นคงในหน้าที่การงาน ( $\bar{X} = 3.58, S.D = 0.61$ ) การได้รับความยอมรับนับถือ ( $\bar{X} = 3.52, S.D = 0.55$ ) ภาระงานที่เหมาะสม ( $\bar{X} = 3.51, S.D = 0.68$ ) ความสำเร็จในงานที่ปฏิบัติ ( $\bar{X} = 3.47, S.D = 0.57$ ) การบริหารงานที่เป็นธรรม ( $\bar{X} = 3.47, S.D = 0.67$ ) หน้าที่ความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.42, S.D = 0.62$ ) ความสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัว ( $\bar{X} = 3.41, S.D = 0.72$ ) โอกาสความก้าวหน้าในงาน ( $\bar{X} = 3.37, S.D = 0.74$ ) ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน ( $\bar{X} = 3.36, S.D = 0.70$ ) รายได้/ค่าตอบแทนต่างๆ ( $\bar{X} = 3.34, S.D = 0.72$ ) สภาพแวดล้อม อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เพียงพอเหมาะสม/ปลอดภัย ( $\bar{X} = 3.32, S.D = 0.75$ ) นโยบายการพัฒนาบุคลากร/งาน ( $\bar{X} = 3.29, S.D = 0.76$ ) สวัสดิการที่นอกเหนือจากรายได้/ค่าตอบแทน ( $\bar{X} = 3.27, S.D = 0.72$ ) ตามลำดับ

ความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจโดยรวม ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.15, S.D = 0.44$ ) ประเด็นที่อยู่ในระดับมาก ได้แก่ การมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมงาน/ผู้บริหาร ( $\bar{X} = 3.47, S.D = 0.52$ ) ความสำเร็จในงานที่ปฏิบัติ ( $\bar{X} = 3.42, S.D = 0.58$ ) หน้าที่ความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.39, S.D = 0.63$ ) การได้รับความยอมรับนับถือ ( $\bar{X} = 3.30, S.D = 0.55$ ) ภาระงานที่เหมาะสม ( $\bar{X} = 3.29, S.D = 0.65$ ) และความมั่นคงของหน้าที่การงาน ( $\bar{X} = 3.26, S.D = 0.70$ ) ตามลำดับ ส่วนประเด็นที่อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ การบริหารงานที่เป็นธรรม





( $\bar{X} = 3.18$ , S.D = 0.63) นโยบายการพัฒนาบุคลากร/งาน ( $\bar{X} = 3.07$ , S.D = 0.61) ความสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัว ( $\bar{X} = 3.07$ , S.D = 0.75) โอกาสความก้าวหน้าในงาน ( $\bar{X} = 3.02$ , S.D = 0.72) รายได้/ค่าตอบแทนต่างๆ ( $\bar{X} = 2.92$ , S.D = 0.69) สวัสดิการที่นอกเหนือจากรายได้/ค่าตอบแทน ( $\bar{X} = 2.82$ , S.D = 0.68) และสภาพแวดล้อม อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่เพียงพอ เหมาะสม/ปลอดภัย ( $\bar{X} = 2.81$ , S.D = 0.70) ตามลำดับ

ระดับความคิดเห็นในความสำเร็จของแรงจูงใจขวัญกำลังใจ มีความสัมพันธ์กับระดับความพึงพอใจอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $r = .467$ ,  $p\text{-value} = .000$ )

ข้อเสนอแนะอื่นๆในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจและความพึงพอใจในการทำงาน ได้แก่ เพิ่มสวัสดิการด้านอาหารเวรป่วย-ดึก จัดหาเครื่องมือให้เพียงพอ และปรับปรุงสภาพแวดล้อม เป็นต้น

## อภิปรายผล

ระดับความคิดเห็นในความสำเร็จด้านแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจของบุคลากรทางการพยาบาลที่อยู่ในระดับมาก อาจเนื่องจากบุคลากรทางการพยาบาลส่วนใหญ่เป็นสายงานพยาบาล มีลักษณะการทำงานเป็นทีมที่ต้องอาศัยการมีสัมพันธภาพที่ดีระหว่างกัน ประกอบกับส่วนใหญ่เป็นข้าราชการที่มีความมั่นคงในหน้าที่การงาน สอดคล้องกับการศึกษาของชนิษฐ์นาฏ จุริมาศ และบุญชม ศรีสะอาด (2553) ที่พบว่า ขวัญกำลังใจโดยรวมของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดร้อยเอ็ดอยู่ในระดับมาก และการศึกษาของบุญมา อัครแสงและคณะ (2552) ที่พบว่า ขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลมหาสารคาม อยู่ในระดับมาก โดยปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจ คือ เงินเดือน สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานความสำเร็จในการปฏิบัติงาน การปกครองบังคับบัญชา การยอมรับนับถือ และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ของสำนักการพยาบาล (2555) ที่พบว่า

ระดับความเห็นในความสำเร็จของแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจของบุคลากรสุขภาพ เขต 15 อยู่ในระดับมาก อธิบายได้ว่า ทั้ง 14 ประเด็น จูงใจให้บุคลากรทางการพยาบาลเกิดขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยเฉพาะการมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมงาน/ผู้บริหาร

ระดับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาลอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นการมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมงาน/ผู้บริหาร อยู่ในลำดับที่ 1 สอดคล้องกับผลการศึกษาของชลิดา ตาคำปัญญา (2552) ที่พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการพยาบาล โรงพยาบาลแม่ระมาด จังหวัดตาก ในภาพรวมมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง โดยความพึงพอใจด้านความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงานอยู่ในลำดับสูงสุด สอดคล้องกับผลการศึกษาของวิไลวรรณ สุวรรณสิทธิ์ และคณะ (2006) ที่พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ จังหวัดเชียงใหม่ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยความพึงพอใจด้านความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงานเป็นลำดับ 3 รองจากด้านสถานภาพของวิชาชีพ และด้านการยอมรับนับถือ และสอดคล้องกับผลวิเคราะห์ของสำนักการพยาบาล (2555) ที่พบว่า ความพึงพอใจต่อการทำงานของบุคลากรสุขภาพ เขต 15 อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนประเด็นที่มีความพึงพอใจต่ำสุดคือ สภาพแวดล้อม อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ซึ่งแตกต่างกับผลการศึกษาของชลิดา ตาคำปัญญา (2552) ที่พบว่า ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจด้านความเพียงพอของอุปกรณ์เครื่องมือในการปฏิบัติงานอยู่ในลำดับสูงสุด

ระดับความเห็นในความสำเร็จด้านแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจของบุคลากรทางการพยาบาลมีความสัมพันธ์กับระดับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทางการพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.00 ( $r = .467$ ) ซึ่งแตกต่างกับผลการศึกษาของประภาพร คำอุดม และรุจิรา ดวงสงค์ (2555) ที่พบว่า ระดับความสำเร็จของแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ กับระดับความพึงพอใจในการทำงานไม่มีความสัมพันธ์กัน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ



## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความรู้และความช่วยเหลือแนะนำอย่างดียิ่งจาก ญ.ภัทรา นวลคำ รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน คุณสมบัติ ดุลยรัตน์ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน อาจารย์จักรภพ ธาตุสุวรรณ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ดร.ปณณกร ชัชวรัตน์ รองผู้อำนวยการกลุ่มงานวิชาการ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา ขอขอบคุณ ดร.เสาวนีย์ เสวนามิตร ที่ช่วยตรวจสอบความถูกต้องในการเขียนบทคัดย่อภาษาอังกฤษ ขอขอบคุณบุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาล แม่สะเรียงที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัย

## เอกสารอ้างอิง

ชนิษฐ์นาฎ จุริมาศ และบุญชม ศรีสะอาด. (2553). การวิเคราะห์ห้องค้ประกอบเชิงยืนยันขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดร้อยเอ็ด *วารสารการพยาบาลและการศึกษา*, 3(2).

ชลิตา ตาคำปัญญา. (2552). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาลแม่ระมาด จังหวัดตาก. *พุทธชินราชเวชสาร*, 26(1).

บุญใจ ศรีสถิตยัณรากร. (2547). *ระเบียบวิธีการวิจัยทางพยาบาลศาสตร์*. พิมพ์ครั้งที่ 3 กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

บุญใจ ศรีสถิตยัณรากร. (2551). *ภาวะผู้นำและกลยุทธ์การจัดการองค์การพยาบาลในศตวรรษที่ 21*. พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

บุญมา อัครแสง, เรืองยศ จันทรสามารถ, รังสรรค์ สิงห์เลิศ และ ศักดิ์พงศ์ หอมหวน. (2552). ปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลมหาสารคาม. *วารสารมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม*, มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 3(2).

ประภาพร คำอุดม และรุจิรา ดวงสงค์. (2555). แรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพในพื้นที่ทุรกันดาร กลุ่มการพยาบาล โรงพยาบาลเมวดี จังหวัดร้อยเอ็ด. *วารสารโรงพยาบาลมหาสารคาม*, 9(3).

โรงพยาบาลแม่สะเรียง. (2555). *รายงานประจำปีงบประมาณ 2555*. แม่ฮ่องสอน: โรงพยาบาลแม่สะเรียง.

สำนักงานพยาบาล. (2555). *แบบสอบถามแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข*.

สำนักงานพยาบาล. (2556). เอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาเครือข่ายคุณภาพการพยาบาล: แผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพและแนวทางการนิเทศทางการพยาบาล” ระหว่างวันที่ 22 - 23 มกราคม 2556 ณ โรงแรมเอส ดี อเวนิว กรุงเทพมหานคร.

Herzberg, F., et al. (1959). *The motivation to work*. New York: Wiley.



# การพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับ โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

The developing of strategic management  
for small sized primary schools

อุดม คำหล้า  
โรงเรียนบ้านตัว

## บทคัดย่อ

การพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการณ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก และเพื่อพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก โดยมีขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาสภาพการณ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก โดยใช้สถานศึกษาเป็นหน่วยสุ่ม ใช้วิธีการสุ่มหลายวิธี (Multi - Stage Sampling) จำนวน 360 โรงเรียน กำหนดกลุ่มผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วย ผู้บริหาร 1 คน และครู 2 คน รวมทั้งสิ้น 1080 คน เครื่องมือวิจัยเป็นแบบสอบถาม ประกอบด้วยข้อมูลทั่วไป และสภาพการณ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ตรวจสอบความเที่ยงตรงเนื้อหา (Content Validity) เพื่อหาค่า IOC ตั้งแต่ 0.60 - 1.00 และค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ เท่ากับ 0.939 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าร้อยละ ค่าคะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิธีการจัดลำดับความสำคัญด้วยสถิติ Modified Priority Needs Index (PNI Modified) ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กประชุม ด้วยการระดมความคิดเห็น (Brain Storming) กับผู้อำนวยการเขตการศึกษา รองผู้อำนวยการเขตการศึกษา ศึกษาพิเศษ และผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา จำนวน 9 คน และ

ขั้นตอนที่ 3 การตรวจสอบพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ด้วยจัดการประชุมอย่างเป็นทางการ (Connoisseurship) โดยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 คน

ผลการวิจัย ปรากฏว่า สภาพความเป็นจริงและสภาพที่ควรจะเป็น ในการวางแผนกลยุทธ์ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งการบริหารงบประมาณ การบริหารวิชาการ การบริหารบุคลากร การบริหารงานทั่วไป และการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ อยู่ในระดับปานกลาง โดยผลการจัดลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็น มีความสอดคล้องกับสภาพที่ควรจะเป็น ส่วนผลการพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ประกอบด้วย การวางแผนกลยุทธ์ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งการบริหารงบประมาณ การบริหารวิชาการ การบริหารบุคลากร การบริหารงานทั่วไป และการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ และการตรวจสอบพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ด้วยจัดการประชุมอย่างเป็นทางการ (Connoisseurship) โดยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า การบริหารจัดการเชิง กลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีความเหมาะสม ถูกต้อง เป็นไปได้ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ สอดคล้องกับกรอบแนวคิดทฤษฎีของการวิจัย



**คำสำคัญ :** การบริหารจัดการ การบริหารเชิงกลยุทธ์  
โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

### **Abstract**

This research, the developing of strategic management for small sized primary schools, aimed to assess the strategic management situation and to develop the strategic management in small sized primary schools. There are 3 research steps. The first step was to assess the strategic management situation in small sized primary schools. Multi - Stage Sampling was used to recruit 360 schools. There were 1080 teachers participated in the study (1 director and 2 teachers from each school). Research questionnaire consist of demographic data and strategic management situation in small sized primary schools. Reliability was 0.939. Data were analyzed using percent, mean, standard deviation and Modified Priority Needs Index (PNI Modified). The second step was to develop strategic management for small sized primary schools by using brain storming among 9 people: the director of Primary Educational Service Area, the deputy director of Primary Educational Service Areas, educational supervisors and the director of small sized primary school. The third step was to recheck the developing of the strategic management for small sized primary schools by using connoisseurship among 9 experts.

Research revealed that the actual and expected situation for planning and implementing the strategic management, consisted of budget management, personnel management, general management and evaluation process, was valued

at medium level. The priority setting of their need was related with the actual situation. Moreover, the component of strategic management for small sized primary schools included strategic planning and implementing for budget management, academic management, personnel management, general management and evaluation. Also, experts agreed that strategic management for small sized primary schools was appropriated, practical and relevant with research theoretical framework .

**Key words :** strategic management, small sized primary school

### **บทนำ**

การบริหารที่ดีและต้องการประสบความสำเร็จในอนาคต จะต้องเริ่มต้นด้วยการศึกษาการบริหารเชิงกลยุทธ์ เพราะโลกแห่งการบริหารมีความสลับซับซ้อน และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้น ถ้าผู้บริหารขาดความชำนาญในการกำหนดกลยุทธ์และการปฏิบัติตามกลยุทธ์ จะทำให้ไม่สามารถพัฒนาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายได้ ผู้บริหารในระดับองค์กรต่างๆ จึงต้องให้ความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ และกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ที่มีรูปแบบ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ, 2542) ดังนั้นในฐานะผู้บริหารสถานศึกษาซึ่งเป็นองค์กรทางการศึกษาจะต้องศึกษาในเรื่องของการบริหารเชิงกลยุทธ์ด้วยเช่นกัน จากหลักการและข้อมูลดังกล่าวจะเห็นได้ว่าการนำหลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ มาใช้ในการบริหารสถานศึกษา จะช่วยให้การจัดการศึกษามีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ต้องการได้ ซึ่งการบริหารเชิงกลยุทธ์จะให้คำตอบพื้นฐานสำคัญแก่ผู้บริหารคือ เราจะทำอะไร เราจะกระทำเพื่อใคร เราจะต้องบรรลุเป้าหมายอะไร และเราจะบรรลุเป้าหมายอย่างไร (สมยศ นาวิการ, 2544) นอกจากนี้การบริหารเชิงกลยุทธ์เป็นหัวใจ



ของงานบริหาร โดยผู้บริหารจะต้องมีการวางแผนกลยุทธ์ที่ชาญฉลาด กำหนดกลยุทธ์ที่แตกต่างจากคนอื่น แต่เป็นความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้องค์กรปฏิบัติงานให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่ต้องการได้ ถ้าปราศจากแผนกลยุทธ์ องค์กรจะไม่มีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินงาน และไม่มีแผนที่จะปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (สุพานี สุญญ์วานิช, 2544) การบริหารเชิงกลยุทธ์จึงมีความจำเป็นต่อองค์กร และองค์กรต้องปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ ผู้บริหารต้องมีการวางแผนล่วงหน้า เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผลตามเป้าหมายและสร้างความเป็นเลิศทางด้านการบริหารงาน (ชนินทร์ ชูณหพันธ์รักษ์, 2544)

การบริหารเชิงกลยุทธ์ คือ กระบวนการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูง บรรลุผลตามภารกิจและเป้าหมายขององค์กร (Wright, Pringle and Kroll, 1992) การบริหารเชิงกลยุทธ์โดยทั่วไป นักวิชาการต่างลงความเห็นคล้ายคลึงกันถึงขั้นตอนสำคัญของการบริหารเชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วย สามขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ 1) ขั้นตอนการกำหนดกลยุทธ์ (Strategic Formulation) 2) ขั้นตอนการนำไปลงมือปฏิบัติ (Strategic Implementation) และ 3) ขั้นตอนการวัดประเมินผลการใช้กลยุทธ์ (Strategic Evaluation) (Abu Hasan, 2011) การบริหารเชิงกลยุทธ์จึงเริ่มจากวิสัยทัศน์ จุดประสงค์ และการกำหนดกลยุทธ์ แล้วบริหารให้เหมาะสม (Thompson and Strickland, 2003) นอกจากนี้ การจัดการเชิงกลยุทธ์ช่วยให้การทำงานเกิดความสอดคล้องในการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากมีการกำหนดกลยุทธ์ การประยุกต์ใช้ และการตรวจสอบควบคุมไว้อย่างชัดเจน ทำให้เกิดความเข้าใจตรงกันและเกิดความร่วมมือ โดยเฉพาะความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กร อีกทั้งจะช่วยให้มีการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับการบริหารองค์การในส่วนต่างๆ ดังนั้น ผู้บริหารและบุคลากรในสถานศึกษาจึงต้องนำกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ มาเป็นแนวทาง

ในการปฏิบัติงาน และเป็นเครื่องมือที่จะดำเนินงานจัดการศึกษา ตามภารกิจหลักในการบริหารงานในสถานศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมีขอบข่ายในการบริหารงาน 4 งาน คือ การบริหารงานวิชาการ การบริหารงานงบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไปให้มีประสิทธิภาพ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546)

การพัฒนาคุณภาพของโรงเรียน เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ดี ถือเป็นภารกิจที่ทุกหน่วยงานทางการศึกษายึดเป็นนโยบายที่ต้องเร่งดำเนินการ และพยายามที่จะพัฒนาโดยมุ่งหมายเพื่อปรับปรุงการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงกับเศรษฐกิจและสังคม ตามแนวทางของการปฏิรูปการศึกษา การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารในเชิงบูรณาการ โดยให้มีลักษณะครอบคลุมกลยุทธ์ มีกลไกประสานการทำงานร่วมกันสามารถปฏิบัติ งานเชื่อมโยงได้ทั้งในแนวดิ่งและแนวนอนอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความสำคัญสำหรับผู้บริหาร ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาการพัฒนาการบริหารเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก เพื่อให้สถานศึกษาสามารถบริหารเชิงกลยุทธ์ให้เกิดประสิทธิผล โดยคำนึงถึงคุณภาพที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างแท้จริง

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการณ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก
2. เพื่อการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก





## ระเบียบวิธีการวิจัย

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาสภาพการณ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ใช้สถานศึกษาเป็นหน่วยสุ่ม เลือกโดยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบหลายชั้น (Multistage Random Sampling) และเปิดจากตาราง Krejcie & Morgan (บุญชม ศรีสะอาด. 2545 : 98) โดยกำหนดให้มีกลุ่มตัวอย่างในทุกจังหวัด สุ่มเลือกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาจากทุกเขตพื้นที่ และสุ่มเลือกโรงเรียนจากทุกเขตพื้นที่ โดยวิธีการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย (Simple Random Sampling) จำนวน 360 โรงเรียน กำหนดกลุ่มผู้ให้ข้อมูล ประกอบด้วยผู้บริหาร 1 คน และครู 2 คน รวมทั้งสิ้น 1080 คน

เครื่องมือวิจัยเป็นแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้ ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป เป็นแบบสอบถามข้อมูลจริงของผู้ตอบแบบสอบถาม ตอนที่ 2 แบบสอบถามการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ตรวจสอบความเที่ยงตรงเนื้อหา (content validity) เพื่อหาค่า IOC ตั้งแต่ 0.60 - 1.00 และค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ เท่ากับ 0.939

การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป โดยการหาค่าร้อยละ (Percentage) คะแนนเฉลี่ย (Mean) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และวิธีการจัดลำดับความสำคัญด้วยสถิติ Modified Priority Needs Index (PNI Modified)

ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

ผู้วิจัยได้ทำการพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ด้วยการจัดทำกรอบร่างการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก และประชุมระดมความคิดเห็น (Brain Storming) กับผู้อำนวยการเขตการศึกษา รองผู้อำนวยการเขตการศึกษา ศึกษาพิเศษและผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน

โรงเรียนประถมศึกษา จำนวน 9 ท่าน ปรับปรุงการพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะความเป็นไปได้จากการระดมความคิดเห็น (Brain Storming) ให้มีความสมบูรณ์ และนำไปใช้ได้จริง

ขั้นตอน 3 การตรวจสอบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

การตรวจสอบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก กระทำโดยจัดการประชุมอย่างเป็นทางการ เพื่อการวิพากษ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ที่จัดทำขึ้นโดยผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน นำผลจากการวิพากษ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กของผู้ทรงคุณวุฒิมาปรับปรุงแก้ไขรูปแบบที่จัดทำขึ้นเพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์และมีความเป็นไปได้ ในการนำไปใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

## ผลการวิจัย

ตอนที่ 1 ผลการศึกษาศภาพการณ์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

ผลการวิเคราะห์สภาพที่ควรจะเป็นและสภาพความเป็นจริงในแต่ละประเด็น ปรากฏว่า

การวางแผนกลยุทธ์ พบว่า สภาพที่เป็นจริงของการวางแผนกลยุทธ์อยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.69$ , S.D. = 0.28) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า หัวข้อการนำประเด็นที่วิเคราะห์แล้วมาจัดเรียงและแยกเป็นด้านโอกาสและอุปสรรคในการจัดการศึกษาของสถานศึกษามีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 2.75$ , S.D. = 0.55) รองลงมาคือวิเคราะห์ด้านสังคมและวัฒนธรรมเช่นจำนวนประชากรระบบการศึกษาขนบธรรมเนียม แนวโน้มสังคมการคมนาคมการสื่อสารอาชีพ ( $\bar{X} = 2.74$ , S.D. = 0.52) การวิเคราะห์ด้านการเมืองและกฎหมาย ได้แก่ รัฐธรรมนูญ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติหลักสูตรนโยบายรัฐบาลและนโยบาย





หน่วยงานต้นสังกัดกฎหมายระเบียบต่างๆ การแทรกแซงทางการเมือง ( $\bar{X} = 2.74$ , S.D. = 0.53) และวิเคราะห์ด้านบุคลากรได้แก่ปริมาณและคุณภาพของบุคลากรในสถานศึกษา ( $\bar{X} = 2.74$ , S.D. = 0.53) ส่วนสภาพที่ควรจะเป็นอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.50$ , S.D. = 0.26) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การวิเคราะห์ด้านการเมืองและกฎหมาย ได้แก่วัฒนธรรมบุญ พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ หลักสูตรนโยบายรัฐบาลและนโยบายหน่วยงานต้นสังกัดกฎหมายระเบียบต่างๆ การแทรกแซงทางการเมืองมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.57$ , S.D. = 0.51) รองลงมาคือบุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วมในกำหนดแนวทางในการพัฒนาหลักสูตร ( $\bar{X} = 3.55$ , S.D. = 0.50) กำหนดสถานภาพในอนาคตของโรงเรียนที่ต้องการซึ่งมีความเป็นไปได้โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน ( $\bar{X} = 3.54$ , S.D. = 0.52) กำหนดตัวชี้วัดของผลผลิต/ผลลัพธ์ครอบคลุมด้านปริมาณคุณภาพเวลาและค่าใช้จ่าย ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.51) และเลือกกลยุทธ์ที่จัดลำดับความสำคัญแปลงสู่การปฏิบัติในรูปงาน/โครงการ/กิจกรรม ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.51)

การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วย ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารวิชาการ ด้านการบริหารบุคลากร และด้านการบริหารงานทั่วไป พบว่า

ด้านการบริหารงบประมาณ สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารงบประมาณอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.70$ , S.D. = 0.19) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ประกอบด้วย การประมาณการค่าใช้จ่ายตามแผนงาน/โครงการเพื่อกำหนดกรอบวงเงินรายจ่ายสถานศึกษาตามหลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.53) ระดมทรัพยากรจากบุคคลและองค์กรภายนอกเพื่อการจัดการศึกษา ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.52) และติดตามการรายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบด้วยความโปร่งใส ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.51) ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.50$ ,

S.D. = 0.19) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณโดยยึดระเบียบกฎหมายเป็นหลักมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.54$ , S.D. = 0.50) รองลงมาคือบริหารการเงินและบัญชีโดยยึดกฎระเบียบว่าด้วยการพัสดุ ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.50)

ด้านการบริหารวิชาการพบว่า สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารวิชาการอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.71$ , S.D. = 0.018) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานวิชาการ เป็นลายลักษณ์อักษร มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 2.74$ , S.D. = 0.52) รองลงมา คือผู้บริหารและครูมีการเรียนรู้ร่วมกับชุมชน ( $\bar{X} = 2.73$ , S.D. = 0.54) และใช้แหล่งเรียนรู้/วิทยากรในชุมชน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และสามารถสร้างองค์ความรู้ได้ด้วยตนเอง ( $\bar{X} = 2.73$ , S.D. = 0.53) ส่วนสภาพที่ควรจะเป็นอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.49$ , S.D. = 0.018) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.52) รองลงมาคือใช้แหล่งเรียนรู้/วิทยากรในชุมชน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และสามารถสร้างองค์ความรู้ได้ด้วยตนเอง ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.51) และกำกับ ติดตามการจัดการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.50)

ด้านการบริหารบุคลากรพบว่า สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารบุคลากรอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.70$ , S.D. = 0.183) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ประกอบด้วย การกำกับติดตามในการคัดเลือกครูและบุคลากรเข้าปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ( $\bar{X} = 2.73$ , S.D. = 0.51) และรายงานผลการพัฒนาครูและบุคลากรอย่างโปร่งใสเมื่อสิ้นปีการศึกษา ( $\bar{X} = 2.73$ , S.D. = 0.52) รองลงมาคือ ดำเนินการจัดครูสอนครบชั้นโดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.52) พัฒนาครูและบุคลากรในสถานศึกษาที่ตามหลักการเสมอภาค ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.54) ควบคุมการปฏิบัติงานครูและบุคลากรให้เป็นไป



ตามมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณวิชาชีพ ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.51) และกำหนดแนวทางร่วมกันในการสร้างขวัญกำลังใจครูและบุคลากรอย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.52) ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.49$ , S.D. = 0.018) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า รายงานผลการพัฒนาครูและบุคลากรอย่างโปร่งใสเมื่อสิ้นปีการศึกษา มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.51) และการควบคุม การดำเนินการทางวินัยและการลงโทษครู และบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.50) รองลงมาคือ กำหนดอัตรากำลังครูและบุคลากรโดยคำนึงถึงคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.53) การประเมินผลการดำเนินงานของครูและบุคลากรในสถานศึกษาตามหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.51) พัฒนาครูและบุคลากรในสถานศึกษาที่ตามหลักการเสมอภาค ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.53) ควบคุมการปฏิบัติงานครูและบุคลากรให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.53) และกำหนดแนวทางร่วมกันในการสร้างขวัญกำลังใจครูและบุคลากรอย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.52) ด้านการบริหารงานทั่วไปพบว่า สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารงานทั่วไปอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.69$ , S.D. = 0.020) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าการดำเนินงานด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ประกอบด้วย ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.50) รองลงมา คือ ปรับปรุงอาคารเรียน อาคารประกอบ และห้องเรียนต่างๆ อย่างพอเพียง ( $\bar{X} = 2.71$ , S.D. = 0.51) พัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการเรียนรู้ ( $\bar{X} = 2.71$ , S.D. = 0.52) และรวบรวมข้อมูลระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานธุรการ ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.51) ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.024) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าได้รับการสนับสนุนจากชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.57$ , S.D. = 0.52) รองลงมาคือทำแผนงานกิจการนักเรียน จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับงานกิจการนักเรียน ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.50) ส่งเสริมงานกิจการนักเรียนสนับสนุนให้นักเรียนได้มีส่วนร่วม

ในกระบวนการวางแผนอย่างหลากหลายตามความถนัดและความสนใจของนักเรียน ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.52) และให้บริการชุมชนในด้านต่างๆ ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.50) การประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ พบว่า สภาพความเป็นจริงของการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.69$ , S.D. = 0.01) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การติดตามกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อหาทางแก้ปัญหาที่อาจเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 2.72$ , S.D. = 0.53) รองลงมา คือ บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจความตระหนักในความสำคัญของการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 2.71$ , S.D. = 0.51) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 2.71$ , S.D. = 0.51) และติดตามการใช้งบประมาณทรัพยากรระยะเวลาตามโครงการ/กิจกรรมตามแผนที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 2.71$ , S.D. = 0.50) ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.02) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษามีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.57$ , S.D. = 0.52) และนำผลการปฏิบัติงานและผลการกำกับติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ทบทวนปรับเพิ่มกลยุทธ์ ( $\bar{X} = 3.57$ , S.D. = 0.50) รองลงมาคือวางแผนด้านการวัดและประเมินผลตามแผนงาน โครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.50) และสร้างเครื่องมือและกำหนดเกณฑ์ในการประเมินกลยุทธ์ให้ครอบคลุมวิสัยทัศน์ เป้าหมายภารกิจ ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.50)

ผลการจัดลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็น ปรากฏว่า

การวางแผนกลยุทธ์ พบว่า ความต้องการจำเป็นเรียงลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรก ในการวางแผนกลยุทธ์ คือ บุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วมในกำหนดแนวทางในการพัฒนากลยุทธ์ และเลือกกลยุทธ์ที่จัดลำดับ



ความสำคัญแปลงสู่การปฏิบัติในรูปงาน/โครงการ/กิจกรรม รongลงมาได้แก่ การวิเคราะห์โครงสร้างสถานศึกษาในการ ให้บริการการศึกษาและคุณภาพด้านวิชาการของนักเรียน การกำหนดสถานภาพในอนาคตของโรงเรียนที่ต้องการ ซึ่งมีความเป็นไปได้โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งสภาพ แวดล้อมภายนอกและภายใน และการระบุแผนงาน โครงการ/กิจกรรมผลที่จะได้รับและการปฏิบัติที่ต้องเกิดขึ้น ตามกลยุทธ์เพื่อสร้างแรงผลักดันให้บรรลุวิสัยทัศน์ บุคลากร ในโรงเรียนมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และทิศทางขององค์กรการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ผลผลิตหลักเช่นผลการเรียนคุณลักษณะนักเรียน การให้ บริหารในด้านปริมาณและคุณภาพในรอบปีการศึกษา ที่ผ่านมากการจกกลุ่มภารกิจหลักของโรงเรียน วิเคราะห์ ความเชื่อมประสานระหว่างกลุ่มภารกิจต่างๆ และความ สัมพันธ์รูปแบบโครงสร้างของโรงเรียน กลยุทธ์ที่กำหนด เชื่อมโยงสอดคล้องเหมาะสมและสัมพันธ์กับสภาพ แวดล้อมของโรงเรียนการกำหนดตัวชี้วัดของผลผลิต/ ผลลัพธ์ครอบคลุมด้านปริมาณคุณภาพเวลาและค่าใช้จ่าย และการกำหนดเกณฑ์เชิงประมาณเกณฑ์เชิงคุณภาพและ การจัดทำรายละเอียดของเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน

ส่วนผลการจัดลำดับความสำคัญของความต้องการ จำเป็นการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรากฏว่า การบริหาร งบประมาณ พบว่า ความต้องการจำเป็นเรียงลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรก คือ การอนุมัติงบประมาณตามแผนงาน โครงการ และการดำเนินงานด้วยความเสมอภาคและ การจัดทำบัญชี ทะเบียน และรายงานงบประมาณ เป็นระบบ มีประสิทธิผล (PNI = 0.43) การแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบงบประมาณโดยยึดระเบียบกฎหมายเป็นหลัก (PNI = 0.42) มีการประชุมตรวจสอบและรายงานการ ใช้งบประมาณด้วยความโปร่งใส การควบคุมการเบิกจ่าย เงินงบประมาณอย่างโปร่งใส การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน และการจ่ายเงินให้เป็นไปตามกฎระเบียบ การจัดสรร งบประมาณเพื่อพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจน การบริหาร งานพัสดุ อย่างเป็นระบบ การจัดทำบัญชีวัสดุ ถูกต้องเป็น

ปัจจุบัน และการจัดทำฐานข้อมูลสินทรัพย์ของโรงเรียน (PNI = 0.41)

การบริหารวิชาการ พบว่า ความต้องการจำเป็น เรียงลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรก คือ การจัดทำ การปรับปรุง หน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการเรียนรู้ (PNI = 0.42) การส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ และการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด ชุมชน และสาธารณชน (PNI = 0.41) การบริหารงานวิชาการ และจัดการเรียนการสอนโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย การจัดกิจกรรมที่หลากหลายให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จาก ประสบการณ์จริงเพื่อส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาเต็มตาม ศักยภาพ การสร้างและปรับปรุงเครื่องมือการวัดผลและ ประเมินผลการเรียนอย่างมีประสิทธิภาพผู้บริหารและครู ร่วมกันนิเทศภายในการดำเนินงานทางวิชาการด้วยความ โปร่งใสการกำกับ ติดตามการจัดการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และนำผลการกำกับ/ติดตามมาปรับปรุงและ การพัฒนา การจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียน (PNI = 0.40)

การบริหารบุคลากร พบว่า ความต้องการจำเป็น เรียงลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรก คือ การประเมิน ผลการดำเนินงานของครูและบุคลากรในสถานศึกษา ตามหลักนิติธรรมการจัดระบบและการจัดทำทะเบียน ประวัติครูและบุคลากรทางการศึกษาอย่างเป็นระบบ และ รายงานผลประเมินผลการปฏิบัติงานของครูและบุคลากร อย่างโปร่งใสเมื่อสิ้นปีการศึกษา (PNI = 0.43) การควบคุม การดำเนินการทางวินัยและการลงโทษครูและบุคลากร ด้วยความเป็นธรรม (PNI = 0.42) การกำหนดอัตรากำลัง ครูและบุคลากรโดยคำนึงถึงคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญและ การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อน ชั้นเงินเดือนที่เป็นธรรมโดยยึดระเบียบของทางราชการ (PNI = 0.41)

การบริหารงานทั่วไป ปรากฏว่า ความต้องการจำเป็น เรียงลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรก คือ การให้บริการชุมชน ในด้านต่างๆ (PNI = 0.45) การจัดและพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ การบริหารงานกิจการ



นักเรียนกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบงานกิจการนักเรียน ทำแผนปฏิบัติงานกิจการนักเรียน และการประสานงาน กิจการนักเรียนกับหน่วยงานต่างๆ ภายในโรงเรียนระหว่าง โรงเรียน เครือข่ายผู้ปกครองหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับเยาวชน ประเมินและติดตามผลการปฏิบัติ (PNI = 0.44) การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการโรงเรียนและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ การทำแผนงานกิจการนักเรียน จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับงาน กิจการนักเรียน การส่งเสริมงานกิจการนักเรียนสนับสนุน ให้นักเรียนได้มีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนอย่าง หลากหลายตามความถนัดและความสนใจของนักเรียน และการได้รับการสนับสนุนจากชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ (PNI = 0.43)

ผลการจัดลำดับความสำคัญของความต้องการ จำเป็นการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ ปรากฏว่า ความต้องการจำเป็นเรียงลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรกในการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ ไปปฏิบัติ คือ การวางแผนด้านการวัดและประเมินผล ตามแผนงาน โครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลของการ ปฏิบัติงานและการสร้างเครื่องมือและกำหนดเกณฑ์ในการ ประเมินกลยุทธ์ให้ครอบคลุมวิสัยทัศน์ เป้าหมายภารกิจ (PNI = 0.45) การจัดทำแผนและปฏิทินการกำกับติดตาม และประเมินผล (PNI = 0.44) การสื่อสารสร้างความเข้าใจ กระบวนการติดตามประเมินผลทั่วทั้งองค์กรการแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของ สถานศึกษาการนำผลการปฏิบัติงานและผลการกำกับ ติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ทบทวนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ และการรายงานผลแก่ผู้เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทราบ (PNI = 0.43)

**ตอนที่ 2** ผลการพัฒนาการบริหารจัดการเชิง กลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

องค์ประกอบของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีลักษณะดังนี้

1. การวางแผนกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษา ขนาดเล็ก จำนวน 18 ข้อ
  2. การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติในโรงเรียนประถมศึกษา ขนาดเล็ก ประกอบด้วย
    - 2.1 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหาร งบประมาณ จำนวน 19 ข้อ
    - 2.2 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหาร วิชาการ จำนวน 19 ข้อ
    - 2.3 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหาร งานบุคคล จำนวน 14 ข้อ
    - 2.4 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติการบริหาร งานทั่วไป จำนวน 18 ข้อ
  3. การประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ ไปปฏิบัติในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 13 ข้อ
- ตอนที่ 3 ผลการตรวจสอบการบริหารจัดการ เชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก
- ผลการตรวจสอบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ปรากฏว่า การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียน ประถมศึกษาขนาดเล็ก ประกอบด้วย 1) การวางแผน กลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 2) การนำ กลยุทธ์ไปปฏิบัติในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กและ 3) การประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ ในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ที่ผ่านการประชุม อย่างเป็นทางการของผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อการวิพากษ์ วิธีการปฏิบัติที่ดีที่จัดทำขึ้น โดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 9 ท่าน มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้

## อภิปรายผล

**ตอนที่ 1** ผลการศึกษาสภาพการณ์การบริหาร จัดการเชิงกลยุทธ์โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ผู้ตอบ แบบสอบถามเป็นเพศหญิงร้อยละ 60.3 อายุของผู้ให้ ข้อมูลอายุ 50 ปีขึ้นไป ร้อยละ 71.6 รองลงมา 40 - 49 ปี ร้อยละ 20 สำหรับระดับการศึกษาปริญญาตรี ร้อยละ 64.3



มีตำแหน่งเป็นครูผู้สอน ร้อยละ 81.8 และผู้อำนวยการโรงเรียน ร้อยละ 18.2 โดยมีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง/สถานภาพเป็นระยะระยะเวลา 6 - 8 ปี ร้อยละ 77.3 รองลงมาเป็น ระยะเวลา 9 - 11 ปี ร้อยละ 14.3 มีประสบการณ์การทำงานในสถานศึกษาเป็นเวลา 20 - 24 ปี ร้อยละ 77.9 และรองลงมาเป็น ระยะเวลา 15 - 19 ปี ร้อยละ 13.7

ผลการวิเคราะห์สภาพที่ควรจะเป็นและสภาพความเป็นจริงในแต่ละประเด็น ปรากฏว่า การวางแผนกลยุทธ์ พบว่า สภาพที่เป็นจริงของการวางแผนกลยุทธ์อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า หัวข้อการนำประเด็นที่วิเคราะห์แล้วมาจัดเรียงและแยกเป็นด้านโอกาสและอุปสรรคในการจัดการศึกษาของสถานศึกษามีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือ วิเคราะห์ด้านสังคมและวัฒนธรรม เช่น จำนวนประชากรระบบการศึกษา ขนบธรรมเนียม แนวโน้มสังคมการคมนาคมการสื่อสารอาชีพ การวิเคราะห์ด้านการเมืองและกฎหมาย ได้แก่รัฐธรรมนูญ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติหลักสูตรนโยบายรัฐบาลและนโยบายหน่วยงานต้นสังกัดกฎหมายระเบียบต่างๆ การแทรกแซงทางการเมือง และวิเคราะห์ด้านบุคลากรได้แก่ปริมาณและคุณภาพของบุคลากรในสถานศึกษา ส่วนสภาพที่ควรจะเป็นอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การวิเคราะห์ด้านการเมืองและกฎหมาย ได้แก่รัฐธรรมนูญ พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติหลักสูตรนโยบายรัฐบาลและนโยบายหน่วยงานต้นสังกัดกฎหมายระเบียบต่างๆ การแทรกแซงทางการเมืองมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือบุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วมในกำหนดแนวทางในการพัฒนากลยุทธ์ที่กำหนดสถานภาพในอนาคตของโรงเรียนที่ต้องการซึ่งมีความเป็นไปได้ โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน กำหนดตัวชี้วัดของผลผลิต/ผลลัพธ์ครอบคลุมด้านปริมาณคุณภาพเวลาและค่าใช้จ่าย และเลือกกลยุทธ์ที่จัดลำดับความสำคัญแปลงสู่การปฏิบัติในรูปงาน/โครงการ/กิจกรรม

โดยผลการเรียงลำดับความสำคัญความต้องการจำเป็น 3 อันดับแรก ในการวางแผนกลยุทธ์ คือ บุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วมในกำหนดแนวทางในการพัฒนากลยุทธ์ และเลือกกลยุทธ์ที่จัดลำดับความสำคัญแปลงสู่การปฏิบัติในรูปงาน / โครงการ / กิจกรรม รองลงมาได้แก่การวิเคราะห์โครงสร้างสถานศึกษาในการให้บริการการศึกษาและคุณภาพด้านวิชาการของนักเรียน การกำหนดสถานภาพในอนาคตของโรงเรียนที่ต้องการซึ่งมีความเป็นไปได้โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน และการระบุแผนงานโครงการ/กิจกรรมผลที่จะได้รับและการปฏิบัติที่ต้องเกิดขึ้นตามกลยุทธ์ เพื่อสร้างแรงผลักดันให้บรรลุนิเวศทัศน์ส่วนบุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วมในการกำหนดนิเวศทัศน์เป้าหมายและทิศทางขององค์กร การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานผลผลิตหลักเช่นผลการเรียนคุณลักษณะนักเรียน การให้บริการในด้านปริมาณและคุณภาพในรอบปีการศึกษาที่ผ่านมา การจัดกลุ่มภารกิจหลักของโรงเรียน วิเคราะห์ความเชื่อมโยงประสานระหว่างกลุ่มภารกิจต่างๆ และความสัมพันธ์รูปแบบโครงสร้างของโรงเรียน กลยุทธ์ที่กำหนดเชื่อมโยงสอดคล้องเหมาะสมและสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมของโรงเรียน การกำหนดตัวชี้วัดของผลผลิต/ผลลัพธ์ครอบคลุมด้านปริมาณคุณภาพเวลาและค่าใช้จ่าย และการกำหนดเกณฑ์เชิงประมาณเกณฑ์เชิงคุณภาพและการจัดทำรายละเอียดของเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน เป็นลำดับที่ 3 สอดคล้องกับ การศึกษาการวางแผนกลยุทธ์กับประสิทธิผลโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาญจนบุรี เขต 4 (ลัดดาวัลย์ บุญเลิศ, 2554) ที่ผลการวิจัยพบว่าการวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาญจนบุรีเขต 4 โดยภาพรวมอยู่ในระดับในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละขั้นตอนพบว่า มี 3 ขั้นตอนมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุดเรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยดังนี้ การกำหนดปรัชญาความเชื่อขององค์กร การกำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร





และการกำหนดพันธกิจ ส่วนอีก 6 ขั้นตอน มีการปฏิบัติ อยู่ในระดับมากเรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ การกำหนดแผนปฏิบัติการ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ภายใน การกำหนดวัตถุประสงค์ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ภายนอก การกำหนดยุทธศาสตร์ทางเลือก และการกำหนด นโยบายการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วย ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารวิชาการ ด้านการบริหารบุคลากร และด้านการบริหารงานทั่วไป พบว่า

ด้านการบริหารงบประมาณ สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารงบประมาณอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ประกอบด้วย การประมาณการค่าใช้จ่ายตามแผนงาน/โครงการเพื่อกำหนดกรอบวงเงินรายจ่ายสถานศึกษาตามหลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล ระดมทรัพยากรจากบุคคลและองค์กรภายนอกเพื่อการจัดการศึกษา และติดตามการรายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบด้วยความโปร่งใส ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับปานกลางเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณ โดยยึดระเบียบกฎหมายเป็นหลักมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือบริหารการเงินและบัญชีโดยยึดกฎระเบียบว่าด้วยการพัสดุ โดยผลการเรียงลำดับความสำคัญความต้องการจำเป็น 3 อันดับแรก คือ การอนุมัติงบประมาณตามแผนงานโครงการ และการดำเนินงานด้วยความเสมอภาคและการจัดทำบัญชี ทะเบียน และรายงานงบประมาณ เป็นระบบมีประสิทธิผล รองลงมา เป็นการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณโดยยึดระเบียบกฎหมายเป็นหลัก ส่วนมีการประชุมตรวจสอบและรายงานการใช้งบประมาณด้วยความโปร่งใส การควบคุมการเบิกจ่ายเงินงบประมาณอย่างโปร่งใส การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน และการจ่ายเงินให้เป็นไปตามกฎระเบียบ การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจน การบริหารงานพัสดุอย่างเป็นระบบ การจัดทำบัญชีวัสดุ ถูกต้องเป็นปัจจุบัน และการจัดทำฐานข้อมูลสินทรัพย์

ของโรงเรียน เป็นลำดับที่ 3 สอดคล้องกับการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของหน่วยงานปฏิบัติ ในส่วนภูมิภาค : กรณีศึกษาจังหวัดนครนายก (นิรุจน์ เข็มเงิน, 2546) ที่พบว่า กรณีศึกษามีการบริหารจัดการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน แต่การดำเนินการยังไม่ครบทั้ง 7 ด้าน คือ ยังไม่มีการวางแผนจากกรณีวิเคราะห์สภาพจริงของโรงเรียน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการวางแผนและพิจารณา มีการกำกับติดตามประเมินผลการปฏิบัติและการดำเนินการเฉพาะการกำหนดผลผลิตเท่านั้น ยังไม่มีการคำนวณต้นทุน ในการจัดระบบการจัดซื้อจัดจ้าง กรณีศึกษายังไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยยังจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และแก้ไขเพิ่มเติม โดยการจัดสรรงบประมาณเป็นวงเงินรวมในบางหมวดเท่านั้น ส่วนการรายงานทางด้านการเงิน ยังขาดรูปแบบการรายงานที่ชัดเจน นอกจากนี้กรณีศึกษาได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายใน และกำหนดกรอบในการตรวจสอบภายใน แต่ยังไม่มีการดำเนินการตรวจสอบภายใน

ด้านการบริหารวิชาการพบว่า สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารวิชาการอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานวิชาการ เป็นลายลักษณ์อักษร มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมา คือ ผู้บริหารและครูมีการเรียนรู้ร่วมกับชุมชน และใช้แหล่งเรียนรู้/วิทยากรในชุมชน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และสามารถสร้างองค์ความรู้ได้ด้วยตนเอง ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับปานกลางเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือใช้แหล่งเรียนรู้/วิทยากรในชุมชน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และสามารถสร้างองค์ความรู้ได้ด้วยตนเอง และกำกับติดตามการจัดการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยผลการเรียงลำดับความสำคัญความต้องการจำเป็น 3 อันดับแรก คือ การจัดทำ การปรับปรุงหน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการเรียนรู้





รองลงมาเป็น การส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ และการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด ชุมชน และสาธารณชน ส่วนการบริหารงานวิชาการและจัดการเรียนการสอนโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย การจัดกิจกรรมที่หลากหลายให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริงเพื่อส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาเต็มตามศักยภาพ การสร้างและปรับปรุงเครื่องมือการวัดผลและประเมินผลการเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารและครูร่วมกันนิเทศภายในการดำเนินงานทางวิชาการด้วยความโปร่งใส การกำกับติดตามการจัดการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอและนำผลการกำกับ/ติดตามมาปรับปรุงและการพัฒนาการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียน เป็นลำดับที่ 3 สอดคล้องกับสภาพปัญหาโรงเรียนขนาดเล็กที่ผ่านมาของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2551) ที่ปัญหาด้านการเรียนการสอน พบว่า ครูส่วนใหญ่ขาดทักษะ ครูไม่ครบชั้น และนักเรียนมีจำนวนน้อยในแต่ละชั้น ครูสอนไม่เต็มเวลาและเต็มความสามารถ เพราะมีภารกิจอื่นที่นอกเหนือจากการเรียนการสอนที่ครูจำเป็นต้องปฏิบัติ หลักสูตรและแผนการจัดการเรียนรู้ไม่สอดคล้องกับบริบทของโรงเรียน สื่อการเรียนการสอน และแหล่งการเรียนรู้มีจำนวนจำกัด ซึ่งมีสาเหตุจากโรงเรียนได้รับงบประมาณน้อย สื่อเทคโนโลยีและการสื่อสารมีใช้อย่างจำกัด หรือใช้ได้อย่างไม่มีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำ

ด้านการบริหารบุคลากรพบว่า สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารบุคลากรอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ประกอบด้วย การกำกับติดตามในการคัดเลือกครูและบุคลากรเข้าปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และรายงานผลการพัฒนาครูและบุคลากรอย่างโปร่งใสเมื่อสิ้นปีการศึกษา รองลงมา คือ ดำเนินการจัดครูสอนครบชั้นโดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม พัฒนาครูและบุคลากรในสถานศึกษาที่ตามหลักการเสมอภาคควบคุมการปฏิบัติงานครูและบุคลากรให้เป็นไปตามมาตรฐาน

วิชาชีพและจรรยาบรรณวิชาชีพ และกำหนดแนวทางการร่วมกันในการสร้างขวัญกำลังใจครูและบุคลากรอย่างชัดเจน ส่วนสภาพที่ควรจะเป็นอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า รายงานผลการพัฒนาครูและบุคลากรอย่างโปร่งใสเมื่อสิ้นปีการศึกษามีค่าเฉลี่ยมากที่สุด และการควบคุมการดำเนินการทางวินัยและการลงโทษครูและบุคลากรด้วยความเป็นธรรม รองลงมา คือ กำหนดอัตรากำลังครูและบุคลากรโดยคำนึงถึงคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญ การประเมินผลการดำเนินงานของครูและบุคลากรในสถานศึกษาตามหลักนิติธรรม พัฒนาครูและบุคลากรในสถานศึกษาที่ตามหลักการเสมอภาคควบคุมการปฏิบัติงานครูและบุคลากรให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ และกำหนดแนวทางการร่วมกันในการสร้างขวัญกำลังใจครูและบุคลากรอย่างชัดเจน

โดยผลการเรียงลำดับความสำคัญความต้องการจำเป็น 3 อันดับแรก คือ การประเมินผลการดำเนินงานของครูและบุคลากรในสถานศึกษาตามหลักนิติธรรม การจัดระบบและการจัดทำทะเบียนประวัติครูและบุคลากรทางการศึกษาอย่างเป็นระบบ และรายงานผลประเมินผลการปฏิบัติงานของครูและบุคลากรอย่างโปร่งใส เมื่อสิ้นปีการศึกษา รองลงมาเป็น การควบคุม การดำเนินการทางวินัยและการลงโทษครูและบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ส่วนการกำหนดอัตรากำลังครูและบุคลากรโดยคำนึงถึงคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญ และการกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนขั้นเงินเดือนที่เป็นธรรมโดยยึดระเบียบของทางราชการ เป็นลำดับที่ 3 สอดคล้องกับ การศึกษาสภาพปัญหาการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน (พิชิตชัย ผ่องอุตม และคณะ, 2551) ที่พบว่า สภาพปัญหาการบริหารงานบุคคล ได้แก่ หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนอัตรากำลังที่วางไว้ ไม่มีคนมาสมัครงาน หรือมีคนสมัครน้อยเกินไป ผู้สมัครมีความสามารถน้อยกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ขั้นตอนการบรรจุแต่งตั้งใช้ระยะเวลาในการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการไม่มีการดำเนินงานอย่าง



จริงจัง หน่วยงานไม่เห็นความสำคัญของการปฐมนิเทศ และบุคลากรไม่เข้าร่วมปฐมนิเทศ หรือเข้าร่วมช้ากว่า กำหนด บุคลากรใหม่ใช้เวลาปรับตัวกับงานนาน และไม่ชอบงานที่ได้รับมอบหมาย สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปัญหาที่พบ ได้แก่ บุคลากรทำงานไม่เต็มศักยภาพ ไม่มีเกณฑ์ หรือระเบียบการประเมินที่ใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัยผู้ประเมินมีอคติกับผู้ถูกประเมิน ภาระงานสาย ข และ ค ไม่ชัดเจน การพิจารณาความดีความชอบ ไม่เหมาะสมกับคุณภาพงานอย่างแท้จริง ผู้บริหารหลีกเลี่ยงความขัดแย้งภายในหน่วยงาน จึงพิจารณาความดีความชอบให้เท่าเทียมกันทุกคน บุคลากรยังขาดความชำนาญในการจัดทำทะเบียนประวัติ การจัดลิสทึบประโยชน์ และสวัสดิการไม่เท่าเทียมกัน ขาดงบประมาณสนับสนุนการจัดสวัสดิการให้บุคลากร สำหรับด้านการพัฒนาบุคลากร ปัญหาที่พบ ได้แก่ งบประมาณไม่เพียงพอ บุคลากรไม่ให้ความร่วมมือและไม่เห็นความสำคัญของการพัฒนาตนเอง ภาระงานที่บุคลากรรับผิดชอบมีมาก ทำให้ไม่มีเวลาเข้ารับการพัฒนา การประเมินผลจากการพัฒนาบุคลากร ไม่มีเกณฑ์ หรือรูปแบบการประเมินที่ชัดเจน ด้านการให้บุคลากรพ้นจากงาน บุคลากรไม่ทราบรายละเอียดที่แท้จริงในการพิจารณาโทษของการกระทำผิดทางวินัย การฟ้องร้องให้บุคลากรพ้นออกจากงาน ใช้เวลานานในการดำเนินการ

ด้านการบริหารงานทั่วไป พบว่า สภาพความเป็นจริงของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารงานทั่วไปอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าการดำเนินงานด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมา คือ ปรับปรุงอาคารเรียน อาคารประกอบ และห้องเรียนต่างๆ อย่างพอเพียง พัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการเรียนรู้ และรวบรวมข้อมูลระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานธุรการ ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าได้รับการสนับสนุนจากชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือทำแผนงาน

กิจการนักเรียน จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับงานกิจการนักเรียน ส่งเสริมงานกิจการนักเรียนสนับสนุนให้นักเรียนได้มีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนอย่างหลากหลายตามความถนัดและความสนใจของนักเรียน และให้บริการชุมชนในด้านต่างๆ โดยผลการเรียงลำดับความสำคัญความต้องการจำเป็น 3 อันดับแรก คือ การให้บริการชุมชนในด้านต่างๆ รองลงมา คือ การจัดและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ การบริหารงานกิจการนักเรียนกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบงานกิจการนักเรียนทำแผนภูมิงานกิจการนักเรียน และการประสานงานกิจการนักเรียนกับหน่วยงานต่างๆ ภายในโรงเรียนระหว่างโรงเรียน เครือข่ายผู้ปกครอง หน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับเยาวชน ประเมินและติดตามผลการปฏิบัติการจัดทำแผน ส่วนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการโรงเรียนและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ การทำแผนงานกิจการนักเรียน จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับงานกิจการนักเรียน การส่งเสริมงานกิจการนักเรียนสนับสนุนให้นักเรียนได้มีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนอย่างหลากหลายตามความถนัดและความสนใจของนักเรียน และการได้รับการสนับสนุนจากชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ เป็นลำดับที่ 3 ผลการศึกษาที่พบสอดคล้องกับ การศึกษาการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์การบริหารตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ (ทองทิพย์ สิงห์ทอง, 2542) ที่พบว่า การจัดการศึกษาในอดีตที่ผ่านมาไม่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมและท้องถิ่น เพราะชุมชนซึ่งอยู่ใกล้ชิดกับหน่วยงานทางการศึกษา คือโรงเรียนมากที่สุด ไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการจัดการศึกษาว่าจะให้ผลของการจัดการศึกษามีทิศทางไปในทิศทางใด ดังนั้น ข้อที่มิการดำเนินงานเป็นอันดับแรกคือ ประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียน ชุมชนและหน่วยงานอื่นให้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียนในลักษณะต่างๆ รองลงมาได้แก่ ดำเนินการให้กรรมการโรงเรียน ชุมชนและหน่วยงานอื่นมีความรู้ลึกผูกพันเป็นเจ้าของโรงเรียนและ



อาสาเข้าร่วมปฏิบัติงานอย่างเต็มใจและสม่ำเสมอและดำเนินการให้กรรมการโรงเรียน ชุมชนและหน่วยงานอื่นมีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียนในลักษณะต่างๆ และมีผลงานสำเร็จตามเป้าหมาย และการศึกษาวิจัยเรื่องปัญหาในการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ของโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานครชั้น (ดาโรน สุทธิสะอาด, 2547) พบว่าปัญหาในการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติกิจกรรมแนะแนวและกิจกรรมพัฒนาความถนัดความสนใจตามความต้องการของผู้เรียน ปัญหาที่พบได้แก่ ผู้ปกครอง และชุมชนไม่มีส่วนร่วมขาดการประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญแนะแนว กิจกรรมไม่หลากหลาย ด้านการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมแนะแนว และกิจกรรมพัฒนาความถนัดความสนใจตามความต้องการของผู้เรียน ปัญหาที่พบได้แก่ ขาดบุคลากร ขาดงบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์ไม่เพียงพอ สถานที่ไม่เหมาะสมในการจัดกิจกรรม ขาดแหล่งเรียนรู้และครูได้รับการอบรมสัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถน้อย และไม่ต่อเนื่อง ด้านการประเมินผล และรายงานกิจกรรมแนะแนว และกิจกรรมพัฒนาความถนัด ความสนใจตามความต้องการของผู้เรียน ปัญหาที่พบได้แก่ ขาดเครื่องมือที่ใช้มาตรฐาน ไม่นำผลการประเมินไปใช้พัฒนา ขาดบุคลากรด้านการประเมินตามสภาพจริงไม่ต่อเนื่อง

การประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติพบว่า สภาพความเป็นจริงของการประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การติดตามกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อหาทางแก้ปัญหาที่อาจเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมา คือ บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจความตระหนักในความสำคัญของการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษา และติดตาม

การใช้งบประมาณทรัพยากร ระยะเวลาตามโครงการ/กิจกรรมตามแผนที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง ส่วนสภาพที่ควรจะเป็น อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การแต่งตั้งคณะกรรมการ ติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษา และนำผลการปฏิบัติงานและผลการกำกับติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ทบทวนปรับปรุงกลยุทธ์มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือวางแผนด้านการวัดและประเมินผลตามแผนงาน โครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และสร้างเครื่องมือและกำหนดเกณฑ์ในการประเมินกลยุทธ์ให้ครอบคลุมวิสัยทัศน์เป้าหมายภารกิจ โดยผลการเรียงลำดับความสำคัญความต้องการจำเป็น 3 อันดับแรก คือ การวางแผนด้านการวัดและประเมินผลตามแผนงาน โครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และการสร้างเครื่องมือและกำหนดเกณฑ์ในการประเมินกลยุทธ์ให้ครอบคลุมวิสัยทัศน์เป้าหมายภารกิจ รองลงมา คือ การจัดทำแผนและปฏิทินการกำกับติดตามและประเมินผล ส่วนการสื่อสารสร้างความเข้าใจกระบวนการติดตามประเมินผลทั่วทั้งองค์กร การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินกลยุทธ์ของสถานศึกษาการนำผลการปฏิบัติงานและผลการกำกับติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ทบทวนปรับปรุงกลยุทธ์และการรายงานผลแก่ผู้เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทราบ เป็นลำดับที่ 3 สอดคล้องกับการศึกษาวิจัยเรื่อง กระบวนการวางแผนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุดรธานี (ขจรเกียรติ มานิลักษณ์, 2543) ที่พบว่า ขั้นตอนติดตามประเมินผลแผน ปัญหาคือ ไม่มีการประเมินผลแผน ขาดบุคลากรที่รับผิดชอบในการติดตามประเมินผลแผน และขาดแบบประเมินผลแผนที่ได้มาตรฐาน

**ตอนที่ 2** ผลการพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

องค์ประกอบของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีลักษณะดังนี้



1. การวางแผนกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 18 ข้อ
2. การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก ประกอบด้วย
  - 2.1 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารงบประมาณ จำนวน 19 ข้อ
  - 2.2 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารวิชาการ จำนวน 19 ข้อ
  - 2.3 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้านการบริหารงานบุคคล จำนวน 14 ข้อ
  - 2.4 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติการบริหารงานทั่วไป จำนวน 18 ข้อ
3. การประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 13 ข้อ

ผลการศึกษาที่พบ แม้ว่าการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กที่พัฒนาขึ้น จะมีองค์ประกอบไม่เหมือนกับรูปแบบการบริหารเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก (ชัตติยา ต่วงสำราญ, 2552) ที่พบว่า องค์ประกอบของรูปแบบการบริหารเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก ประกอบด้วย 6 องค์ประกอบ คือ 1) วางแผนกลยุทธ์ 2) ประเมินสภาพของโรงเรียน 3) กำหนดทิศทางของโรงเรียน 4) กำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน 5) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ของโรงเรียน และ 6) ประเมินกลยุทธ์ของโรงเรียน แต่ก็ครอบคลุมสอดคล้องการบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้น และผลการศึกษาตรวจสอบการบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้น ด้วยการประชุมอย่างเป็นทางการของผู้ทรงคุณวุฒิ พบว่า มีความเหมาะสม ถูกต้อง เป็นไปได้ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ สอดคล้องกับกรอบแนวคิดทฤษฎีของการวิจัย

## เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). *คู่มือส่งเสริมการบริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล*. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ
- ขจรเกียรติ มานิกลักษณ์. (2543). *กระบวนการวางแผนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุดรธานี*. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบุรีรัมย์.
- ชัตติยา ต่วงสำราญ. (2552). *รูปแบบการบริหารเชิงกลยุทธ์สำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก*. ดุษฎีนิพนธ์ หลักสูตรปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ภาควิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ชนินทร์ ชุนหพันธ์. (2544). *นโยบายธุรกิจและการบริหารเชิงกลยุทธ์*. กรุงเทพฯ : ศูนย์เอกสารและตำรา สถาบันราชภัฏสวนดุสิต.
- ดาริน สุทธิสะอาด. (2547). *ปัญหาในการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2544 ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร*. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท สาขาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.



## เอกสารอ้างอิง

- ทองทิพย์ ลิงห์หลง. (2542). *การปฏิบัติงานตามกลยุทธ์การบริหารตามแนวทางปฏิรูปการศึกษา ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ*. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- นิรุตต์ เข็มเงิน. (2546). *การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของหน่วยงานปฏิบัติในส่วนภูมิภาค : กรณีศึกษาจังหวัดนครนายก*. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2545). *การวิจัยเบื้องต้น*. กรุงเทพฯ : สุวีริยาสาส์น
- พิชิตชัย ผ่องอุดม และคณะ (2551). *สภาพปัญหาการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตบางเขน*. สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ลัดดาวัลย์ บุญเลิศ (2554) *การวางแผนกลยุทธ์กับประสิทธิผลโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาญจนบุรี เขต 4*. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ. (2542). *การบริหารเชิงกลยุทธ์และกรณีศึกษา*. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร.
- สมยศ นาวิการ. (2544). *การบริหารเชิงกลยุทธ์*. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2551). *แผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาโรงเรียนขนาดเล็ก ปี 2551 - 2553*. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.
- สุพานี สฤษฏ์วานิช. (2544). *การบริหารเชิงกลยุทธ์*. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- Abu Hassan and Other. (2011). "Implementation of Strategic Management Practices in The Malaysian Construction Industry". *Pak.J.Commer.Soc.Sci.* (5)1, pp 140-154.
- Thompson, A. A. and Strickland, A. J. (2003). *Strategic management: concepts and cases*. 13<sup>th</sup> ed. New York: McGraw - Hill/Irwin.
- Wright, P., Pringle, and Kroll. (1992). *Strategic Management : Text and cases*. Allyn and Bacon.



# การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียนมัธยมศึกษา

## ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)

### The development of good practice by benchmarking for promoting the educational quality in high schools

วิเชียร บุญมาก  
โรงเรียนเขื่อนขันธ์กาบแก้วบัวบาน

#### บทคัดย่อ

การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา และเพื่อพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ขั้นตอนที่ 1 สภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยใช้สถานศึกษาเป็นหน่วยสุ่ม ใช้วิธีการสุ่มหลายวิธี (Multi - Stage Sampling) จำนวน 160 โรงเรียน กำหนดกลุ่มผู้ให้ข้อมูลจำนวนโรงเรียนละ 10 คน ดังนี้ ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ และครู เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม ประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไป และสภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.993 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าร้อยละ ค่าคะแนนเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์สาระ ขั้นตอน

ที่ 2 การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) และขั้นตอนที่ 3 การตรวจสอบวิธีปฏิบัติที่ดีด้วยจัดการประชุมอย่างเป็นทางการ (Connoisseurship) โดยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 ท่าน ผลการวิจัย ปรากฏว่า ผลการศึกษาภาพรวมของสภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา พบว่า ความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ และครู เกี่ยวกับหมวด 1) ภาวะผู้นำ 2) การวางแผนกลยุทธ์ 3) การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4) สารสนเทศ การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ 5) การมุ่งเน้นครูและบุคลากร 6) การจัดการกระบวนการ 7) ผลลัพธ์ของผลการดำเนินงานขององค์กร อยู่ในระดับมากเกือบทุกหมวด ส่วนผลการพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีที่พัฒนาขึ้นด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) ประกอบด้วย 1) ภาวะผู้นำ ได้แก่ ภาวะผู้นำในองค์กร และความรับผิดชอบต่อสาธารณะ 2) การวางแผนกลยุทธ์ 3) การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับ ความต้องการและ





ความคาดหวังของผู้เรียน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ ความสัมพันธ์และความพึงพอใจของผู้เรียน และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย 4) สารสนเทศ การวิเคราะห์และการจัดการ ความรู้ ได้แก่ การวัดและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ขององค์กร และการจัดการความรู้ สารสนเทศ และ เทคโนโลยีสารสนเทศ 5) การมุ่งเน้นครูและบุคลากร ได้แก่ ระบบงาน การศึกษา การฝึกอบรม การพัฒนาครู และบุคลากร และความพึงพอใจและความพึงพอใจของครู และบุคลากร 6) การจัดการกระบวนการ ได้แก่ การออกแบบ และกระบวนการจัดการศึกษา การบริการสำหรับผู้เรียน และกระบวนการสนับสนุนการศึกษา โดยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า โรงเรียนสามารถนำวิธี ปฏิบัติที่ดีไปใช้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีความเป็น ไปได้และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

**คำสำคัญ :** คุณภาพการศึกษา กระบวนการเทียบเคียง สมรรถนะ (Benchmarking) วิธีปฏิบัติที่ดี

## Abstract

This research aimed to assess the administrative situation for promoting the educational quality in high school and develop the good practice by benchmarking for promoting the educational quality in high schools. This research design was research and development. There were 3 step of research process: Firstly, to assess the administrative situation for promoting the educational quality in high school. Multi - Stage Sampling was used to recruit 160 schools. Participants were 10 staff included director, vice director, head of educational quality assurance unit, head of subject unit and a teacher. Research questionnaire consist of demographic data and administrative situation for promoting the educational quality in high school. Reliability was 0.993 Data were analyzed using percent, mean,

standard deviation and content analysis. The second step was to develop good practice by benchmarking for promoting the educational quality in high school. The third step was rechecking the good practice by using connoisseurship among 9 experts. Research revealed that the administrative situation for promoting the quality of education comprised of 7 components: 1) leadership, 2) strategic plan, 3) students and social stakeholders, 4) information analysis, 5) job focusing among teachers and supportive staff, 6) processing management and 7) the operational outcome of organizations were at good level in all items. In addition, the component of good practice by using benchmarking consisted of 1) organization leadership and cooperate social responsibility (CSR), 2) strategic planning, 3) students, stakeholders and social need such as students' knowledge, stakeholders and social expectation as well as the relationship and satisfaction among students and stakeholders, 4) informatic analysis and knowledge management such as measuring and assessing of operational outcome and knowledge management of information and technology, 5) job focusing among teachers and supportive staff such as job system, education and training among teachers and supportive staff, 6) process management such as educational design and process, student service and process of educational support. Also, experts reported that school was able to use good practice in the real situation for developing the educational quality assurance.

**Key words :** quality assurance, benchmarking, good practice.



## บทนำ

การบริหารโรงเรียนในปัจจุบัน ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการ แนวทางการบริหารจัดการให้ความสำคัญการพัฒนาความเป็นเลิศของโรงเรียนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง จึงมีความจำเป็นที่ผู้บริหารโรงเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษาต้องมีความรู้ ความเข้าใจ ใฝ่รู้และพัฒนาโรงเรียนอย่างเป็นระบบ โดยจัดการศึกษามุ่งพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์และการมุ่งเน้นความเป็นเลิศทางการศึกษา เพื่อให้นักเรียนเป็นคนดี มีปัญญามีความสุข และมีศักยภาพ มุ่งความเป็นเลิศทางการจัดการศึกษาเป็นสำคัญ จึงเกิดผลดีบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่โรงเรียนกำหนดไว้ (ธีระ รุญเจริญ, 2550) จึงเป็นผลให้โรงเรียนต้องมีกระบวนการบริหารจัดการที่ทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนด และให้ได้รับการพัฒนาในทุกด้าน ตามความสามารถที่จะจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน เป็นที่ยอมรับและสามารถเป็นแบบอย่างในด้าน “คุณภาพ” แก่โรงเรียนอื่นได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับองค์ประกอบและรูปแบบที่ใช้ในการบริหารงานโดยเน้นเป้าหมายหลักคือการพัฒนาศักยภาพของผู้เรียน และหากนำองค์ประกอบและรูปแบบในการบริหารงานมาใช้จนประสบผลสำเร็จแล้วก็จะเรียกได้ว่าเป็นการบริหารโรงเรียนที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งผลถึงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา อันหมายถึง ความมีชื่อเสียง และการยอมรับอีกทั้งความภาคภูมิใจของบุคลากรในโรงเรียน เพื่อที่จะเป็นแรงกระตุ้นให้ทุกฝ่ายเกิดความพยายามที่จะรักษาระดับมาตรฐานคุณภาพ อีกทั้งการพัฒนาโรงเรียนอย่างไม่หยุดยั้ง มีทิศทางในการพัฒนาที่ชัดเจนมั่นคง และสามารถหล่อหลอมเป็นวัฒนธรรมการทำงานขององค์กรที่มีคุณค่า มีบรรยากาศที่เอื้ออำนวยให้เป็นโรงเรียนแห่งการเรียนรู้ มีความพร้อมทางด้านทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการ ทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานที่กำหนด ส่งผลให้นักเรียนเป็นคนดี คนเก่ง สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุขได้ (สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา, 2547)

ความเป็นเลิศของโรงเรียนเป็นการพัฒนาด้านคุณภาพของโรงเรียนให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์การจัดการศึกษาของระบบสากล ได้นำเกณฑ์การจัดการศึกษาตามรางวัลคุณภาพแห่งชาติประเทศสหรัฐอเมริกา (Malcolm Baldrige National Quality Award : MBNQA) เป็นแบบอย่างในการพัฒนาโรงเรียนในประเทศสหรัฐอเมริกา โรงเรียนที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาความเป็นเลิศของโรงเรียน โดยการใช้แนวคิดดังกล่าว เช่น โรงเรียนเพอลริเวอร์ (Pearl River School District) แห่งรัฐนิวยอร์กและมหาวิทยาลัยวิสคอนซินแห่งรัฐวิสคอนซิน ซึ่งโรงเรียนดังกล่าวมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนที่สูง ต่อมาประเทศพัฒนาแล้วทั่วโลกได้นำแนวคิดดังกล่าวมาใช้เกิดผลสำเร็จ เช่น สิงคโปร์ ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย ฮองกง และไทยได้นำมาปรับใช้ในการศึกษาเช่นเดียวกันเรียกว่า เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติประเทศไทย (Thailand Quality Award: TQA) โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ภายใต้การบริหารจัดการของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติเป็นหน่วยงานหลักในการประสานความร่วมมือเผยแพร่สนับสนุนและผลักดันให้องค์กรต่าง ๆ ทั้งภาคการผลิต การบริการและทางด้านการศึกษา นำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติประเทศไทย (TQA.) ไปพัฒนาศักยภาพ ระบบการบริหารจัดการให้สู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน (โชติช่วง พันธ์เวช, 2551) ด้วยเหตุนี้โรงเรียนจึงจำเป็นต้องพัฒนาและปรับปรุงตนเองอย่างเร่งด่วน เพื่อสร้างศักยภาพในการบริหารจัดการโรงเรียนให้มีคุณภาพ โดยแนวทางหนึ่งที่จะสามารถช่วยให้พัฒนาการดำเนินการได้เร็วขึ้น คือ การเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) และการศึกษาวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice)

กระบวนการ Benchmarking เป็นกระบวนการเสาะหา และนำแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด มาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร (บุญดี บุญญาภิ, 2545) การทำ Benchmarking จะชี้ให้องค์กรเห็นข้อดีของตนเองเมื่อเทียบกับผู้อื่น



และกระตุ้นให้องค์กรปรับปรุงวงจรชีวิตขององค์กรใหม่ ซึ่งเป็นการรักษาและเพิ่มพูนความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะในสภาวะที่คุณภาพกลายเป็นมาตรฐานวัดที่สำคัญในการกำหนดศักยภาพ การแข่งขันขององค์กร ในปัจจุบัน ท่ามกลางสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้งในเรื่องของการปฏิรูปการศึกษา การปฏิรูประบบราชการ การปฏิรูประบบสุขภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่ไม่หยุดนิ่งของบริบททางสังคมด้วย (พลู เดชะรินทร์, 2540) การทำ Benchmarking ทำให้ผู้บริหารและบุคลากรทราบว่าคุณภาพและการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรเป็นอย่างไร เมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นจะกลายเป็นสิ่งกระตุ้นให้การดำเนินงานของบุคลากรดีขึ้น เกิดความคิดสร้างสรรค์และวิธีการใหม่ในการดำเนินงาน ซึ่งมีประเด็นสำคัญที่จะต้องพิจารณา คือ วิเคราะห์และทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ และผลการปฏิบัติขององค์กรก่อน และกระบวนการเรียนรู้จากองค์กรอื่นโดยจะต้องทำความเข้าใจว่าองค์กรนั้นมีวิธีปฏิบัติอย่างไรและทำไมจึงเป็นเช่นนั้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้สามารถรวมเข้าด้วยกันเป็นระบบการทำงานที่ดี แต่ไม่ใช่วิธีการคัดลอก ควรที่จะนำมาปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับองค์กรของตน (Heaphy & Gruska, 1995) ส่วนวิธีปฏิบัติที่ดีเป็นวิธีการปรับปรุงองค์กรที่ช่วยลดเวลาในการปรับปรุงงานและปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กร ได้โดยศึกษาจากวิธีปฏิบัติที่ดีขององค์กรต่างๆ และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมได้ (สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, 2545) เป็นวิธีการร่วมมือของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรมที่ปฏิบัติทุกกิจกรรม เป็นกระบวนการนำกิจกรรมเหล่านั้นไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งตัวขับเคลื่อนที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่จะนำกิจกรรมไปสู่ความสำเร็จนั้นๆ ประกอบด้วย ภาวะผู้นำ การวางแผน ความสัมพันธ์ของบุคคล โดยเน้นผลผลิต และการบริหารจัดการ (Baker, T, 2002)

จากข้อมูลดังกล่าวมาแล้วข้างต้นจะเห็นได้ว่า การพัฒนาคุณภาพจึงถือเป็นภารกิจ ที่ทุกหน่วยงานทางการศึกษา ยึดเป็นนโยบายที่ต้องเร่งดำเนินการและพยายามที่จะพัฒนา

โดยมุ่งหมายเพื่อปรับปรุงการจัดการศึกษา ให้สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงกับเศรษฐกิจและสังคม แต่จากการศึกษาที่ผ่านมาพบว่า โรงเรียนทุกระดับของประเทศไทย อาจจัดว่ายังขาดวัฒนธรรมของการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ และละเลยความละเอียดถี่ถ้วนในการเก็บรักษาข้อมูล ขาดการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลในสถานศึกษา ทำให้ไม่สามารถพัฒนาปรับปรุงงานการศึกษาของตนสู่เป้าหมายได้ (กมล สุตประเสริฐ, 2543) ผู้วิจัยจึงได้ศึกษาการพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) เพื่อความเป็นเลิศในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยข้อมูลที่ได้จากการวิจัย จะเป็นข้อความรู้ที่เป็นประโยชน์ เพื่อการนำไปใช้ในการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานพัฒนางานคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ เพื่อให้การศึกษาเป็นพื้นฐานที่ดีในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพในสังคมและประเทศชาติ

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา
2. เพื่อพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)

### ระเบียบวิธีการวิจัย

การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) โดยมีขั้นตอนการดำเนินการวิจัย ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) ในลักษณะของ Process Benchmarking (ณัฐพงศ์ เกสมาริช, 2544 อ้างถึงใน กรกนก ลัธธนันท์, 2548) ดังนี้



**ขั้นตอนที่ 1 การตัดสินใจในการทำ Benchmarking**  
เรื่องการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของ  
โรงเรียนมัธยมศึกษา โดยการสำรวจวิเคราะห์สภาพ  
การณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของ  
โรงเรียนมัธยมศึกษา ดังนี้ คือ

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ โรงเรียน  
มัธยมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้ตารางของ  
Yamane (1973) ที่ระดับความคลาดเคลื่อน 10% ได้จำนวน  
กลุ่มตัวอย่าง 91 โรงเรียน ใช้วิธีการสุ่มหลายวิธี (Multi -  
Stage Sampling) กำหนดให้มีโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง  
ในทุกจังหวัด โดยกำหนดให้มีโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขนาดเล็ก  
กลาง ใหญ่ และใหญ่พิเศษ จำนวนเท่าๆ กัน เพื่อให้ได้ข้อมูล  
ที่กว้าง ครอบคลุม และเป็นตัวแทนของกลุ่มประชากร  
ทั้งหมด และสุ่มเลือกอย่างง่าย โรงเรียนขนาดเล็ก  
กลาง ใหญ่ และใหญ่พิเศษ รวมจำนวนทั้งสิ้น 160 โรงเรียน  
และกำหนดกลุ่มผู้ให้ข้อมูล จำนวนโรงเรียนละ 10 คน  
ดังนี้ 1) ผู้อำนวยการโรงเรียน 1 คน 2) รองผู้อำนวยการ  
โรงเรียน 1 คน 3) หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา  
1 คน 4) หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ 3 คน และ 5)  
ครู 4 คน โดยการสุ่มอย่างง่าย จำนวนทั้งสิ้น 1,600 คน

### **เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย**

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในขั้นตอนนี้ เป็นแบบ  
สอบถามเกี่ยวกับสภาพการณ์ การบริหารงานเพื่อส่งเสริม  
คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ซึ่งแบ่งออกเป็น  
2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูล  
พื้นฐาน และส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับ  
สภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษา  
ของโรงเรียนมัธยมศึกษา ตรวจสอบความเที่ยงตรงเนื้อหา  
(Content Validity) เพื่อหาค่า IOC ตั้งแต่ 0.60 - 1.00  
และค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ เท่ากับ 0.993

การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและ  
ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และนำไปเป็นข้อมูลสำคัญในการ  
พัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพ  
การศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา

**ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริม  
คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการ  
เทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)**

ตอนที่ 1 ระบุองค์กรเปรียบเทียบใน Benchmarking  
การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพ  
การศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา

ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Bench-  
marking) เป็นพัฒนากระบวนการในการทำงานที่นำไปสู่  
ผลลัพธ์ที่ดีขึ้น การใช้ Process Benchmarking เน้นที่  
กระบวนการในการทำงานและระบบในการดำเนินงาน  
Benchmarking ในลักษณะนี้เป็นการเสาะหากระบวนการ  
ในการดำเนินงานที่ดีที่สุดจากองค์กรประเภทต่างๆ ที่มี  
การดำเนินงานที่คล้ายคลึงกัน เป็นการเปรียบเทียบ  
กระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ดังนั้น ผู้บริหาร  
โรงเรียนที่เป็นผู้ให้ข้อมูลการเปรียบเทียบการบริหาร  
เพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา  
ประกอบด้วย โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้รับรางวัล  
พระราชทาน จำนวน 5 โรงเรียน โรงเรียนมัธยมศึกษา  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มี  
ผลการประเมินคุณภาพภายนอก จากสำนักงานรับรอง  
มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การ  
มหาชน) ในระดับ ดีมาก จำนวน 4 โรงเรียน รวมทั้งสิ้น  
9 โรงเรียน

ตอนที่ 2 การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริม  
คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา  
ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)

การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการ  
ศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียง  
สมรรถนะ (Benchmarking) โดยการประมวลข้อมูลจาก



ขั้นตอนที่หนึ่ง เพื่อจัดทำกรอบร่างวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา เพื่อจัดทำกรอบร่างวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา และนำมากำหนดประเด็นคำถามเพื่อเทียบเคียงสมรรถนะ เพื่อสัมภาษณ์ผู้บริหารในแต่ละประเด็นของการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาแบบเจาะลึก (In-depth Interview) และนำผลจากการสัมภาษณ์มาจัดลำดับความคิดเห็นที่สอดคล้องกันเพื่อสังเคราะห์วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา

### **ขั้นตอนที่ 3 การตรวจสอบวิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)**

การตรวจสอบวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา กระทำโดยจัดการประชุมอย่างเป็นทางการ (Connoisseurship) เพื่อการวิพากษ์วิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารงานที่จัดทำขึ้น โดยผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน นำผลการวิพากษ์วิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารงานของผู้ทรงคุณวุฒิมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์และมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการโรงเรียนมัธยมศึกษาให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้นต่อไป

### **ผลการวิจัย**

ตอนที่ 1 วิเคราะห์สภาพการณ์การบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดภาวะผู้นำ ในประเด็นภาวะผู้นำในองค์กร พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน มีค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด รองผู้อำนวยการ โรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา และครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อ ผู้บริหารได้ทำข้อตกลงร่วมกับครูและบุคลากรในการ

ที่จะปรับปรุง ค่านิยม ความคาดหวังในศักยภาพ และการมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มีระดับความคิดเห็นมีค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด ส่วนประเด็น ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อ โรงเรียนของท่านได้ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการทำงานของโรงเรียน และโรงเรียนมีกิจกรรมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยความร่วมมือทั้งผู้บริหาร ครู และบุคลากร ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการวางแผนกลยุทธ์ เมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อ โรงเรียนมีกระบวนการในการพัฒนาแผนระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (เช่น ข้อมูลการปฏิบัติงาน ความสามารถและความต้องการของครู และบุคลากร) หัวข้อ โรงเรียนมีระบบการติดตามและตรวจสอบศักยภาพที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการ และโรงเรียนได้มีการปรับปรุงแผนระยะยาว (3-5 ปี) โดยใช้ข้อมูลความก้าวหน้าของแผน ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียน และครู แต่ในหัวข้อ โรงเรียนมีกระบวนการในการพัฒนาแผนระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (เช่น การเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ) ความต้องการของสังคม (เช่น ความเร่งด่วนด้านการศึกษา) และโอกาส (เช่น การเปลี่ยนแปลงของความสัมพันธ์ในอาชีพของนักเรียน) หัวข้อ โรงเรียนมีการกำหนดทิศทางของแผนกลยุทธ์ โดยคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและ





โรงเรียนได้แปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่แผนปฏิบัติการและแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ที่ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน อยู่ในระดับมากที่สุด ในขณะที่รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีความคิดเห็นในระดับมาก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระ การเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นความรู้เกี่ยวกับความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หัวข้อโรงเรียนมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงรุกที่หลากหลาย (เช่น แบบสำรวจการสนทนากลุ่ม) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนทั้งในปัจจุบันและอนาคต และโรงเรียนมีวิธีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อใช้ในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนทั้งในปัจจุบันและอนาคต ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มากกว่าผู้อำนวยการโรงเรียน ส่วนประเด็นความสัมพันธ์และความพึงพอใจของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบว่า หัวข้อโรงเรียนมีระบบรับข้อร้องเรียนและการวัดความพึงพอใจของผู้เรียน ที่ระดับความคิดเห็นของครู มากกว่ารองผู้อำนวยการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา และผู้อำนวยการโรงเรียน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงานหมวดสารสนเทศ การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นการวัดและ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กร หัวข้อ โรงเรียนใช้ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของผู้เรียน คุณภาพของโปรแกรมการศึกษาและสิ่งสนับสนุนการศึกษาในการประเมินผลการดำเนินงาน การวางแผนและการบริหารจัดการ ให้บรรลุเป้าหมาย หัวข้อโรงเรียนมีการใช้ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบในการทบทวนเป้าประสงค์ แผนปฏิบัติการสำหรับ การพัฒนาโรงเรียน หัวข้อโรงเรียนมีการวิเคราะห์และบูรณาการข้อมูลต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ หัวข้อโรงเรียนมีการสรุปข้อมูลจากทุกงานของโรงเรียนให้เป็นข้อมูลสำคัญสำหรับ การพัฒนาโรงเรียน และหัวข้อครูและบุคลากรในโรงเรียนนำผลการทบทวนและการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงงาน ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่าครูและผู้อำนวยการโรงเรียน ส่วนประเด็นการจัดการความรู้ สารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน มากกว่ารองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา และครู ในทุกหัวข้อ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการมุ่งเน้นครูและบุคลากร ประเด็น ระบบงาน และประเด็นความพึงพอใจและความพึงพอใจของครูและบุคลากร พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อ โรงเรียนเป็นสถานที่ปฏิบัติงานที่ถูกต้องเหมาะสม มีความปลอดภัย และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี และโรงเรียนของท่านมีการนำผลการประเมินความพึงพอใจของครูและบุคลากร มาจัดทำแผนปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและบรรยากาศการทำงาน ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู ส่วนประเด็น การศึกษา การฝึกอบรม การพัฒนาครู





และบุคลากร พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน อยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน มากกว่ารองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู ในทุกหัวข้อ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการจัดการกระบวนการ พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก ในทุกประเด็น และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นการออกแบบและกระบวนการจัดการศึกษา ในหัวข้อ โรงเรียนจัดการศึกษาที่แสดงถึงการจัดลำดับและความเชื่อมโยงระหว่างการจัดการเรียนการสอนต่างๆ และโรงเรียนมีการประเมินความก้าวหน้าและประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการศึกษา และการบริการการศึกษา ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู ส่วนประเด็นการบริการสำหรับผู้เรียน พบว่า หัวข้อโรงเรียนใช้วิธีการที่หลากหลายในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการให้บริการสำหรับผู้เรียน และนำผลการวิเคราะห์มาใช้เพื่อปรับปรุงพัฒนา ที่ระดับความคิดเห็นของครู มากกว่า รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา และผู้อำนวยการโรงเรียน และหัวข้อโรงเรียนมีการกำหนดที่ชัดเจนว่าเป็นบริการสำคัญที่ต้องจัดให้ผู้เรียนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ และวัตถุประสงค์ขององค์กร ที่ระดับความคิดเห็นของ รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู สำหรับ ประเด็นกระบวนการสนับสนุนการศึกษา พบว่า

ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน มากกว่า รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู ในทุกหัวข้อ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล หมวดผลลัพธ์ของผลการดำเนินงานขององค์กร พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน อยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลขององค์กรของท่านอยู่ในระดับใด เมื่อเปรียบเทียบกับโรงเรียนที่จัดการศึกษาในลักษณะเดียวกัน ที่ระดับความคิดเห็นของ รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู

ตอนที่ 2 การพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)

วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ที่ผ่านการเทียบเคียงสมรรถนะจากโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้รับรางวัลพระราชทาน จำนวน 5 โรงเรียน โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐานที่มีผลการประเมินคุณภาพภายนอก จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) ในระดับดีมาก จำนวน 4 โรงเรียน รวมทั้งสิ้น 9 โรงเรียน และผ่านการจัดการประชุมอย่างเป็นทางการ (Connoisseurship) เพื่อการวิพากษ์วิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารงานที่จัดทำขึ้น โดยผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน มีรายละเอียด ดังนี้

วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ประกอบด้วย

### 1. ภาวะผู้นำ

1.1 ภาวะผู้นำในองค์กร ผู้บริหารของโรงเรียนที่มีวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโรงเรียนให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ โดยวิธีปฏิบัติ 9 ข้อ



- 1.2 ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ มีวิธีปฏิบัติ 6 ข้อ
2. การวางแผนกลยุทธ์ มีวิธีปฏิบัติ 14 ข้อ
3. การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3.1 ความรู้เกี่ยวกับความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีวิธีปฏิบัติ 4 ข้อ
- 3.2 ความสัมพันธ์และความพึงพอใจของผู้เรียน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีวิธีปฏิบัติ 11 ข้อ
4. สารสนเทศ การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้
- 4.1 การวัดและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กร มีวิธีปฏิบัติ 8 ข้อ
- 4.2 การจัดการความรู้ สารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวิธีปฏิบัติ 9 ข้อ
5. การมุ่งเน้นครูและบุคลากร
- 5.1 ระบบงาน มีวิธีปฏิบัติ 10 ข้อ
- 5.2 การศึกษา การฝึกอบรม การพัฒนาครูและบุคลากร มีวิธีปฏิบัติ 9 ข้อ
- 5.3 ความพึงพอใจและความพึงพอใจของครูและบุคลากร มีวิธีปฏิบัติ 7 ข้อ
6. การจัดการกระบวนการ
- 6.1 การออกแบบและกระบวนการจัดการศึกษา มีวิธีปฏิบัติ 13 ข้อ
- 6.2 การบริการสำหรับผู้เรียน มีวิธีปฏิบัติ 5 ข้อ
- 6.3 กระบวนการสนับสนุนการศึกษา มีวิธีปฏิบัติ 7 ข้อ
- ตอนที่ 3 ผลการตรวจสอบวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา
- ผลการตรวจสอบวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ปรากฏว่า วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ประกอบด้วย 1. ภาวะผู้นำ ได้แก่ 1.1 ภาวะผู้นำ

ในองค์กร และ 1.2 ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ

2. การวางแผนกลยุทธ์ 3. การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ 3.1 ความรู้เกี่ยวกับความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ 3.2 ความสัมพันธ์และความพึงพอใจของผู้เรียน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4. สารสนเทศ การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ ได้แก่ 4.1 การวัดและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กร และ 4.2 การจัดการความรู้ สารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ 5. การมุ่งเน้นครูและบุคลากร ได้แก่ 5.1 ระบบงาน 5.2 การศึกษา การฝึกอบรม การพัฒนาครู และบุคลากร และ 5.3 ความพึงพอใจและความพึงพอใจของครูและบุคลากร 6. การจัดการกระบวนการ ได้แก่ 6.1 การออกแบบและกระบวนการจัดการศึกษา 6.2 การบริการสำหรับผู้เรียน และ 6.3 กระบวนการสนับสนุนการศึกษา ที่ผ่านการประชุมอย่างเป็นทางการของผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อการวิพากษ์วิธีปฏิบัติที่ดีที่จัดทำขึ้น โดยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 ท่าน มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้

## อภิปรายผล

ตอนที่ 1 วิเคราะห์สภาพการณ์การบริหารงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดภาวะผู้นำ ในประเด็นภาวะผู้นำในองค์กร พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน มีค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อผู้บริหารได้ทำข้อตกลงร่วมกับครูและบุคลากรในการที่จะปรับปรุง ค่านิยม ความคาดหวังในศักยภาพ และการมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มีระดับความคิดเห็นมีค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรม



ภาวะผู้นำที่มีประสิทธิภาพของครูใหญ่โรงเรียนมัธยมศึกษา ตามการรับรู้ของครูใหญ่ และครูในรัฐโซโกโตประเทศ ไนจีเรีย พบว่า พฤติกรรมภาวะผู้นำที่มีประสิทธิภาพ ตามการรับรู้ของครูใหญ่ และตามการรับรู้ของครูมีความ สัมพันธ์กันอยู่ในระดับน้อย

ส่วนประเด็น ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ พบว่า ระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการ โรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกัน คุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อ พิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อโรงเรียน ของท่าน ได้ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมที่ในการทำงานของโรงเรียน และโรงเรียนมีกิจกรรมสร้าง ความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยความร่วมมือทั้งผู้บริหาร ครูและบุคลากร ที่ระดับ ความคิดเห็นของ รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่ม สาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและ ครู มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียน อาจเพราะผู้ปฏิบัติ มองเห็นว่าส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมที่ในการทำงาน ของโรงเรียน ได้กระทำแล้วแต่ในบทบาทของผู้บริหาร ยังคงต้องการความร่วมมือในการพัฒนาโรงเรียนจากชุมชน และหน่วยงานภายนอกในทุกด้าน ซึ่งตรงกับการศึกษา ที่ศึกษาเรื่องการปฏิบัติที่ดีในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยพบว่า โรงเรียนที่ประสบความสำเร็จและแนวปฏิบัติ ที่ดีต้องดำเนินการโปร่งใส มีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง และเน้นการเปลี่ยนแปลงให้ดีขึ้น ตั้งแต่บริบทของโรงเรียน วิธีดำเนินการของโรงเรียน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องสนับสนุนส่งเสริมโรงเรียนที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน สนับสนุนงบประมาณ และทรัพยากรเพิ่มเติม (Theriou, 2009)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการ วางแผนกลยุทธ์ เมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อ โรงเรียนมีกระบวนการในการพัฒนาแผนระยะสั้นและ ระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (เช่น ข้อมูลการ ปฏิบัติงาน ความสามารถและความต้องการของครูและ บุคลากร) หัวข้อโรงเรียนมีระบบการติดตามและตรวจสอบ

ศักยภาพที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการ และโรงเรียน ได้มีการปรับปรุงแผนระยะยาว (3-5 ปี) โดยใช้ข้อมูล ความก้าวหน้าของแผน ที่ระดับความคิดเห็นของ รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการ โรงเรียน และครู แต่ในหัวข้อโรงเรียนมีกระบวนการ ในการพัฒนาแผนระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการ วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (เช่น การเปลี่ยนแปลงทาง กายภาพ) ความต้องการของสังคม (เช่น ความเร่งด่วน ด้านการศึกษา) และโอกาส (เช่น การเปลี่ยนแปลงของ ความสนใจในอาชีพของผู้เรียน) หัวข้อ โรงเรียนมีการ กำหนดทิศทางของแผนกลยุทธ์ โดยคำนึงถึงความต้องการ และความคาดหวังของผู้เรียนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และโรงเรียนได้แปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่แผนปฏิบัติการและ แผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ที่ระดับความคิดเห็นของ ผู้อำนวยการโรงเรียน อยู่ในระดับมากที่สุด ในขณะที่ รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีความคิดเห็น ในระดับมาก ซึ่งจากการศึกษาการบริหารจัดการ งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของหน่วยงานปฏิบัติ ในส่วนภูมิภาค : กรณีศึกษาจังหวัดนครนายก พบว่า การดำเนินงานยังไม่ครบทั้ง 7 ด้าน ในด้านการวางแผน งบประมาณ มีการวางแผนกลยุทธ์ มีการจัดทำแผนปฏิบัติ การ ส่วนการวางแผนงบประมาณระยะปานกลาง มีเพียง โรงเรียนเดียวที่จัด โดยมีแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมคือ จะต้องเห็นความสำคัญของการใช้แผนเป็นเครื่องมือในการ บริหาร การวางแผนต้องได้จากการวิเคราะห์สภาพจริง ของโรงเรียน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการวางแผน และพิจารณา มีการกำกับติดตามประเมินผลในการปฏิบัติ (นิรุทธ์ เข็มเงิน, 2546)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการ มุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบว่า ระดับความ คิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระ การเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพ



การศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นความรู้เกี่ยวกับความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หัวข้อโรงเรียนมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงรุกที่หลากหลาย (เช่น แบบสำรวจการสนทนากลุ่ม) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนทั้งในปัจจุบันและอนาคต และโรงเรียนมีวิธีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อใช้ในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนทั้งในปัจจุบันและอนาคต ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา และครู มากกว่าผู้อำนวยการโรงเรียน แม้ว่าประเด็นความสัมพันธ์และความพึงพอใจของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบว่า หัวข้อโรงเรียนมีระบบรับข้อร้องเรียน และการวัดความพึงพอใจของผู้เรียน ที่ระดับความคิดเห็นของครู มากกว่ารองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและผู้อำนวยการโรงเรียน ซึ่งสอดคล้องกับ การศึกษาการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) (สมานจิต ภิรมย์รัตน์ และ ปันณธร ชัชวรัตน์, 2551) ที่พบว่า การมุ่งเน้นผู้เรียน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและตลาด เป็นประเด็นสำคัญประเด็นหนึ่งที่โรงเรียนระดับมัธยมศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ควรมีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม เพราะถึงแม้ว่าจะมีวิธีปฏิบัติที่ดีในการกำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครอบคลุมทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการจัดการศึกษามิกกลยุทธ์ที่หลากหลายในการสร้างและคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรักและความผูกพันต่อองค์กรแก่นักเรียน นำข้อมูลจากนักเรียน ศิษย์เก่าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาพิจารณาในการจัดทำแผนงานของโรงเรียนและการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับศิษย์เก่า และมีสมาคมศิษย์เก่า

ที่เข้มแข็ง มีการวิเคราะห์ ความเปลี่ยนแปลงของสังคมและความต้องการของตลาด เพื่อพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงานหมวดสารสนเทศ การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ พบว่าระดับความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นการวัดและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กร หัวข้อโรงเรียนใช้ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของผู้เรียน คุณภาพของโปรแกรมการศึกษาและสิ่งสนับสนุนการศึกษาในการประเมินผลการดำเนินงาน การวางแผนและการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมาย หัวข้อโรงเรียนมีการใช้ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบในการทบทวนเป้าประสงค์ แผนปฏิบัติการสำหรับการพัฒนาโรงเรียน หัวข้อโรงเรียนมีการวิเคราะห์และบูรณาการข้อมูลต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ หัวข้อโรงเรียนมีการสรุปข้อมูลจากทุกงานของโรงเรียนให้เป็นข้อมูลสำคัญสำหรับการพัฒนาโรงเรียน และหัวข้อครูและบุคลากรในโรงเรียนนำผลการทบทวนและการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงงาน ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ครูและผู้อำนวยการโรงเรียน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) (สมานจิต ภิรมย์รัตน์ และ ปันณธร ชัชวรัตน์, 2551) ที่พบว่า ควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศที่ใช้ในการบริหาร การวิจัย และการเรียนการสอน มีการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ โดยจัดตั้งเป็นหน่วยงาน และมีผู้รับผิดชอบชัดเจน ที่ทำให้สามารถจัดทำระบบการวัดและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่ Mark (2008) กล่าวว่า ปัจจัยสู่ความสำเร็จของแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในโรงเรียน ประกอบด้วย



การบริหารจัดการของโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพในการกิจ  
ต่างๆ การใช้สื่อเทคโนโลยีในการดำเนินงาน การประสาน  
งานที่ดี มีงบประมาณเพียงพอ การมีส่วนร่วมของผู้  
เกี่ยวข้อง การปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้  
การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ และการพัฒนาการสอน  
ของครู

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการ  
มุ่งเน้นครูและบุคลากร ประเด็นการศึกษา ฝึกอบรม  
การพัฒนาครูและบุคลากร พบว่า ระดับความคิดเห็น  
ของผู้อำนวยการโรงเรียน อยู่ในระดับมากที่สุด  
ส่วนรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้  
หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ย  
ในระดับมาก สำหรับประเด็น ระบบงาน และประเด็นความ  
ผาสุกและความพึงพอใจของครูและบุคลากร พบว่าระดับ  
ความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการ  
โรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกัน  
คุณภาพการศึกษา และครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อ  
พิจารณาในรายละเอียด พบว่า หัวข้อโรงเรียนเป็นสถานที่  
ปฏิบัติงานที่ถูกสุขอนามัย มีความปลอดภัยและมี  
สิ่งแวดล้อมที่ดี และโรงเรียนของท่านมีการนำผลการ  
ประเมินความพึงพอใจของครูและบุคลากรมาจัดทำแผน  
ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและบรรยากาศ  
การทำงาน ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการ  
หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพ  
การศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู ซึ่งตรง  
กับการศึกษาการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน  
ระดับมัธยมศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วย  
กระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)  
(สमानจิต ภิรมย์ริน และ ปันณธร ชัชวรัตน์, 2551)  
ที่พบว่า โรงเรียนมีวิธีการปฏิบัติที่ดีในการมุ่งเน้นต่อการ  
พัฒนาครูและบุคลากร โดยมีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน  
มีผู้รับผิดชอบ มีการกำหนดเป็นนโยบาย มีทรัพยากร  
สนับสนุน ให้ได้ครูที่มีคุณภาพตามเป้าประสงค์ แต่พบว่า  
วิธีการปฏิบัติที่ดีในการให้ความสนใจเรื่องความผาสุกของ

ครูยังมีน้อย และสอดคล้องกับการศึกษาของ Eric (2009)  
พบว่า แนวปฏิบัติที่ดีในการจัดการเรียนการสอนของ  
ผู้บริหารก็คือการสนับสนุนการใช้ทรัพยากรในการพัฒนา  
ครูเพื่อสร้างและพัฒนาทักษะของครูในการจัดการเรียน  
การสอนให้ครูมีการทำวิจัยและเป็นครูมืออาชีพที่แท้จริง  
โดยมีเกณฑ์ ดังนี้ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน  
สูงขึ้น ครูทำวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ครูนำผล  
การวิจัยไปใช้ในการเรียนการสอน ผู้บริหารสร้างขวัญกำลังใจ  
ให้ครูในการปฏิบัติงาน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงาน หมวดการ  
จัดการกระบวนการ พบว่า ระดับความคิดเห็นของ  
ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้า  
กลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการ  
ศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก ในทุกประเด็น  
โดยประเด็น การออกแบบและกระบวนการจัดการ  
ศึกษา มีหัวข้อโรงเรียนจัดการศึกษาที่แสดงถึงการจัด  
ลำดับและความเชื่อมโยงระหว่างการจัดการเรียนการสอน  
ต่างๆ และโรงเรียนมีการประเมินความก้าวหน้าและ  
ประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการศึกษาและการบริการ  
การศึกษา ที่ระดับความคิดเห็นของ รองผู้อำนวยการ  
โรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกัน  
คุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู  
ซึ่งตรงเกณฑ์คุณภาพที่เป็นเลิศ (อาวุช ศรีศุกรีและคณะ,  
2547) ที่เน้นว่าหมวดการจัดการกระบวนการนี้ เป็นจุด  
ศูนย์กลางของกระบวนการที่สำคัญทั้งหมดในเกณฑ์  
คุณภาพการศึกษา คือ กระบวนการศึกษา และกระบวนการ  
อื่นๆ ที่สนับสนุนกระบวนการดังกล่าว รวมทั้ง  
กระบวนการสนับสนุนและบริการผู้เรียน กระบวนการ  
ที่สำคัญ และบริการที่ขยายสู่ชุมชนสำคัญภายนอกให้  
พิจารณาว่าสิ่งใดเหมาะสมกับภารกิจขององค์กร หมวดนี้  
รวมถึงความต้องการมีประสิทธิผล การมุ่งเน้นการเรียนรู้  
ของผู้เรียน ความเชื่อมโยงกับผู้ส่งมอบและคู่ความร่วมมือ  
การประเมินผล การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และการเรียนรู้  
ขององค์กร ซึ่งเป็นการใช้ตัววัดที่สำคัญเพื่อติดตามผลการ  
จัดการกระบวนการในทุกแง่มุม





ส่วนประเด็นการบริการสำหรับผู้เรียน พบว่า หัวข้อโรงเรียนใช้วิธีการที่หลากหลายในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการให้บริการสำหรับผู้เรียน และนำผลการวิเคราะห์มาใช้เพื่อปรับปรุงพัฒนา ที่ระดับความคิดเห็นของครู มากกว่า รองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา และผู้อำนวยการโรงเรียน และหัวข้อโรงเรียนมีการกำหนดที่ชัดเจนว่าเป็นบริการสำคัญที่ต้องจัดให้ผู้เรียนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและครู ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาวิจัยเรื่อง สภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐ จังหวัดปทุมธานี (กรองแก้ว จันทร์โกตุ, 2548) พบว่า การดำเนินงานการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนควรจัดครูเข้ารับการอบรมให้มีความรู้ ความสามารถในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ให้ผู้เรียนมีอิสระในการตัดสินใจจัดทำโครงการ ผลงาน ชิ้นงานตามศักยภาพ จัดทำโปรแกรมชุดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนด้านต่างๆ สอดคล้องกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียนเหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษาหรือท้องถิ่น และจัดกิจกรรมที่เสริมบุคลิกภาพทั้งด้านร่างกาย และจิตใจของผู้เรียน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล หมวดผลลัพธ์ของผลการดำเนินงานขององค์กร พบว่า ระดับ ความคิดเห็นของผู้อำนวยการโรงเรียน อยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษาและครู มีค่าเฉลี่ยในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ประเด็นผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพขององค์กรของท่านอยู่ในระดับใด เมื่อเปรียบเทียบกับโรงเรียนที่จัดการศึกษาในลักษณะเดียวกัน ที่ระดับความคิดเห็นของรองผู้อำนวยการโรงเรียน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา มากกว่า ผู้อำนวยการโรงเรียนและ

ครู ซึ่งตรงกับ การศึกษาวิจัย เรื่อง คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีศึกษาเทศบาลนครสมุทรสาคร (ธฤชณู รอดรักษณู, 2553) ที่พบว่า ด้านผลลัพธ์การดำเนินการ มีผลการประเมินอยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ย 3.55 และมีค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.803

ตอนที่ 2 ผลการพัฒนาวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)

วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น และปรับปรุงให้สมบูรณ์ด้วยการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) กับผู้บริหารโรงเรียน 9 คน มีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. ภาวะผู้นำ

1.1 ภาวะผู้นำในองค์กร ผู้บริหารของโรงเรียนที่มีวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโรงเรียนให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ โดยมีวิธีปฏิบัติ 9 ข้อ

1.2 ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ มีวิธีปฏิบัติ 6 ข้อ

#### 2. การวางแผนกลยุทธ์ มีวิธีปฏิบัติ 14 ข้อ

#### 3. การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.1 ความรู้เกี่ยวกับความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีวิธีปฏิบัติ 4 ข้อ

3.2 ความสัมพันธ์และความพึงพอใจของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีวิธีปฏิบัติ 11 ข้อ

#### 4. สารสนเทศ การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้

4.1 การวัดและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กร มีวิธีปฏิบัติ 8 ข้อ

4.2 การจัดการความรู้ สารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวิธีปฏิบัติ 9 ข้อ

#### 5. การมุ่งเน้นครูและบุคลากร

5.1 ระบบงาน มีวิธีปฏิบัติ 10 ข้อ





5.2 การศึกษา การฝึกอบรม การพัฒนาครู และบุคลากร มีวิธีปฏิบัติ 9 ข้อ

5.3 ความพึงพอใจและความพึงพอใจของครู และบุคลากร มีวิธีปฏิบัติ 7 ข้อ

#### 6. การจัดการกระบวนการ

6.1 การออกแบบและกระบวนการจัดการ การจัดการ การศึกษา มีวิธีปฏิบัติ 13 ข้อ

6.2 การบริการสำหรับผู้เรียน มีวิธีปฏิบัติ 5 ข้อ

6.3 กระบวนการสนับสนุนการศึกษา มีวิธี ปฏิบัติ 7 ข้อ

ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาสภาพความเป็นเลิศ ของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร (ทรงพล เจริญคำ, 2552) ตามเกณฑ์ของสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยี พบว่า ความเป็นเลิศของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ย ที่มีค่ามากที่สุดและลำดับรองลงมา ได้แก่ ภาวะผู้นำ โรงเรียน การวางแผนเชิงกลยุทธ์และผลลัพธ์ และผล

การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Model หรือ CFM) เพื่อยืนยันปัจจัยความเป็นเลิศของ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้จำนวน 7 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยที่ 1 ภาวะผู้นำ ประกอบด้วย 11 ตัวบ่งชี้ ปัจจัยที่ 2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วย 10 ตัวบ่งชี้ ปัจจัยที่ 3 การมุ่งเน้นนักเรียนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย 12 ตัวบ่งชี้ ปัจจัยที่ 4 การวัดผลประเมินผล การวิเคราะห์ และการจัดความรู้ ประกอบด้วย 11 ตัวบ่งชี้ ปัจจัยที่ 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย 15 ตัวบ่งชี้ ปัจจัยที่ 6 การจัดการด้านกระบวนการประกอบด้วย 9 ตัวบ่งชี้ และปัจจัยที่ 7 ผลลัพธ์ ประกอบด้วย 12 ตัว บ่งชี้ มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ และผลการ ตรวจสอบวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียนมัธยมศึกษา ปรากฏว่า วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริม คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ผ่านการ ประชุมอย่างเป็นทางการของผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อการ วิพากษ์วิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษา ที่จัดทำขึ้น โดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 9 ท่าน มีความเหมาะสมและ มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้

### เอกสารอ้างอิง

กมล สุตประเสริฐ. (2544). *รูปแบบการบริหาร และการจัดการศึกษา แบบกระจายอำนาจ*. กรุงเทพมหานคร : บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.

กรองแก้ว จันท์เกตุ. (2548). *สภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐ จังหวัดประทุมธานี*. วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

โชติช่วง พันธุ์เวส. (2551). *แม่แบบการจัดการศึกษาเชิงคุณภาพ SIPPO MODEL*. กรุงเทพมหานคร : ศูนย์สื่อและสิ่งพิมพ์แก้วเจ้าจอม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา.

ทรงพล เจริญคำ. (2552). *รูปแบบความเป็นเลิศของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร*. ดุษฎีนิพนธ์ ปริญญาปรัชญา สาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร.



## เอกสารอ้างอิง

- ธฤตญ รอดรักษณ. (2553). “คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีศึกษาเทศบาลนครสมุทรสาคร”. *วารสารวิทยบริการ*. 21(3).
- ธีระ รุณเจริญ. (2550). *ความเป็นมืออาชีพในการจัดและการบริหารการศึกษาในยุคปฏิรูปการศึกษา*. กรุงเทพฯ : สำนักงานพิมพ์ข่าวฟาง จำกัด.
- นิรุตต์ เข็มเงิน. (2546). *การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของหน่วยงานปฏิบัติในส่วภูมิภาค : กรณีศึกษาจังหวัดนครนายก*. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารการศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- บุญดี บุญญากิจ. (2545) *Benchmarking ทางลัดสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ*. กรุงเทพมหานคร : อินโนกราฟฟิกส์.
- พลู เดชะรินทร์. (2540). การทำ Benchmarking เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของบริบทต่างๆ. *วารสารจุฬาลงกรณ์ธุรกิจปริทัศน์*, 19(73),16-31.
- สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. (2545). *กรณีศึกษา Best Practice ภาวะผู้นำ*. กรุงเทพฯ : เรดฟอร์นตรีเอชั่น.
- สมานจิต ภิรมย์ริน และ ปันณธร ชัชวรัตน์ (2551). *การพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)*. กรุงเทพฯ : สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน).
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา, กระทรวงศึกษาธิการ. (2547). *แนวทางการบริหารและการพัฒนาสถานศึกษาสู่...โรงเรียนคุณภาพ (Guidelines on the best practice for quality school)*. กรุงเทพฯ : บริษัทพรักหวานกราฟฟิค จำกัด.
- อาวุธ ศรีศุกรี และคณะ (2547). *การศึกษาการพัฒนากระบวนการประกันคุณภาพสถาบันอุดมศึกษาไทย ด้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)*. สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ.
- Baker, T. (2002). *Key Performance Indicators Manual*. Allen & Unwin, Australia : McPerson's Paintice - Group.
- Heaphy, M.S and Gruska, G.S. (1995). *The Malcolm Baldrige National Quality Award : A yardstick for quality growth*. Boston : Addison Wesley.
- Eric, H. (2009). “Promotion Best Practice in Virtual Campuses,” *AACE Journal* 17, 3(July) : 75-92.
- Mark, S. (2008). “A Best Practice For Schools,” *Higher Education*, 12 4 (October) : 130-145.
- Theriou, G. N. (2009). Exploring the best HRM Practices Performance Relationship : An Empirical Approach”. *Journal of Workplace Learning* 21, 8 (October) : 614-618.



# คำแนะนํา

## การเตรียมต้นฉบับ

## เพื่อลงพิมพ์วารสาร วพบ.พะเยา

**อ**ารสาร การศึกษา การพยาบาลและการสาธารณสุข ของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา เป็นเอกสารวิชาการที่ได้มาตรฐานสากล ออกเป็นราย 4 เดือน (ปีละ 3 ฉบับ) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิชาการในรูปแบบรายงานวิจัย (Research Article) และบทความปริทัศน์ (Review Article) สาขาการพยาบาล การสาธารณสุข และการศึกษานิพนธ์ต้นฉบับของผลงานทั้ง 2 ชนิดดังกล่าวที่ส่งมาเพื่อรับการพิจารณาตีพิมพ์ ในวารสารฉบับนี้ ต้องเป็นผลงานใหม่ที่ไม่เคยได้รับตีพิมพ์เผยแพร่ในสื่อสิ่งพิมพ์ใดมาก่อน นิพนธ์ต้นฉบับแต่ละเรื่องจะได้รับการประเมินคุณภาพทางวิชาการ โดยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้อง

### การเตรียมนิพนธ์ต้นฉบับ

ผลงานวิชาการ ทั้งรายงานวิจัย (Research Article) และบทความปริทัศน์ (Review Article) ต้องมีลักษณะ ดังนี้

1. ชื่อเรื่อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
2. ชื่อผู้นิพนธ์ทุกคน และสถานที่ทำงาน โดยใช้ภาษาไทย
3. บทคัดย่อ (Abstract) ให้เขียนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นความเรียงย่อหน้าเดียว
4. ประกอบด้วยสาระสังเขปที่สำคัญและครบถ้วนมีความยาวไม่เกิน 200 คำและคำสำคัญ (Key words) มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษจำนวน 3-5 คำ



5. รายงานการวิจัย (Research Article) ประกอบด้วย บทนำ วัตถุประสงค์การวิจัย ระเบียบวิธีการวิจัย ผลการวิจัย อภิปรายผล กิตติกรรมประกาศ (หากมี) และเอกสารอ้างอิง

6. บทความปริทัศน์ (Review Article) ประกอบด้วย บทนำ สาระปริทัศน์ในประเด็นต่างๆ วิจารณ์กิตติกรรมประกาศ (หากมี) และเอกสารอ้างอิง

7. การอ้างอิงในเนื้อความระบบนามปี และในรายการเอกสารอ้างอิงท้ายเรื่อง ใช้ระบบของ APA ปี ค.ศ. 2011 รายละเอียดศึกษา จากหนังสือ Publication Manual of the American Psychological Association.

8. โปรดตรวจสอบ ต้นฉบับดูว่า ท่านได้เขียนหัวข้อต่างๆ และให้ข้อมูลครบถ้วน ใช้คำต่างๆ ถูกต้องตามพจนานุกรมไทย และอังกฤษ รวมทั้งคำศัพท์ทางวิชาการ และระบบการอ้างอิง ได้ถูกต้อง

9. ส่งต้นฉบับ เป็นเอกสาร จำนวน 4 ชุด พร้อมบันทึกเนื้อหาลงในแผ่น CD และกรอกแบบฟอร์มส่งต้นฉบับ ส่งไปยัง บรรณาธิการวารสารการพยาบาล การสาธารณสุข และการศึกษา วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี



พะเยา เลขที่ 312 หมู่ 11 ตำบลบ้านต๋อม อำเภอเมือง  
จังหวัดพะเยา 56000 หรือส่งเป็น E-Mail มาที่  
journalphayao@gmail.com

## การอ้างอิงเอกสาร

ใช้รูปแบบการเขียนเอกสารอ้างอิงระบบ American  
Psychological Association (APA) ดังตัวอย่าง

### 1. หนังสือ

ชื่อผู้นิพนธ์. (ปีที่พิมพ์). *ชื่อหนังสือ* (ครั้งที่พิมพ์ ตั้งแต่พิมพ์  
ครั้งที่ 2 เป็นต้นไป). เมืองที่พิมพ์: สำนักพิมพ์  
บุญชม ศรีสะอาด. (2547). *วิธีการทางสถิติสำหรับการวิจัย*.  
(พิมพ์ครั้งที่4). กรุงเทพฯ : สุวีริยาสาส์น.

Kosslyn, S. M., & Rosenberg, R. S. (2004). *Psychology: The brain, the person, the world* (2<sup>nd</sup>  
ed.). Essex, England: Pearson Education  
Limited.

Mussen, P., Rosenzweig, M. R., Aronson, E.,  
Elkind, D., Feshbach, S., Geiwitz, P. J.,  
et al. (1973). *Psychology: An introduction*.  
Lexington, Mass.: Health.

### 2. วารสาร

ชื่อผู้นิพนธ์. (ปีที่พิมพ์). *ชื่อบทความ*. *ชื่อวารสาร*, ปีที่  
(ฉบับที่), หน้า.

เผชิญ กิจระการ และสมนึก ภัททิยธนี. (2545). ดัชนี  
ประสิทธิผล (Effectiveness Index: E.I.).  
*วารสารการวัดผลการศึกษา มหาวิทยาลัย*  
*มหาสารคาม*, 8(1), 30-36.

Klimoski, R., & Palmer, S. (1993). The ADA and the  
hiring process in organizations. *Consulting*  
*Psychology Journal: Practice and*  
*Research*, 45(2), 10-36.

### 3. หนังสือรวมเรื่อง (Book Review)

ชื่อผู้นิพนธ์. (ปีที่พิมพ์). *ชื่อเรื่อง*. ในชื่อบรรณาธิการ  
(บรรณาธิการ), *ชื่อหนังสือ* (ครั้งที่พิมพ์ ตั้งแต่  
พิมพ์ครั้งที่ 2 เป็นต้นไป, หน้า). เมืองที่พิมพ์:  
สำนักพิมพ์

ประสม เนืองเฉลิม. (2549). *วิทยาศาสตร์พื้นฐาน:  
การจัดการเรียนรู้มิติทางวัฒนธรรมท้องถิ่น  
การบูรณาการ ความรู้พื้นฐานกับการจัดการ  
เรียนรู้วิทยาศาสตร์เพื่อชุมชน: กรณีศึกษาจาก  
แหล่งเรียนรู้ป่าปู้ตา*. ใน ฉลาด จันทรมบัติ  
(บรรณาธิการ), *ศึกษาศาสตร์วิจัย ประจำปี*  
*2548 – 2549* (หน้า 127 – 140). มหาสารคาม:  
สารคาม-การพิมพ์-สารคามเปเปอร์

Cooper, J., Mirabile, R., & Scher, S. J. (2005).  
*Actions and attitudes: The theory of  
cognitive dissonance*. In T. C. Brock &  
M. C. Green (Eds.), *Persuasion: Psychological  
insights and perspectives* (2<sup>nd</sup> ed., pp.  
63-79). Thousand Oaks, CA, US:  
Sage Publications, Inc.

### 4. สื่ออิเล็กทรอนิกส์

ชื่อผู้นิพนธ์. (วันที่ เดือน ปีที่ปรับปรุงล่าสุด). *ชื่อเรื่อง*.  
วันที่ทำการสืบค้น, *ชื่อฐานข้อมูล*  
สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (3 ธันวาคม 2548).  
*ธนาคารหลักสูตร*. สืบค้นเมื่อ 1 มีนาคม 2550,  
จาก [http://db.onec.go.th/thaigifted/  
lessonplan/index.php](http://db.onec.go.th/thaigifted/lessonplan/index.php). Wollman, N. (1999,  
November 12). *Influencing attitudes  
and behaviors for social change*.  
Retrieved July 6, 2005, from [http://www.  
radpsynet.org/docs/wollmanattitude.html](http://www.radpsynet.org/docs/wollmanattitude.html)



## การส่งต้นฉบับ

ต้นฉบับที่ส่งมารับพิจารณาเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ ต้องจัดพิมพ์ด้วยกระดาษ A4 โดยพิมพ์ หมายเลขหน้าทุกหน้า ให้ส่งต้นฉบับ จำนวน 4 ชุด พร้อม CD จำนวน 1 แผ่น ตามสถานที่ที่แนบท้ายหรือส่งตาม E-mail : journalphayao@gmail.com

บรรณาธิการวารสารการพยาบาล การสาธารณสุขและการศึกษา

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

312 หมู่ 11 ตำบลบ้านต๋อม อำเภอเมือง

จังหวัดพะเยา รหัสไปรษณีย์ 56000

ผลงานทางวิชาการทุกเรื่องที่ได้รับการตีพิมพ์ผู้นิพนธ์จะได้รับวารสารการพยาบาล การสาธารณสุขและการศึกษา 1 ฉบับ อีกทั้งสิ่งพิมพ์ซ้ำ (Reprints) จำนวน 10 ชุด ในกรณีที่ผู้นิพนธ์ต้องการวารสารพิมพ์ จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามความเป็นจริง

## การบอกรับวารสาร

ผู้ประสงค์จะเป็นสมาชิกวารสารการพยาบาล การสาธารณสุขและการศึกษา ต้องชำระค่าสมัครปีละ 300 บาท (3 ฉบับ) หากประสงค์จะซื้อปลีกเป็นรายฉบับ ราคาฉบับละ 100 บาท สมาชิกหรือผู้อ่านท่านใดประสงค์จะขอข้อมูลหรือรายละเอียดเพิ่มเติมโปรดติดต่อกองบรรณาธิการ ได้ดังนี้

กองบรรณาธิการวารสารการพยาบาล การสาธารณสุขและการศึกษา

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

312 หมู่ 11 ตำบลบ้านต๋อม อำเภอเมือง

จังหวัดพะเยา รหัสไปรษณีย์ 56000

โทรศัพท์ 0-5443-1779 ต่อ 114, 135 โทรสาร 0-5443-1889

มือถือ 08-6728-5935 E-mail : journalphayao@gmail.com



# ใบสมัครเป็นสมาชิกวารสาร วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

ข้าพเจ้ามีความประสงค์ที่จะเป็นสมาชิก วารสารวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา มีกำหนด.....ปี  
ตั้งแต่ ปีที่..... ฉบับที่..... ถึง  
ปีที่..... ฉบับที่.....

โปรดส่งวารสารไปยัง ..... ที่บ้าน  
..... ที่ทำงาน  
ถึง น.ส./นาง/นาย.....  
.....  
โทร. ....

อัตราค่าสมาชิก ปีละ 300 บาท

กำหนดออก ราย 4 เดือน ปีละ 3 ฉบับ (มกราคม - เมษายน), (พฤษภาคม - สิงหาคม), (กันยายน - ธันวาคม)

ข้าพเจ้าได้ส่ง ( ) ตัวแลกเงินไปรษณีย์ ( ) ธนาณัติ สั่งจ่าย ปณจ.พะเยา  
( ) เงินสด ( ) ดราฟธนาคาร.....

จำนวน..... บาท (.....) มาพร้อมนี้  
กรุณาออกใบเสร็จรับเงินในนาม .....

หมายเหตุ : ธนาณัติสั่งจ่ายไปรษณีย์พะเยา ในนามผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล บรมราชชนนี พะเยา

ลงชื่อ.....

วันที่...../...../.....

หมายเหตุ : การชำระเงินให้ชำระโดยตรงกับ

บรรณาธิการ วารสารวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

ที่อยู่ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

312 หมู่ 11 อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา 56000



